

## OSTİM ENDÜSTRİYEL YATIRIMLAR VE İŞLETME A.Ş. 21 MAYIS 2026 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI SORU-CEVAPLAR

Saygıdeğer Ortaklarımız, 27 Nisan 2026 tarihinde yapılan ilk toplantıda gerekli çoğunluk sağlanamadığından ikinci toplantı çoğunluk aranmaksızın yapılmaktadır. Uzaktan yakından Genel kurulumuza teşrif eden değerli ortaklarımız hepiniz hoş geldiniz. Bakanlık temsilcilerimizin onayıyla Genel kurulumuzu açıyoruz. İlk maddemiz divan heyetinin oluşturulması.

Şirketimizin 21 Mayıs 2026 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısını yönetmek üzere Divan heyetinin aşağıdaki şekilde oluşturulmasını teklif ederiz. Divan Başkanlığına Orhan Aydın (Ana Sözleşme gereği), Divan Başkan Yardımcılığına Behzat Zeydan, Katip Üyeliğine Salih Demirel, Oy Toplayıcılığına Mehmet Biber önerildi. Oy çokluğuyla kabul edildi.

Divan heyeti yerini aldı.

Divan Başkanı: Bakanlığımızın değerli temsilcileri, değerli Ostim yatırım ortakları hepiniz hoş geldiniz. Genel kurulumuzun hepimiz için, ülkemiz için hayırlı olmasını temenni ederek toplantımıza başlıyoruz.

Divan Başkanı: Ostim'in başlangıcından bugüne kadar geçen süreçteki gelişmeleri anlatan bir konuşma yaptı. Toplantıya katılan ortaklara Genel kurul hakkında bilgi verdi. Genel kurulun elektronik ortamda gerçekleştirildiğini ve elektronik ortamda da katılımcı olabileceğini ifade etti.

Genel kurul tutanaklarının Divan Heyeti tarafından imzalanması için yetki verilmesi hususu oylandı ve oy çokluğuyla ile kabul edildi.

**Madde 3.** Divan Başkanı 2025 yılı hesap yılına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyetleri Raporunun Genel Kurula sunulması için Genel Müdür Abdullah Çörtü'yü kürsüye davet etti.

Abdullah Çörtü: Sayın Başkanım teşekkür ediyorum. Değerli ortaklarımız faaliyet raporu sunumunu yapay zeka destekli olarak hazırladık ama kısaca faaliyetlerimizi sunacağım. Şöyle bir hafızayı tazelemek adına notebooklm yapay zekanın hazırladığı sunumu size dört ana başlıkta sunuyorum.

Gayrimenkul yönetimi yapıyoruz. Kooperatiften gelen gayrimenkuller bizim en güçlü tarafımız. Gayrimenkul açısından güçlü bir firmayız bu gücümüzü aynı zaman Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı olarak daha kurumsal hale getirmek için de SPK'ya başvurduk. Bunu da KAP'ta duyurduk. Bizim iştirakimiz olan Kızılcahamam Akasya aynı zamanda ana hissedarımız Ostim vakfı ile beraber yani Ostim Vakfı, Ostim Yatırım ve Kızılcahamam Akasya, gayrimenkullerini bir araya getirerek bir gayrimenkul yatırım ortaklığı kurmak için SPK'ya başvurdu. Yenilenebilir enerjiyle ilgili sürekli çalışıyoruz. Çünkü gelecek yeşil enerjide, yenilenebilir enerjiye göre firmalar puanlanıyor malumunuz. Çevreci olmayan şirketler özellikle Avrupa'ya ihracatta ciddi sıkıntı çekecekler. Biraz sonra arz edeceğim, bizim ihracatımız çok fazla, onun için hem gelecekteki gelişmelere hazırlanıyoruz hem de mevcut durumda enerji maliyetlerimizi düşürüyoruz. Biz çatılarımıza Güneş Enerji Santrali kurduk aynı zamanda da Yozgat'ta arazi GES'imiz var. Şu anda 2.3 MW yenilenebilir enerji yatırımımız var, enerjimizi buradan sağlıyoruz. İmalat yapan iştiraklerimiz var, ihracat yapıyoruz. İhracat yaptığımız ülkelere 2025'te 5 ülke daha eklendi 73 oldu. Aynı zamanda teknolojiyi takip ediyoruz, teknoloji firmalarına yatırım yapmak için de bir girişim sermayesi yatırım fonumuz

var. Ostim GSYF, buradan da startaplara, geleceği parlak şirketlere iştirak ediyoruz. Şu anda bu fonumuzun 10 tane iştiraki var. Bizim ortaklık yapımıza baktığımızda %11 A grubu imtiyazlı hisselerimiz var kooperatiften gelen, %88 B grubu var. 590.000.000 TL sermayemiz var. Sermayemizi 590 Milyondan 796,5 Milyona çıkarmak için bedelsiz sermaye artırımını için SPK'ya başvurduk. SPK'dan izin bekliyoruz. Kayıtlı sermaye tavanım 9,9 Milyar TL. Kendi içimizde komitelerimiz var. Zaten SPK'ya tabi firmalarda bunlar olmak zorunda. Yani firmanın her adımda faaliyetlerini izleyen ve erken uyarı geliştiren komiteler var. Bu komiteler periyodik olarak toplanıp rapor hazırlıyor ve Yönetim Kuruluna sunuyor. Tamamlanan projelerimizden daha önceki genel kurullarda da bahsetmiştik. Yaklaşık 200 milyon civarında bir gayrimenkulü herhangi bir maliyet olmadan net olarak bilançomuza kattık.

Bu projeye Ostim'in organizasyon gücünü kattık. Projeyi Batıkent Ergazi mahallesinde, İstanbul yoluna yakın bir yerde gerçekleştirdik. Paylaşım yapıldı. Bir hususu arz etmek istiyorum. Bazen bilançomuzu büyütüyoruz bu gelir tablomuza olumsuz yansıyor. Mesela bu gayrimenkullerimizin tapularını aldık tabii ki bizi büyüttü aktifimize artırdı ama bunların işte aidat giderleri vesaire bakım onarım giderleri kiraya verene kadar uzun süreli bu bizim bilançomuza olumsuz yansıyor. Yani bir ayda, iki ayda, bir yılda bakmamak lazım. Uzun süreli bakmak lazım. Uzun sürede şirketimizin böyle bir potansiyel gelir kaynağı var. Gayrimenkul Yatırım Ortaklığından daha önce gayrimenkulleri anlatırken bahsetmiştim. Bir Ostim Girişim Sermayesi Fonu var. Teknoloji yoğun firmaları destekliyor. Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı da gayrimenkulleri bir araya getirip onların menkulleşmesini sağlıyor. Dolayısıyla Ostim Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı da şu anda SPK'ya başvurusu yapılmış durumda. İhracatımız değerli, çok özel önem veriyoruz, bunun birkaç sebebi var. Tabi yurt içine hitap ettiğiniz zaman küçük bir kitle var, sınırı belli bir alıcı kitlesi var ama uluslararası alana açıldığınız zaman çok geniş bir yelpazede ürün satabiliyorsunuz. Bu hem süreklilik sağlıyor hem esneklik sağlıyor. Yani yabancı bir ülkeye gittiğiniz zaman yurt içine göre daha esnek hareket edebiliyorsunuz. Mesela biz Alüminyum enjeksiyon tesisimizde sadece Almanya'ya ürün üretiyoruz. Ama su deposu üreten işletmemiz var burada Afrika pazarına açılmamız gerekiyor, Afrika pazarına açılıyor. Dolayısıyla ihracata özel önem veriyoruz. Gerçi son bir iki yıldır kur hareketleri bizi çok teşvik etmiyor ama yine dediğim gibi uzun vadeli bakıyoruz kısa vadeli bakmıyoruz. İhracatta şu önemli, bir müşteri edindiğiniz zaman onu sürekli yani içeride kur sizi desteklemese de onu kaybetmemek için o ihracata devam etmeniz gerekiyor. Bu durum yine gelir tablosunda bizim şu konjonktürde aleyhimize işleyen bir durum, çünkü ihracattaki kurdan dolayı çok yüksek kar edemesek de ihracatı artırmaya devam ediyor. İştiraklerimizden Meksis A.Ş.'yi büyütüyoruz. Burada ısı kazanları, ısı cihazları ve su depoları üretiyoruz. Meksis bünyesinde yürüttüğümüz ar-ge projelerimizde var. Potansiyeli yüksek bir kobimiz. Bu kobimizi özellikle ihracat odaklı büyütmeye devam ediyoruz. Günhan Ostim'de geçtiğimiz yıl kalıphane ile (bir kalıpcılık firmamız vardı) ikisini birleştirdik. Bu da yan sanayi olarak çalışıyor. Bunu da biraz daha teknolojik ürün üretir hale getirmeye çalışıyoruz. Bunlar bizim bağlı ortaklıklarımız.

Değerli ortaklarımız, geçtiğimiz yıl 2025 yılı özetle imalat sektöründe faaliyet gösteren işletmeler için konjonktürün çok desteklemediği bir yıl oldu. Enflasyon ve faiz oranları yüksekti ancak kurlar düşüktü. Mesela enflasyon %33 iken döviz kuru %21 civarı arttı. Uluslararası konjektürde olumsuz gelişmeler oldu. Zaten basından takip ediyorsunuzdur. Borsadaki firmaların da mali tablolarından bu olumsuz durum görülüyor. Ama biz özkaynağı yüksek, gayrimenkulü yüksek bir firma olduğumuz için bu kriz dönemini bu olumsuz konjektürü daha

rahat aşıyoruz. Şu anda likidite sıkıntımız yok. Evet çok yüksek kar edip ortaklarımıza dağıtamıyoruz ama firmamızı sağlıklı bir şekilde büyötmeye devam ediyoruz.

Biz borsa firması olduğumuz için bizim yatırımcı ilişkiler birimimiz var. Bizim ortaklarımız her zaman bu üç arkadaşımıza yani Oktay Çilenger bizim SPK lisanslı personelimiz. Bünyamin bey çok eskiden beri yöneticimiz, Ostim'i bilen ortaklarımızı bilen. İsa bey'de muhasebe müdürümüz bu üç arkadaşımızdan her zaman bilgi alabilirler. Beni dinlediğiniz için teşekkür ederim.

Divan Başkanı: Şimdi faaliyet raporumuzu okuduk, bunun müzakeresi bölümüne geçiyoruz. Okuduğumuz raporlarla ilgili söz almak isteyen arkadaşımız var mı, Bişar bey buyurun.

Bişar Erbil: Hazır olan herkesi saygıyla selamlıyorum. Evvela buraya emek veren temel atan çalışan herkese Allah sağlık sıhhat versin. Personel politikasını sordu. Borsaya girmeden önce birkaç defa para verdiler. Biz bugüne kadar geliyoruz boş. Siz alın ama bizi de düşünün. Biz rüçhan hak sahibiyiz, ne olduğunu bilemiyoruz. Şimdi biz kooperatiften alıyoruz haklarımızı. Pay sahiplerine bir şey verdiniz mi?

Beni dinlediğiniz için çok teşekkür ederim.

Abdullah Çörtü: Bizim personel politikamız tamamen liyakat esaslı. Personel sayımızda artış olmadı. Hemen hemen son yıllarda belki de 3-5 yıldır aynı personel sayısıyla devam ediyoruz.

İşlerin büyümesi ile beraber personelin artması esastır işleri büyüttükçe tabii ki personel sayımız artacaktır.

Divan Başkanı: Evet teşekkür ederiz, faaliyet raporunuzu okuduk, müzakeremiz yapıldı, cevabımız sunuldu. 2025 Yılı hesap Dönemine ilişkin faaliyet raporunu oylarınıza sunuyorum, kabul edenler etmeyenler online tarafı bekleyelim. Raporumuz oy çokluğuyla kabul edilmiştir, teşekkür ediyoruz. Faaliyetleri için yönetim kuruluna ve emeği geçen bütün ekibimize teşekkür ediyorum.

#### **Madde 4.** 2025 Hesap Dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor özetinin okunması

Bağımsız Denetçi: Bağımsız denetim firması Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik firmasının temsilcisi tarafından 2025 yılı konsolide finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim firmasını görüşü genel kurula okundu.

Bişar Erbil: Bağımsız denetim raporları neden genel kurul onayına sunulmadı.

Divan Başkanı: Burada oylama yok.

**Madde 5.** 2025 Yılı Finansal Tablolarının okunması, müzakeresi ve onaylanması, raporun tamamını tek tek satır okuyabilir ve bir de özet başlık olarak okuyabiliriz. Genel kurulun takdirine sunuyoruz Oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

Bağımsız Denetimden geçmiş 31.12.2025 finansal tabloları Abdullah Çörtü tarafından özet olarak okundu.

Divan Başkanı: Finansal Raporların okunmasından sonra finansal tabloları müzakere açıyoruz. Bu konuda söz almak isteyen varsa, finansal raporlar hakkında onlara söz vereceğim olmadığına göre oylamaya geçiyorum 2025 yılı finansal tabloların onaylanmasını oylarınıza sunuyorum kabul edenler etmeyenler internetteki ortaklarımızı bekliyoruz onaylanmıştır.

**Madde 6.** 2025 yılı yönetim kurulu ibrasını oylarınıza sunuyorum kabul edenler etmeyenler oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

**Madde 7.** Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı gereğince Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim şirketinin onaylanması.

Abdullah Çörtü: Bu konuda ön araştırmalarımızı yaptık aynı zamanda bir önerge de var. Bizim geçen sene de denetimimizi yapan Deneyim Bağımsız Denetim A.Ş.'nin bizi 2026 yılında da denetlemesini genel kurulumuzun onayına sunuyoruz.

Divan Başkanı: Bu konuda farklı düşüncesi olan var mı, olmadığına göre seçilen bağımsız denetim şirketimizi oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler etmeyenler, oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

**Madde 8.** Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca 2025 faaliyet yılı kârının dağıtılmamasına ilişkin Yönetim Kurulu kararının görüşülmesi ve onaylanması,

Abdullah Çörtü: Değerli ortaklarımız biz iki kayıt tutuyoruz biri SPK'ya göre biri VUK'a göre. Dolayısıyla iki kârımız var. SPK'ya göre 4 Milyon TL VUK'a göre 13 Milyon TL zararımız var.

SPK mevzuatına göre ikisinin de kar olması lazım dağıtabilmemiz için. Dolayısıyla mevzuat çerçevesinde biz kar dağıtamıyoruz. Yönetim kurulunda istişare ettik, bu yıl yönetim kurulumuz bedelsiz sermaye artırımına hemen hazırlanmamızı istedi. Biz de onu hazırlayıp SPK'ya başvurduk. İnşallah olumlu sonuçlandığı takdirde ortaklarımıza kar payı veremeyeceğiz ama hisse senedi vereceğiz, bedelsiz hisse senedi vereceğiz.

Divan Başkanı: Bu öneriyi oylarınıza sunuyorum kabul edenler etmeyenler oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

**Madde 9.** Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretin müzakeresi ve onaylanması,

Bişar Erbil: %40 artsın.

Ortak 1: %50 olsun.

%50 artış oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

**Madde 10.** Şirketimiz tarafından 2025 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi, Sermaye Piyasası Kanunu madde 19/5 uyarınca, 2026 yılında yapılacak bağış ve yardım sınırının karara bağlanması,

Divan Başkanı: Geçen yılını %50 artışla oylarınıza sunuyorum kabul edenler etmeyenler oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

**Madde 11.** Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, pay sahibi Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan bağı ile bağlı ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2025 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,

Abdullah Çörtü: Yönetim Kurulu üyelerimizin kendi işleri var dolayısıyla bu maddeyi kabul etmediğimiz takdirde kendi işlerini tasfiye etmeleri gerekiyor. Çünkü biz bir patron firması

değiliz onun için bu rutin bir madde. Dolayısıyla her yıl getiriyoruz. Bu arada 2025 yılında bu kapsamda yapılan işlere ilişkin detaylar Bağımsız Denetim raporumuzda var zaten. İlişkili taraflar işlemlerinde. Biz yönetim kurulu üyelerimiz ve onların yönetim kurulu üyesi olduğu başka şirketlerle olan ticari ilişkilerimiz şu şekilde: Ostim Kooperatifi bizim kiracımız oradan bir kira gelirimiz var, Ostim Osb'den elektrik ve su alıyoruz, Kızılcahamam Akasya ile ticari bir ilişkimiz var orada şirketimiz yönetim kurulu üyesi olduğu için oradan şirket olarak bir huzur hakkı alıyoruz. Bizim bağlı ortaklıklarımız ikmalden mal alıyorlar, ikmalle de böyle bir cari ilişkimiz var. 2025 yılına ilişkin bizim yönetim kuruluyla ilişkimiz budur.

Divan Başkanı: Oylarınıza sunuyoruz kabul edenler etmeyenler oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

**Madde 12.** Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12/4 maddesi kapsamında, Şirketin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi,

Abdullah Çörtü: Biz üçüncü kişilere ticari iş birliği çerçevesinde geçmişte ipotek vermiştik bunların hepsini azalttık. 2025 yılında böyle bir şey olmadı teşekkür ederim.

Divan Başkanı: Şimdi dilek temenni ve kapanış maddesine geldik bu maddede herkese söz vereceğim.

Bünyamin Kandazoğlu: Genel kurulumuz hayırlı olsun. Ostim'e inşallah yeni fikirlerle yeni dönemde hizmet etmeyi gayret edeceğiz. Katılanlara teşekkür ederiz.

Ortak 2: Ostim Yatırım olarak bunca yıl ciddi bir deneyim elde ettiniz. Ostim yatırım büyük bir üretim şehrinin içerisinde yer alıyor. Görebildiğim kadarıyla da ortak çevredeki şirketlerle yatırım ve faaliyetleriniz var. Fakat bu faaliyetleri daha kapsamlı daha büyük bir ölçekte yapmak mümkün olabilir mi? Özellikle devletin dışarıdan temin ettiği birtakım üretimleri burada Ostim içerisinde yapmak mümkün olabilir mi, teşekkür ederim.

Divan Başkanı: Ostim Yatırım olarak bizim bu üretim yaptığımız yerlerde ithalata dayalı malzemelerin yerleştirilmesi var ama bu bölgede hemen hemen özellikle savunma havacılık ve medikal konusunda bizim Ostim organize sanayi bölgesi tarafında yürüttüğümüz faaliyetlerin odağı, ithal ikamesi olacak yani yurt dışından gelen teknolojik ürünlerin yerleştirme zemini olarak çok yoğun bir çabamız var. Ostim Yatırım başlığı altında değil. Burada Ostim Yatırım şirketlerden bir tanesi ama burada 6.500 tane şirket var. Dolayısıyla onların da rekabet gücünü arttırıcı onların da ithalata dayalı malzemelerin yerleştirilmesi konusunda. Ostim'de 7 tane kümelenmemiz var. Savunma, havacılık, medikal enerji kauçuk iş ve inşaat makineleri raylı sistemler ve haberleşme teknolojileri olmak üzere, orada tam bu sizin dediğinizi o şirketlere yaptırmaya çalışıyoruz.

Gülnaz Karaosmanoğlu: Bugün başlasak sanırım yıllarımızı alır ama Ostim ekosistemini anlamış, Ankara ile, Türkiye ile ve dünya dinamikleri ile bütünleşmiş ve yeni teknolojiler yeni işlerden daha hacimli işler yapmaya hazır, kurumsallaşmış bir şirket az bulunur. Bugün başlasak uzun yıllar alır. Ostim Yatırım bu alanda stratejiktir. Yani Ostim üretim anlamında diğer üyelerin çalışması anlamında da stratejiktir. Yapılan çalışmalara teşekkür ediyoruz başarılar diliyoruz.

Yakup Akpınar: Gülnaz Hanım'ın belirttiği gibi bu ekosistemi oluşmasında emeği geçen herkese teşekkür ederim, vefat etmişlere Allah rahmet eylesin. Başarılarınızın devamını diler saygılarımı sunarım.

Güzin Taşkın: Halka açık çok ortaklı borsa şirketimizde geçen sene sermaye piyasası kanununa göre bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak 2 yıllığına seçildim. Daha önce SPK'da baş uzman olarak görev yaptıktan sonra emekli oldum. Şirketimizin Genel kurulunun ülkemize, şirketimize ortaklarımıza hayırlı olmasını diliyorum. Bizler de bağımsız üyeler olarak kanunun bize verdiği yetkiler çerçevesinde görevimizi aynı şekilde yapmaya ve şirketimizin Sermaye Piyasası kanununa tam uyumlu şekilde çalışmasını hizmet etmeye devam edeceğiz. Katılan herkese çok teşekkür ederiz, hayırlı olmasını temenni ediyoruz.

Adem Arıcı: Genel kurulumuzun Ostim Yatırım A.Ş.'ye hem bölgemize hem Ostim'e hem de ülkemize hayırlı olmasını temenni ediyorum. Emeği geçenlere de çok teşekkür ediyorum. Yeni dönemde de çalışmalarınızda başarılar diliyorum.

Sıtkı Öztuna: Ostim Yatırım A.Ş. başkan yardımcısıyım. Sizin vizyonunuzla “eğer birlikteyse güçlüyüz” sloganıyla gerçekten verdiğiniz hizmetler, tüm ekosistem adına konuşuyorum ve emeği geçen tüm arkadaşlara gerçekten teşekkür ediyorum, hayırlı uğurlu olsun.

Hamza Akça: Ostim Yatırımın sunumlarda yapmış olduğu işleri çok beğendim, ilgiliyle izledim. Bundan sonraki yapacağı projelerde başarılar diliyorum Genel kurulumuzun Ostim'e ülkemize hayırlı olmasını diliyorum.

Fakat dışarıda kalan biraz da kurutu yapan biraz Hadi açtılar onu da affediyoruz çok çalıştınız yok mu söyledin biz diyoruz dileriz tamam bu önerileri yazıyoruz o zaman helalleşiriz çok güzel olur amacımız zor olarak istediğin kadar para vereceğiz kalsın ama bizim inşallah çok teşekkür ederim.

Divan Başkanı: İnternette de bizi izleyen ortaklarımız var, oradan gelen öneriyi okuyorum. Şirketimiz 2024 yılında yaklaşık 158 milyon TL seviyesinde gerçekleşen net dönem karının 2025 yılında yaklaşık 4 milyon TL seviyesine gerilemesinin temel operasyonel nedenleri nelerdir? Yönetimin 2026 yılı için karlılığı artırmaya yönelik somut planı nedir? Şirketimiz bilançosunda önemli ağırlığa sahip yatırım amaçlı gayrimenkullerin güncel ekspertiz değerleri ne zaman yenilenecektir? Yönetim, mevcut piyasa değerinin finansallara tam olarak yansıdığını düşünüyor mu? Abdullah bey en son dilek temennilerimize cevaplamak üzere size de söz vereceğim orada bunu cevaplayalım.

İsmail Konuk: Yaklaşık 50 yıldır üyesiyim bu kuruluşun. İftiharla bahsediyorum, gurur duyuyorum. Kuruluş olarak başka kurullarda da ilişkim var. Ostim'i tebrik ediyorum çok teşekkür ederim.

Abdullah Çörtü: Biraz önce başkanın okuduğu üzere, biz geçtiğimiz yıl 158 milyon kar etmişken bu yıl 4 milyon kar ettik. Bilgisayar üzerinde ortağımız bunun sebebini soruyor. Gelir tablomuz biraz daha dikkatli incelendiğinde, yatırım faaliyetlerinden gelirler 557 milyondur. Bu bizim yatırım amaçlı gayrimenkul değerlemesinden geliyor. 2024 yılında 2023 yılına göre 557 milyonluk gayrimenkul değer artışı olmuş. Buradaki yüksek karın ana sebeplerinden biri bu. Birçok faktör var tabi ki ama en dikkat çekici unsur bu. Aynı şekilde 2025 yılında bizim gayrimenkul değerleme şirketi, şirketimize değerleme yaptı ve dedi ki sizin gayrimenkulleriniz 52 milyon değer kaybetti. Yani gayrimenkul piyasada değer kaybetmiş. Dolayısıyla ortağımızın sorduğu zararın ana sebebi bu. Karı arttırmak için elbette stratejilerimiz var. Burada üç ana nokta üzerinde duruyoruz. Bir iştiraklerimizin faaliyetlerinin daha karlı hale getirilmesi için sürekli görüşmeler yapıyoruz, orada iyileştirmeler yapıyoruz. İkincisi gayrimenkul ile ilgili kira gelirlerimizi artırmak için faaliyetlerimiz var, onun için bir kira komitesi oluşturduk. Kira

komitemiz sürekli toplanıyor ve gayrimenkul değerimizi nasıl arttırırız ona bakıyor. Üçüncü olarak da özellikle yurt dışında potansiyeli yüksek ülkelerde proje takibi yapıyoruz. Tabi bunlar gerçekleştikçe KAP'ta açıklanacaktır. Son olarak tekrar gayrimenkul değerlemesi ne zaman yaptırılacak diye soruyor ortağımız. Biz her yıl yatırım amaçlı gayrimenkullerimizi yıl sonunda yani Aralık ayında veya Ocak ayında değerlettiriyoruz, teşekkür ederim.

Divan Başkanı: Bu faaliyetleri yapmak bir ekip işi dolayısıyla başta sayın Genel müdürümüz başta olmak üzere bu çalışmalarda bu faaliyetlerde emeği geçen bütün arkadaşlarımıza yürekten teşekkür ediyorum. Hem yönetim adına hem genel kurul adına. Ayrıca yönetim kurulunda zaman ayırıp, emeğiyle buraya katkı sağlayan bütün yönetim kurulu üyelerimize teşekkür ediyorum. Buraya gelen, katkı sağlayan ortaklarımıza teşekkür ediyorum. Bakanlığımıza teşekkür ediyorum. Bizi sabırla izledikleri dinledikleri ve bize yol gösterdikleri için. Divan heyetimize aynı şekilde teşekkür ediyorum. Gerek buraya gelerek gerekse internet sistemi üzerinden katılan değerli ortaklarımıza teşekkür ediyorum. Genel kurulumuzun hepimize ülkemize bölgemize insanlığa hayırlı hizmetleri vesile olmasını tekrar diliyorum, hepinize saygılar sunuyorum. Toplantımızı kapatıyorum, hayırlı uğurlu olsun.