



**OSTİM ENDÜSTRİYEL YATIRIMLAR
VE İŞLETME A.Ş.**

2011 YILI FAALİYET RAPORU

SUNUŞ

Değerli Ortaklarımız;

Bir genel kurulda daha sizlerle birlikteyiz. 2011 yılında yaptığımız işlerin detaylı açıklamalarını bu raporun içinde bulabilirsiniz.

2011 yılında üzerinde odaklandığımız en önemli konu hisse senetlerimizin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmesi için yürütülen çalışmalardı. 29.12.2011 tarihinde yaptığımız olağanüstü genel kurul toplantısında bu konuda ortaklarımıza bilgi verilmesine rağmen önemli hususları bir kez daha sizlere hatırlatmak istiyorum. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) 27.06.2011 tarih ve 1265 sayılı yazısıyla hisse senetlerimizin borsada işlem göreceğini Şirketimize bildirmiştir. SPK, finansal durumu iyi olan şirketleri borsaya açarak hem şirketlerin daha kurumsal hale gelmesini sağlamakta, hem hisse senedi sahibi kişilere ellerindeki senetleri borsada satma imkânı sunmakta, hem de kurumsal ve bireysel alıcılara yeni alternatifler oluşturarak ülkenin kalkınmasını hızlandıracak şekilde sermaye piyasalarını derinleştirmektedir. SPK, şirketimizle birlikte halka açık olan ve mali yeterliliği borsaya açılmaya uygun olan 84 şirkete hisse senetlerinin borsada işlem göreceğini bildirmişti. Bu 84 şirketten gerekli işlemleri tamamlayarak hisse senetleri borsada işlem göremeye başlayan ilk şirket olmaktan dolayı taşıdığımız onur ve mutluluğu siz değerli ortaklarımızla paylaşıyorum. 10 Mayıs 2012 tarihinde SPK ve İMKB yetkilileriyle birlikte şirketimiz için düzenlenen Gong Törenine katılarak, 9:30'da seansın açılışını gerçekleştirdik. Ve o tarihten itibaren şirketimizin hisse senetleri İMKB'de işlem görmeye başladı.

Daha önceki genel kurullarımızda Ostim Finans ve İş Merkezi (OFİM) Projesinden çokça bahsettik. Hepinizin gördüğü gibi Ostim'in en güzel, Ankara'nın önde gelen binalarından biri olan OFİM binası ortaya çıktı. Ostim'in değerini artıran bu proje aynı zamanda şirketimizin de önemli yatırımlarından birisidir. Binamızda tam doluluk sağlandığında yaklaşık 1000 kişinin çalıştığı ve günlük 5000 kişinin ziyaret ettiği bir merkez haline gelecektir.

Mali tablolarımızdan göreceğiniz üzere 2011 yılı ihracatta rekor kırdığımız bir yıl olmuştur. Yurt dışına yönelik olarak yaptığımız girişimler meyvesini vermiş ve 2011 yılında yirmi ülkeye on üç milyon doları aşkın ihracat yapılmıştır. Yurtdışından gelen heyetler, katıldığımız fuarlar, bünyemizde oluşturduğumuz Irak biriminin aktif olarak çalışması sonucu Irak'ta şubemizin kurulması ve Irak'lı uygun çözüm ortaklarıyla işbirliği yapılması, iş makinesi yedek parçası konusunda aktif çalışmalarımız sonucunda ihracatta önemli hacimlere ulaşılmıştır. Yıl içinde Irak başta olmak üzere, İtalya gibi, Mısır gibi hatta Çin gibi dünyanın farklı bölgelerinden yirmi ülkeye Ostim'de üretilen ürünler gönderilmiştir.

2012 yılının da siz değerli ortaklarımıza, şirketimize ve ülkemize fayda sağlayacak başarılı işler yapmamız için fırsatlar getirmesi temennisiyle saygılarımı sunarım.

Orhan AYDIN

Yönetim Kurulu Başkanı

1) **RAPORUN DÖNEMİ, ORTAKLIĞIN UNVANI, DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM VE DENETLEME KURULLARINDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN, MURAHHAS ÜYELERİN AD VE SOYADLARI, YETKİ SINIRLARI, BU GÖREVLERİNİN SÜRELERİ (BAŞLANGIÇ VE BİTİŞ TARİHLERİYLE)**

RAPORUN DÖNEMİ : 01.01.2011 – 31.12.2011

ORTAKLIĞIN ÜNVANI : **OSTİM ENDÜSTRİYEL YATIRIMLAR VE İŞLETME A.Ş.**

YÖNETİM KURULU : ORHAN AYDIN YÖN. KUR. BŞK.
SITKI ÖZTUNA YÖN. KUR. BŞK. YARD.
CELAL ÖZKAN YÖN. KUR. ÜYESİ

DENETİM KURULU : MUSTAFA ALTUNBİLEK
EFDAL GÖKALP

Şirketin üç kişiden oluşan Yönetim Kurulu üç yıl görev yapmak üzere, 30.05.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilmiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 9. Maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Denetim Kurulu Üyeleri ise Türk Ticaret Kanunu'nda ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 10. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

2) **İŞLETMENİN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER, İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU ÇEVREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER, İŞLETMENİN BU DEĞİŞİKLİKLERE KARŞI UYGULADIĞI POLİTİKALAR, İŞLETMENİN PERFORMANSINI GÜÇLENDİRMEK İÇİN UYGULADIĞI YATIRIM VE TEMETTÜ POLİTİKASI,**

Şirketimiz kuruluş amacı itibarıyla belirli bir alanda faaliyet göstermemektedir. Faaliyet gösterdiğimiz konuların farklı ve geniş olması Şirketimizin kuruluş amacı ve misyonu gereği proje ortaklarımızın aldıkları işlerin ya da yurt içi ve dışından gelen taleplerin farklı alanlarda olmasından kaynaklanmaktadır.

Şirketimizin kuruluş misyonu, ana sözleşme hükümleri ve yetkili kurulların aldıkları kararlar doğrultusunda Şirketimizin faaliyetleri aşağıda verilen şekilde sistemleştirilmiştir. Organizasyon yapısı, personel politikası, yıllık faaliyetlerin planlanması bu sistematik faaliyet yapısı dikkate alınarak planlanmaktadır. Sınırlayıcı olmamakla birlikte şirketimizin mevcut uygulamaları çerçevesinde faaliyetleri aşağıdaki ana başlıklarda verilen konularda yürütülmektedir.

1. Gayrimenkul yönetimi Şirketimizin aktifinde bulunan gayrimenkuller kiraya verilmekte, kira takibi yapılmakta, arsalarımızın üzerinde yeni projeler üretilmektedir.
2. İnşaat Kendi arsalarımız üzerinde gayrimenkul projeleri üretilmekte, sahip olduğumuz inşaat tecrübesiyle Ostim dışında inşaat projeleri de yapılmaktadır.
3. Proje Ortaklıkları Ostim'in imalat kapasitesini artırmak amacıyla değişik sektörlerde proje bazlı ortaklıklar kurulmaktadır.
4. Anahtar Teslimi Tesis Kurulumu Ostim'in tasarım, mühendislik, imalat ve montaj gücü sistem entegrasyonu yaklaşımıyla dış pazarlarda projeye dönüştürülmektedir. Irak'ta kurulan anahtar teslimi Ayçiçek yağı tesisi başarılı bir örnek olarak faaliyete geçirilmiştir.

5. İhracat Şirketimizin bünyesindeki dış ticaret ekipleriyle birçok ülkeye ihracat yapılmaktadır. Irak'ta kurduğumuz şube ve işbirlikleriyle bir çok proje ülkemize kazandırılmaktadır.
6. Bağlı Ortaklık ve İştirak Yönetimi Şirketimiz farklı sektörlerdeki iştirak ve bağlı ortaklıkları yönetmektedir.

Yatırım Politikası: şirketimizin aktifinde bulunan arsaları üzerinde en yüksek kira geliri sağlayacak projeler hayata geçirilmektedir. Halen elimizde farklı büyüklüklerde iki adet arsamız bulunmakta olup en uygun modellerle bu arsalarımız da değerlendirilecektir.

Temettü Politikası: Şirketimizin kâr dağıtım politikası, Sermaye Piyasası mevzuatı ve Şirket politikaları açısından uygun olan miktarda kâr payı dağıtmak şeklindedir. Bununla birlikte bu politika iç ve dış ekonomik koşullardaki gelişmeler ile Şirketimizin yatırım fırsatları ve finansman olanaklarına göre her yıl yeniden gözden geçirilmektedir. Temettü tutarı, özkaynaklar, büyüme ve nakit akışları dikkate alınarak belirlenmektedir. Kâr dağıtım önerisi Genel Kurul onayına sunulmaktadır. Şirketin kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

3) İŞLETMENİN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI,

Şirketimiz, projelerinin finansmanını iki ana kaynaktan karşılamaktadır. Şirketimizin kuruluşundan beri aktifinde yer alan gayrimenkullerin kira gelirleri şirketimizin ana kaynaklarından bir tanesidir. Kira gelirlerimiz dışında proje bazlı kullandığımız krediler de şirketimizin diğer finansman kaynaklarını oluşturmaktadır. Kullandığımız kredilerin vade yapısı projenin niteliğine göre kısa vadeli ya da orta ve uzun vadeli olabilmektedir. Ana finansman kaynaklarımız kira gelirleri ve banka kredileri olmakla birlikte piyasa şartlarında sağlanan satıcı kredileri de (piyasa borçları) kısa vadeli finansman kaynakları olarak mali tablolarımızda yer almaktadır.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan riskler kur riski, faiz riski ve likidite riski olarak ortaya çıkabilmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskinin de takip edilmesi gerekmektedir. Şirketin finansal yönetiminde ana prensip olarak döviz pozisyon açığı veya fazlası verilmemeye çalışılmaktadır. Varlıkların döviz cinsi ile yükümlülüklerin döviz cinsi arasında uyumsuzluğa izin verilmemektedir. Bankalarla bu anlayış çerçevesinde çalışılmaktadır. Yine bankalarla yürütülen çalışmalarda faiz ve likidite risklerinin minimuma indirilmesi sağlanmaktadır.

Şirket kredi riskini, dış satışların artırılması ve satış faaliyetlerinin daha geniş bir alana yayarak yönetmeye çalışmakta, ayrıca gerekli gördüğü durumlarda ve mümkün ölçüde müşterilerinden nakdi ve gayri-nakdi teminat almaktadır. Yurt dışı satışlar için tüm müşteriler Eximbank sigorta limitleri dahilinde takip edilmektedir. Eximbank'ın sigorta politikası sayesinde ülke ve müşteri riski proaktif olarak takip edilebilmektedir.

4) FİNANSAL TABLOLARDAN YER ALMAYAN ANCAK KULLANICILAR İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR,

Şirketimizin bugüne kadar gerçekleştirdiği en büyük yatırım, Ostim'in merkezinde faaliyete geçen OFİM Ostim Finans Merkezi yatırımdır. Halkbank'tan temin edilen uzun vadeli proje kredisi ile finanse edilen yatırım ve kredi borcu şirketimizin mali tablolarında görülmektedir. Ancak 2012 yılı içinde bölünme suretiyle Şirketimizin %50 oranında iştiraki olan OFİM A.Ş.'ye devredilmesi konusunda mutabakat sağlanmıştır.

5) **HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN İLGİLİ FİNANSAL TABLOLARIN GÖRÜŞÜLECEĞİ GENEL KURUL TOPLANTI TARİHİNE KADAR GEÇEN SÜREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR,**

Şirketimizin hisse senetleri 10.05.2012 tarihinden itibaren İMKB bünyesinde kurulan Serbest İşlemler Platformu'nda (SİP) işlem görmeye başlamıştır.

Ostim'de 17195 Ada 1 Parsel üzerinde bulunan arsamızla ilgili EMD Grup İnşaat Taahhüt San. ve Tic. Ltd. Şti. ile 04.08.2011 tarihinde kat karşılığı inşaat sözleşmesi düzenlenmiştir. Yapılacak inşaatımızla ilgili proje çalışmaları bitirilmiş ve inşaat ruhsatı 24 Şubat 2012 tarihinde alınmıştır. Binamız tamamlandığında toplam 12 adet mağaza, 16 adet ofis ve 1 bodrum olacaktır. Yapılan anlaşma gereği Şirketimiz 10 adet mağaza, 4 adet ofis sahibi olacaktır. Faaliyet Raporumuzun hazırlanma tarihi itibarıyla inşaatın hafriyat çalışması bitirilmiş ve temel betonu dökülmüştür. İnşaatımızın Mayıs 2013 tarihinde bitirilmesi hedeflenmektedir.



6) **İŞLETMENİN GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER,**

Şirketimiz 1967 de kurulmuş olan Ostim Kooperatifinin 1760 ortağı tarafından, kooperatifin gayrimenkulleri aktife konularak 1998 yılında kurulmuş çok ortaklı bir yatırım ve işletme şirkettir. Ostim Kooperatifi faaliyetine devam ederken kooperatifin sahip olduğu malvarlığı şirkete sermaye olarak konulmuş, böylece kooperatif üyeleri şirket ortağı haline gelmiştir.

Başlangıçta, kendi mal varlığını kiralayarak ve arsaları üzerine işyerleri inşaatları yaparak ticari faaliyetine başlayan Ostim Endüstriyel Yatırımlar ve İşletme A.Ş., zamanla Ostim içinde ve dışında alt yapı, üst yapı inşası, ticaret merkezi ve tesis kurulumu konusunda birçok projeye imza atmıştır.

Şirketimiz, ayrıca Ostim Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren 5.000 KOBİ arasında dinamik bir işbirliği meydana getirmek, bu firmaların ürettiği mal ve hizmetleri iç ve dış pazarlara satarak firmaların iş hacmini artırmak çabası içinde proje tabanlı yönetim anlayışı ile faaliyet göstermektedir.

Sahip olduğu iştirakler dolayısıyla enerji, imalat, turizm, dış ticaret gibi farklı sektörlerde yer alan şirketimiz, bünyesinde oluşturduğu dış ticaret ekipleriyle önceden belirlenen ürün gruplarında birçok ülkeye ihracat

yapmaktadır. Irak'ta şubesi bulunan Şirketimiz, Irak pazarında anahtar teslim tesis kurarak, bazı resmi kuruluşların tek tedarikçisi olarak, ihalelere katılarak Irak pazarında yoğun bir çalışma yürütmektedir.

Şirketin gelişimi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenen ve Şirket yönetimi tarafından uygulanan genel prensipler aynen devam ettirilecektir.

7) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU,

Şirketimiz, Seri IV, No:58 sayılı Payları Serbest İşlem Platformunda İşlem Görecek Halka Açık Anonim Ortaklıklara İlişkin Esaslar Tebliğinin 8. maddesine göre Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin Tebliğ hükümlerinden muaftır.

Bu muafiyete rağmen Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasının öneminin farkında olarak gerekli çalışmalar başlatılmıştır. Yapılanlar özet olarak aşağıda verilmiştir:

- Pay sahipleri ile ilişkiler birimi: Şirketimiz Ostim Kooperatifi'nin aktiflerinin Şirketimize devredilmesi ve kooperatif üyelerinin şirketimiz ortağı olmasıyla kurulmuştur. Dolayısıyla ortaklarımızla iletişim kurma, aydınlatma, bilgilendirme, kayıtlarını güncelleme, takip etme gibi konularda kuruluşundan itibaren gerekli özen gösterilmekte ve çalışmalar yürütülmektedir. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum çerçevesinde bazı organizasyon düzenlemeleri üzerinde çalışılmaktadır.
- İçeriden alınan bilgilerin ticareti ile ilgili düzenlemeler yapılmış, Kamuyu Bilgilendirme Politikası, İçsel Bilgi Erişim Listesi Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiştir. Denetim Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiştir.
- Web sayfası ilkelerde belirtilen şekilde düzenlenmiştir. Yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturularak mevzuat tarafından öngörülen dokümanlar kamuya duyurulmuştur. Ayrıca ticari faaliyetlerimizle ilgili bilgileri de tüm taraflara duyurulmaktadır.

8) YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ,

Şirketimizin ar-ge şubesi Ostim ODTÜ Teknopark'ta faaliyet göstermektedir. Özellikle bazı özel proseslerin ar-ge, ür-ge ve ürün ticarileştirme çalışmaları Teknopark şubemizde yürütülmektedir.

9) DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ,

Şirket Sermayesini düzenleyen Ana Sözleşmenin 6. Maddesinde yer alan, Sermayenin 6.000.000,00 TL'den 18.000.000,00 TL yükseltilmesine ilişkin tadil tasarısı 21.05.2011 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir. Sermaye artırımını 30.05.2011 tarih ve 7825 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Esas Sözleşmemizin "Amaç Konu" başlıklı 3'ncü maddesi, "Şirketin Merkezi ve Şubeleri" başlıklı 4'üncü maddesi, "Şirket'in Sermayesi ve Hisse Senetlerinin Nev'i" başlıklı 6'ncı maddesi, "Hisse Senetleri" başlıklı 7'nci maddesi, "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8'nci maddesi, "Denetçiler ve Görevleri" başlıklı 10 ncü maddesi, "Genel Kurul" başlıklı 11'nci maddesi, "İlan" başlıklı 13 ncü maddesi "Karın Tespiti ve Dağılımı" başlıklı 15'nci maddelerini değiştiren Tadil Metni 29.12.2011 tarihli Olağanüstü Genel Kurulda kabul edilerek değiştirilmiştir. Ana sözleşme değişikliği 09.01.2012 tarih ve 7979 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

Ana sözleşmemiz; mali durumumuzun, genel mevzuatın ve hisse senetlerimizin Serbest İşlem Platformunda işlem görebilmesi için Sermaye Piyasası Mevzuatının gerektirdiği nedenlerden dolayı değiştirilmiştir.

10) VARSA, ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI,

Yoktur

11) İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ HAKKINDA BİLGİ,

Şirketimiz, Ostim Organize Sanayi Bölgesi'ndeki firmalar arasında dinamik bir işbirliği meydana getirmek, bu firmaların ürettiği mal ve hizmetleri iç ve dış pazarlara satarak firmaların iş hacmini artırmak çabası içinde proje tabanlı yönetim anlayışı ile faaliyet göstermektedir. Bu anlamda Ostim özelinde bölgesel kalkınmanın ticari dinamiklerini oluşturan bir misyon şirkettir.

Bu genel misyon çerçevesinde Şirketimiz imalat, inşaat ve ihracat ağırlıklı olmak üzere ticaret alanlarında faaliyet göstermekte, bu faaliyetlerinin yanı sıra portföyündeki iştirak ve bağlı ortaklıklarını da yönetmektedir. Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektör Holding ve Yatırım Şirketi'dir.

12) YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER, TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU, YARARLANILMIŞSA NE ÖLÇÜDE GERÇEKLEŞTİRİLDİĞİ,

2011 yılı içinde OFİM binası tamamlanmıştır.

Alinteri Plaza için sözleşme imzalanmıştır.

Mevcut gayrimenkullerimizin tamir bakım ve onarımları yapılmıştır.

Teşvikli yatırım yoktur.



13) İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİNİN NİTELİKLERİ, KAPASİTE KULLANIM ORANLARI VE BUNLARDAKİ GELİŞMELER, GENEL KAPASİTE KULLANIM ORANI, FAALİYET KONUSU MAL VE HİZMET ÜRETİMİNDEKİ GELİŞMELER, MİKTAR, KALİTE, SÜRÜM VE FİYATLARIN GEÇMİŞ DÖNEM RAKAMLARIYLA KARŞILAŞTIRMALARINI İÇEREN AÇIKLAMALAR,

Yoktur.

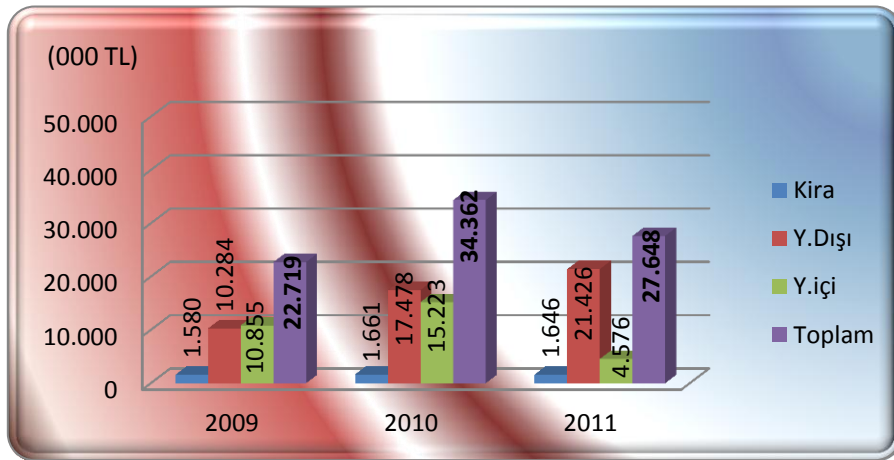
14) **FAALİYET KONUSU MAL VE HİZMETLERİN FİYATLARI, SATIŞ HASILATLARI, SATIŞ KOŞULLARI VE BUNLARDAN YIL İÇİNDE GÖRÜLEN GELİŞMELER, RANDIMAN VE PRODÜKTİVİTE KATSAYILARINDAKİ GELİŞMELER, GEÇMİŞ YILLARA GÖRE BUNLARDAKİ ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLERİN NEDENLERİ,**

Yukarıda belirtildiği üzere şirketimiz geniş bir alanda faaliyet göstermektedir. Şirketimizin çok çeşitli konularda projeler üretmesi ve proje ortaklıkları yapması, yıllık cirosunda dalgalanmaların olmasına neden olmaktadır.

Faaliyetlerimizin geniş alanda olması, bazı belirsizlik ve riskleri barındırmakla birlikte aynı zamanda Şirketimize zengin bir kaynak da sağlamaktadır. Ostim bölgesinin entegre ve esnek üretim kabiliyeti ticarete ve katma değere dönüştürülmektedir. Ostim'in geniş imalat gücü, tasarım ve mühendislik kabiliyeti çok farklı alanlarda ürün ve hizmet üretmemizi sağlamaktadır. Yedek parça üretilen Ostim'de bu yedek parçalar bir araya getirilerek makine de üretilmektedir. Makineler üretilen Ostim'de bu makineler bir araya getirilerek endüstriyel tesisler ve sistemler de kurulmaktadır. Endüstriyel tesisler üretilen Ostim'de bu tesisler bir araya getirilerek organize sanayi bölgeleri de geliştirilmektedir. Şirketimiz Ostim'in bu gücünü arkasına alarak sürekli yeni projeler üretmekte ve işbirlikleri kurmaktadır. Şirketimize ihtiyaç duyulan projelerde sistem entegratörü fonksiyonuyla hareket edilmektedir.

2011 yılında yurtiçi satıştan daha çok ihracat yapılmıştır. İhracatın yüksek olması özellikle Irak pazarında yaptığımız çalışmalar ve kurduğumuz ilişkilerden kaynaklanmıştır.

2011 yılında yurtiçi ve yurtdışı projelerde muhtelif firmalarla tedarikçi ve/veya çözüm ortaklığı şeklindeki iş birlikteliklerimiz devam etmiştir. Firmamız gündemine aldığı projelerde çok sayıda imalatçı / tedarikçi firmalarla görüşmeler yapmakta, bunlar arasında, Ostim firmaları öncelikli olmak üzere, ticari esaslar çerçevesinde en uygun olanlarla işbirliği yapılmaktadır.



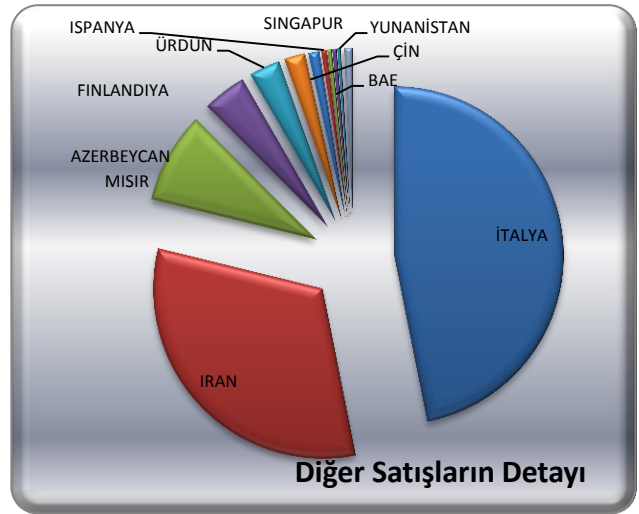
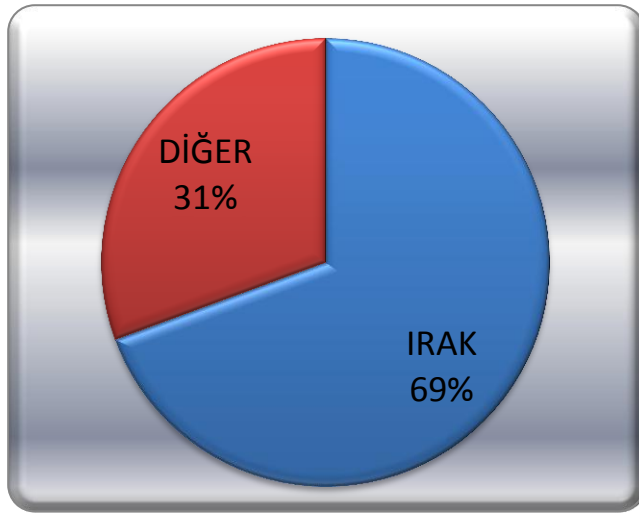
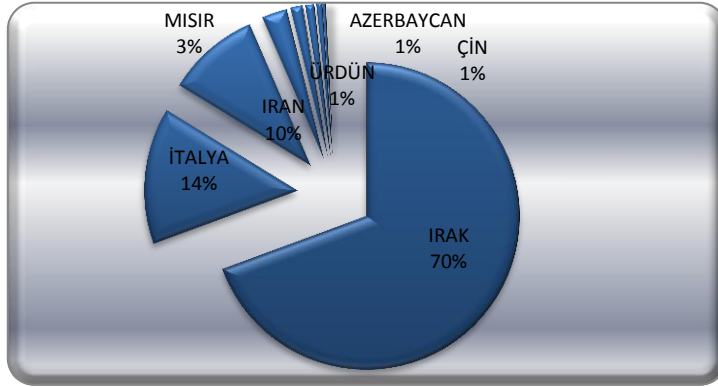
A- Yurtiçi Proje Ortaklıkları ve Yurtiçi Ticari Faaliyetler

Şirketimiz önceki yıllarda farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerle süresi, kapsamı ve mali yapısı önceden belirlenen ticari, teknik ve mali iş birliktelikleri yapmıştır. Özellikle Ostim'li şirketlerin yurtiçinden aldıkları siparişlerde mali, teknik ve kurumsal ilişkiler temelinde iş birliktelikleri yapılmıştır.

2011 yılında bu başlık altında ticari faaliyetimiz olmamıştır.

B- Yurtdışı Proje Ortaklıkları ve İhracat Faaliyetleri

Şirketimizin ihracat faaliyetleri artarak devam etmekte olup, yurtdışı satışlarımızdaki artış 2011 yılında da devam etmiş ve bugüne kadarki en yüksek seviyeye ulaşmıştır.



Yıl içinde tanıtım, pazarlama çalışmaları, iş seyahatleri, bölgemize gelen yurtdışı heyetlerin ağırlanması, fuar katılımları gibi çalışmalar sürdürülmüştür. Ostim'in marka değerini, tanınırlığını, kurumsal gücünü ve güvenilirliğini temsil etmek, artırmak ve ticarete dönüştürme çalışmaları devam etmiştir. Yapılan çalışmalarda, özellikle yurtdışı fuar ve seyahat organizasyonlarında devletin verdiği teşviklerden yararlanılmaktadır.

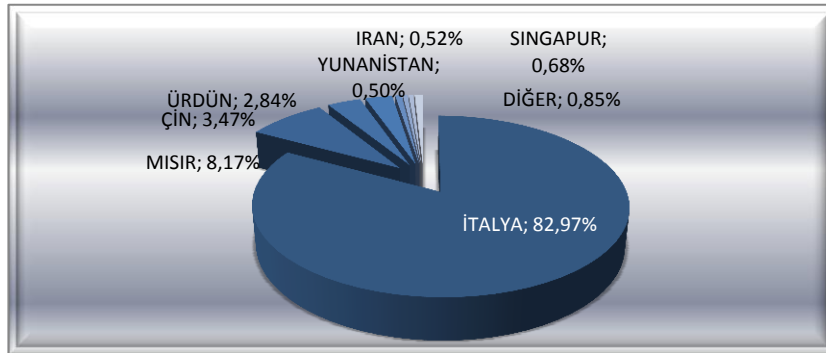
- Irak'taki çözüm ortağımız Adel Aukab HUSSAIN ile yürüttüğümüz Irak şube çalışmalarımız tamamlanmış ve 2011 yılı içinde Şirketimizin Irak şubesi faaliyete geçmiştir. Irak şubemiz, şirketimizin Irak'ta sahip olduğu marka değerini kullanarak Irak Milli Eğitim Bakanlığı'nın ihtiyaçlarını tespit etmekte ve diğer bakanlıklarda ihaleler takip etmektedir.
- Yurtdışından gelen birçok kamu ve özel sektör temsilcisine, yabancı ülkelerin Türkiye'deki büyükelçi ve ticaret müşavirlerine bölgemiz, firmamız ve imalat altyapımız anlatılmış; ticari ilişkiler kurulmaya ve geliştirilmeye çalışılmıştır.
- Yazılı ve Basılı Tanıtım Çalışmaları yapılmıştır.
- İhracat Merkezi: şirketimizin mülkiyetinde bulunan daha önce Sergi Sarayı olarak faaliyet gösteren binamız Ostim Yatırım ihracat merkezi olarak kullanılmaktadır. İhracat merkezimizde yurtdışından gelen müşterilerimize ve ziyaretçilerimize ürün ve organizasyon gücümüz gösterilmekte, Merkezimiz showroom, depo ve sevkiyat merkezi olarak kullanılmaktadır.
- Yurtdışında yapılan fuarlara standlı olarak katılım gerçekleştirilmiştir. Bu fuarlarda fuarın özelliğine ve pazarın niteliğine göre Şirketimizi temsilen en uygun arkadaşımız katılmıştır. 2011 yılında şirketimizin katıldığı fuarlar aşağıda verilmiştir.
 - 22-25 Nisan 2011 tarihinde Basra'da yapılan Basra Buildexpo Fuarı,
 - 01-05 Haziran 2011 tarihinde Moskova'da düzenlenen CTT 2011 Fuarı,

- 23-27 Haziran 2011 tarihinde Kahire’de düzenlenen Interbuild fuarı,
 - 14-16 Eylül 2011 tarihinde Nijerya ’da düzenlenen Türk ihraç ürünleri Fuarı,
 - 17-19 Ekim 2011 tarihinde Birmingham-İngiltere’ de düzenlenen The Infrastructure show 2001 Fuarı,
 - 17-20 Ekim 2011 Basra’ da düzenlenen Basra Yapı İnşaat Fuarı...
- f. Yurtdışına yapılan kısa süreli iş seyahatleri ve ziyaretler: yıl içinde ticari faaliyet hacmimizi artırmak, mevcut müşterilerimizle ilişkilerimizi kuvvetlendirmek, Ostim’in uluslararası marka değerini ve tanınırlığını artırmak için kısa süreli seyahatlerle görüşmelere ve toplantılara katılım gerçekleştirilmiştir.
- Dış ticaretimizi artırmak amacıyla Gürcistan’a,
 - Ayçiçek Yağı Tesisimizle ilgili Irak’a
 - Dış ticaretimizi artırmak amacıyla Irak’ a
 - Dış Ticaretimizi artırmak amacıyla ABD.’ye
 - Ostim Kurma Projesi ile ilgili Somali’ye
- seyahatler gerçekleştirilmiştir.



1- İş Makinesi Yedek Parçası Konusunda (OSP-Ostim Spare Parts) Yürütülen İhracat Faaliyetleri

Ostim, iş ve inşaat makineleri konusunda imalat gücü yüksek bir sanayi bölgesidir. Şirketimiz bölgede çok farklı imalat süreçlerinde farklı imalatçılar tarafından üretilen yedek parçaların tek merkezden yurt dışına ihraç edilmesini sağlamaktadır. Bu ürün grubunda 2011 yılı içerisinde 13 farklı ülkeden 21 müşteriye 57 sevkiyat yapılmıştır. Yaklaşık 100 adet tedarikçiden mal ve hizmet temini yapılmıştır. Yurtdışında katılım sağlanan fuarlar ve yapılan pazar araştırmaları çerçevesinde, yeni pazarlara açılım sağlanmakta ve ihracat ağımız genişlemektedir.



2- Beton Ekipmanları, Yedek Parça ve Sarf Malzemeleri Konusunda Yürütülen İhracat Faaliyetleri-

2011 yılında, Beton Mikseri ve Beton Pompaları yedek parçası ihracatında uzmanlaşmış olan Grubumuz 8 ülkeden 12 ayrı müşteriye 22 sevkiyat gerçekleştirmiştir. Yaklaşık 50 adet tedarikçiden mal ve hizmet temini yapılmıştır.

3- Irak Pazarına Yönelik İhracat Faaliyetleri

a- Agha Firması ile Yaptığımız Projeler

Al Agha Firması, Kerkük ve Bağdat' da şubeleri bulunan, Müteahhitlik ve ticaret sektöründe faaliyet gösteren, Irak merkezli bir firmadır. Irak'ta yerleşik olmanın avantajını kullanan firma, Irak' ta kamu ihalelerini takip etmekte, aldığı ihalelere konu ürünleri de Türkiye' den tedarik etmektedir. Irak' a göndereceği ürünlerin tedariki ve yurtdışına sevki konularında firmamız ile işbirliği yapmaktadır.

Bu işbirliği çerçevesinde, ürünler firmamız tarafından tedarik edilmekte ve ihracat firmamız tarafından yapılmaktadır. Agha firması ile birlikte, Irak' ta açılan Kamu ihaleleri takip edilmekte, yurt içinden, ürünler ile ilgili teklifler alınmakta ve ihalelere teklifler verilmektedir.



b- Nasıriye Ayçiçek Yağı Tesisi

2008 yılında Irak'ın Nasıriye şehrinde başladığımız günlük 50 ton kapasiteli Ayçiçek yağı tesisine ilişkin sevkiyat, montaj çalışmalarımız 2010 yılında tamamlanmıştır. Tesis pres, rafineri, dolum ve ambalaj, buhar ve yağ kazanları, soğutma kuleleri, laboratuvar, kantar ama bölümlerinden oluşmaktadır. Tesis sahibinin hammadde temin edememesi nedeniyle deneme işletmesine 2010 yılında başlanamamıştır. Bu tesisin Şirketimizin anahtar teslimi tesis kurma ve proses konusunda önemli bir referans teşkil edeceği ve benzeri işlerin yapımı konusunda yeni talepleri uyaracağı beklenmektedir. Şirketimiz bu tesis sayesinde Irak pazarında tanınmış ve Irak'ta iş hacmimizin artmasına katkı sağlamıştır.

Ayçiçeği yağı tesisi için Irak'lı yatırımcı tarafından talep edilen her biri 1600 m³ kapasiteli iki adet çelik ham yağ tankının yerinde montajı 2010 yılı içinde tamamlanmıştır. Tankların monte edilmesinden sonra yerel şartlar dikkate alınarak tank izolasyonları da yapılmıştır.



c- Irak Milli Eğitim Bakanlığı Tedarikleri

Irak Milli Eğitim Bakanlığı ile ilişkilerimiz Hassnawi şirketi tarafından yürütülmektedir. Irak Milli Eğitim Bakanlığı ile ilişkilerimiz yıl içinde Bakan Yardımcısı başkanlığında, üst düzey bürokratlarının Ostim'i ziyaret etmesiyle başlamıştır. Daha sonra yine 2011 yılı içinde mesleki eğitimle ilgili bürokratlardan oluşan bir heyet Ostim'i ziyaret etmiştir. Bu ziyaretler sonucu Irak Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı olan imalatçı firma ile işbirliği anlaşması imzalanmıştır. Bu anlaşma sonucu beş yıl süreyle Irak Milli Eğitim Bakanlığı'nın ihtiyaçlarının karşılanmasında öncelikle şirketimizden teklif alınacaktır. Irak Milli Eğitim Bakanlığı ile olan ilişkilerimiz Irak'ta yerleşik olması dolayısıyla Ağa Firması ile de işbirliği yapılarak yürütülmektedir.



4- Son İki Yıl İhracat İstatistikleri

Ülke Grubu	2010		2011	
	Ülke Sayısı	İhracat Tutarı (USD)	Ülke Sayısı	İhracat Tutarı (USD)
Avrupa Ülkeleri	6	883.345	7	1.966.781
Ortadoğu ve Körfez Ülkeleri	7	10.380.444	6	10.487.853
Afrika Ülkeleri	3	450.738	1	346.405
Asya Ülkeleri	2	77.414	5	263.838
Amerika Ülkeleri	0	0	1	5.298
TOPLAM	18	11.791.942	20	13.070.175

2011 yılında 20 ülkeye toplam 13 milyon USD civarında ihracat yapılmıştır.

- 15) **BU TEBLİĞ HÜKÜMLERİ ÇERÇEVESİNDE DÜZENLENEN FİNANSAL TABLO VE BİLGİLER ESAS ALINARAK HESAPLANAN FİNANSAL DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME DURUMLARINA İLİŞKİN TEMEL RASYOLAR,**

	31.12.2010	31.12.2011
Cari Oran	325,9	414,1
Likidite Oranı	215,6	291,3
Nakit Oran	13,3	21,4
Özkaynaklar / Aktif Toplamı Oranı	18,1	14,0
Kısa Vd. Yab. Kay. / Pasif Top. Oranı	11,9	9,3
Uzun Vd. Yab. Kay. / Pasif Top. Oranı	70,0	76,7
Banka Kredileri / Aktif Toplamı Oranı	57,7	67,4
Kısa Vd. Banka Krd. / Ks. Vad. Yab. Kaynk. Oranı	28,9	15,2
Banka Kredileri / Yabancı Kaynaklar Oranı	70,4	78,4
Dönen Varlıklar / Aktif Toplamı Oranı	38,8	38,6
Maddi Duran Varl. (Net) / Aktif Toplamı	43,8	50,1

- 16) **İŞLETMENİN FİNANSAL YAPISINI İYİLEŞTİRMEK İÇİN ALINMASI DÜŞÜNÜLEN ÖNLEMLER,**

Mevcut yapı aynen korunacaktır.

- 17) **ÜST YÖNETİMDE YIL İÇİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE HALEN GÖREV BAŞINDA BULUNANLARIN ADI, SOYADI VE MESLEKİ TECRÜBESİ,**

Ad ve Soyadı	Şefik Çalışkan	Abdullah Çörtü
Unvanı	İdari ve Mali İşler Koordinatörü	Proje Koordinatörü
Okul	1986 A.Ü. SBF	1986 A.Ü. SBF
İş Deneyimi	Şekerbank Müfettiş ve Şb Md.	T.K.B. Mali Analist ve Krediler Md.
	TKB İst. ve Ekspertiz Md	Pİ Yatırım ve Mali İşler Md.
	Kombassan Hold. Bütçe Finans Md	Beğendik A.Ş. Bütçe Plan Md
	Azım Tavukçuluk Mali Koordinatörü	
	Beğendik Finans Md	

18) PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI, PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER,

Son Yıl İlgili Ara Dönem ve Son Durum İtibariyle Personel Sayısı ve Personel Sayısının Belli Başlı Faaliyet Alanları İtibariyle Dağılımı

Bölüm	31.12.2011	31.03.2012
Mali Koordinatör	1	1
Proje Koordinatörü	1	1
Proje Yöneticileri	2	4
Muhasebe Personeli	2	3
Dış Ticaret Yöneticileri	1	4
Dış Ticaret Lojistik Personeli	-	5
İnşaat Mühendisi	1	-
Irak Şantiyesi Personeli	3	-
Toplam	11	18

31.03.2012 tarihi itibariyle Şirketimizde çalışan personelin eğitim durumu aşağıda verilmiştir.

Eğitim Durumu	Personel Sayısı
Yüksek Lisans	3
Üniversite	10
Yüksek Okul	1
Lise	3
Ortaokul	1
Toplam	18

19) YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER,

2011 döneminde herhangi bir bağış veya yardım yapılmamıştır.

20) MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLERİNİN OLUP OLMADIĞI HAKKINDA BİLGİ.

Ar-ge Şubesi	Odtü Ostim Tekno kent, Uzay Çağı Cad., 1308. Sok., (Eski 78. Sokak), No: 6, 1. Kat, D:15, Ostim- ANKARA
Bağdat- Irak Şubesi	Alkarada Mah., 929 Cad., Sok 4, No: 33/1, Bağdat- IRAK
İhracaat Sevk Deposu	Cevat Dünder Cad., No: 72-74 Ostim- ANKARA