

2010

Faaliyet Raporu

Annual Activity Report



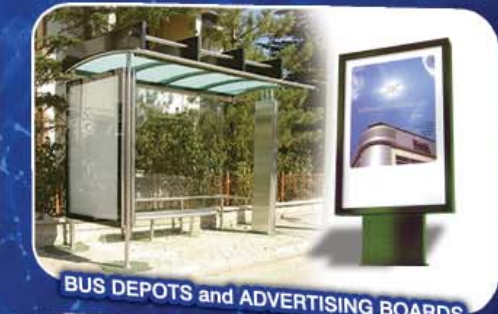
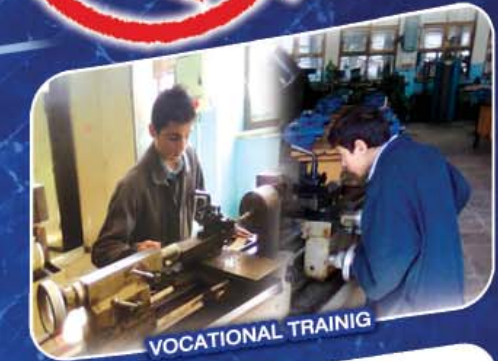
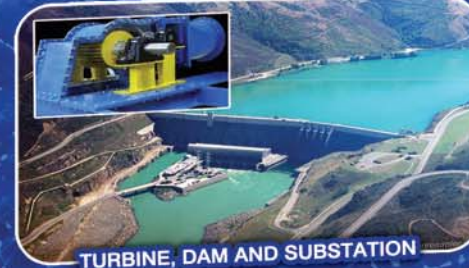
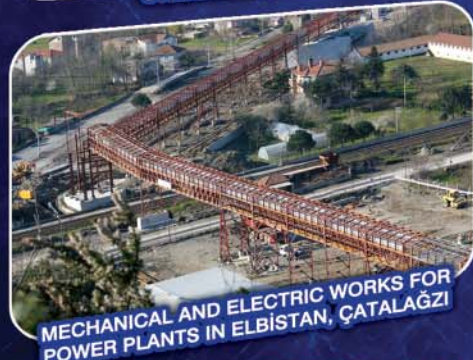
OSTİM ENDÜSTRİYEL YATIRIMLAR VE İŞLETME A.Ş.
OSTİM INDUSTRIAL INVESTMENT & BUSINESS INC.

2010 Faaliyet Raporu



Turn Key Projects

Products



DESIGN

BUILDING

ENGINEERING

R&D

TECHNOLOGY

MANUFACTURING

FINANCE

FEASIBILITY STUDIES

FOREIGN TRADE

quality

Great Experience

✓ Designing ✓ Planning ✓ Construction ✓ Operation

of Organized Industrial Regions

Our Industrial Region Studies in

Nasiriyah - IRAQ
Cairo - EGYPT
Shymkent - KAZAKHSTAN
Hudeidah - YEMEN



a Regional Development Model

I. GİRİŞ - Introduction



Orhan AYDIN
Yönetim Kurulu Başkanı
President

Değerli Ortaklarımız,

Yeni projelerle, yeni faaliyetlerle yeni bir yıla daha başladık. Ostim olarak başarımızın altında yenilik peşinde koşmamız yatmaktadır. Yeni eserler ortaya koyarak ülkemize ve insanlara faydalı olmaya çalışıyoruz. Tarih boyunca yeni eserler ortaya koyanlar ve isimlerini eserleriyle yaşatanlar kendilerini işlerine adanmış olmuştur. Mimar Sinan'ın ustasıyla yaşadığı şu olayı sizinle paylaşmak istiyorum.

Mimar Sinan inşa ettiği camide çalışan bir duvarcı ustanın ağır hasta yatağında, ızdırap içinde ve ümitsiz bir halde yattığını öğrenir ve bu ustasını ziyaret eder. Yaşı oldukça ilerlemiş olan usta bilinçsiz bir halde "kalfa taş ver, harç ver, mala ver; taş ver, harç ver, mala ver" diye sayıklamaktadır. Koca Mimar anlar ki Usta can çekişirken bile rüyasında duvar örmektedir. Mimarbaşı'nın gözlerinden yaşlar süzülür ve eğilerek Ustasının kulağına "Ustam paydos" diye fısıldar. Pirifani duvarcı ustası o an ruhunu teslim eder.

İşinle fani olamayan, işini rüyasında göremeyen, işinden dolayı sorumluluk hissetmeyen hiç kimse başarılı olamaz. Biz de sizden aldığımız destekle ve var gücümüzle çalışmaya devam ediyoruz. Ülkemizde taş üstüne taş koyan herkesi kucaklıyoruz. İyi niyetle ve karşılık beklemeden yaptığımız işler, gösterdiğimiz gayretler sonucu Ostim markası dünya markası haline geldi. Başarı şu şartların yerine getirilmesiyle mümkündür:

- Somut, gerçekleştirilebilir ve iddialı hedefler koymak,
- Hedeflere uygun gayret göstermek ve çalışmak,
- Samimiyeti ve iyi niyeti kaybetmemek,
- Profesyonel ekip istihdam etmek,

Değerli ortaklarımız,

Bildiğiniz gibi Ostim'in başlangıcı 16.09.1967'de kurulan Hudutlu Sorumlu Ankara Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi'dir. Dolayısıyla bizim kurucu organizasyonumuz kooperatif, kurucu irademiz kooperasyon (işbirliği)'dir. Bir avuç insanın işbirliği iradeleri sonucu bugün herkesin örnek aldığı bir sanayi şehri meydana gelmiştir. İşbirliği demek güven demektir; yardımlaşma demektir; yeri geldiğinde vermek demektir; yeri geldiğinde almak demektir; arkadaşının derdiyle dertlenmek, zevkiyle mutlu olmak demektir; paylaşmak demektir. Kısaca işbirliği içinde bizi biz yapan değerlerin tamamı bulunmaktadır. Yani Ostim'in temelinde bizi biz yapan değerlerin tamamı bulunmaktadır. Ostim'in başarısı da bundan kaynaklanmaktadır. 2010 yılının faaliyetlerini özetlediğimiz bu raporda nereden geldiğimizi tekrar hatırlatmak adına bu konuyu değerli ortaklarımızla paylaşmak istedim.

Değerli ortaklarımız,

Ostim Yatırım olarak 2010 yılı içinde yaptığımız çalışmaların detaylarını faaliyet raporunun içinde bulabilirsiniz. Ben bu takdim yazısında faaliyetleri tekrarlamak istemiyorum. Her genel kurulda gerekli açıklamaları yapmaya çalışıyoruz. Ben 2010 yılı faaliyetlerimizi ana başlıklar halinde belirterek, bu işlerin felsefesini siz değerli ortaklarımızla bir kez daha paylaşmak istiyorum.

Ofim (Ostim Finans ve İş Merkezi) İnşaatı: Amacımız Ostim'e herkesin yapmadığı yatırımları yaparak bölgemizin kalitesini topyekun artırmaktır. Ostim'i küçük dükkanlarda iş yapan esnafın topluluğu imajından çıkarak, ayrı ayrı küçük olmanın farkını, birlikte büyük olmanın avantajını yakalayan teknik kabiliyeti yüksek imalat ve mühendislik firmalarından oluşan, ileri teknolojiye sahip bir bölge yapmaktır. Böyle bir bölgenin iş merkezi de, alışveriş merkezi de, banka şubesi de, yeme içme yerleri de, idari ofisleri de, otoparkı da kaliteli olmalıdır. Şirketimizin mülkiyetinde bulunan Ostim'in merkezindeki arsamız üzerine böyle bir yapıyı 2010 içinde kurduk. Kiralama çalışmalarımız devam etmekte olup 2011 yılında binanın tamamını kiralamayı amaçlıyoruz.



OSTİM INDUSTRIAL INVESTMENTS BUSINESS INC.
www.ostimyatirim.com.tr



İhracat: Yurtdışına mal satışlarımızda amacımız kurumsal işbirlikleri yapmaktır. Mesela yabancı ülke-deki bir bakanlığın Türkiye'deki tek tedarikçi olmak kurumsal bir işbirliği kurmak demektir. Bu zemini oluşturduktan sonra onun üzerine mal sevkiyatını inşa etmek çok kolaydır. Bildiğiniz gibi Şirketimiz tek bir ürün grubunda uzmanlaşan bir firma değildir. Satılan ürünün temini Ostim'li firmalardan yapılmaktadır. Ayrıca Ostim içinde belli mal grubunda ürün imal eden imalatçılarımızı bir araya getirerek onların ürünlerini tek elden yurtdışına ihraç etmek için çalışmalarımız sürdürülmektedir. Yıllardır devam eden bu çalışmalarımızın meyvelerini toplamaya başladık. Raporumuzun ilgili kısmında göreceğiniz üzere 2010 yılında satışlarımızın önemli kısmı ihracattan oluşmaktadır.

Proje Ortaklıkları: Ostim'deki bazı firmaların üretim ve teknik kabiliyetleri yüksek olmasına rağmen, idari ve finansal açıdan yeterli imkâna sahip olamadıkları için özellikle büyük işlere girememektedir. Bu işler de genellikle yabancı firmalar tarafından yapılmaktadır. Büyük iş yapma yeteneği olan firmalarımız, alt tedarikçi olarak Ostim'deki birçok imalatçı firmaya da iş yaptırmaktadır. Büyük işler alınamadığında hem Ostim olarak hem de ülke olarak zarara maruz kalınmaktadır. Şirketimiz elinden geldiğince bu tip işleri Ostim'e kazandırmak için proje ortaklıkları kurmaktadır. Özellikle gittikçe önem kazanan enerji sektöründe alınan bu tip işler, Şirketimizin misyonuna tam olarak uymaktadır. 2010 yılı içinde bu felsefeye uygun proje ortaklıklarımız devam ettirilmiştir.

Şirketimiz her şeyden önce ticari bir işletmedir. Kuruluş mantığı, gereği bazı misyonları bulunsa da ticari olmayan işlere girilmemektedir. Şirketimizin yaptığı her işte öncelikle şirketimiz kazanmalı, Ostim kazanmalı, ülkemiz kazanmalıdır. Şirketimiz bu kazançları elde ederken aynı zamanda işbirliği yaptığı kişi ve kuruluşlar nezdinde şükran duygusu oluşturabilmelidir. Şirketimizi büyük başarılarla gelecek nesillere miras bırakmayı Cenab-ı Hak bizlere nasip etsin.

2011 yılının da başarılar ve hayırlar getirmesini temenni eder saygılar sunarım.

Orhan AYDIN
Yönetim Kurulu Başkanı

Dear Shareholders;

We have started to a new year with new activities, projects and new contacts. We would like to present you activities of our company held in 2010 with details in our annual report. I will state all these activities in main headings by sharing the philosophy of them.

Ofim (Ostim Finance Center) Construction: Our aim with this project is to improve the quality of our region totally by making investments that is not made by others. We will change the idea of Ostim in mind that is composed of tradesman operating in small stores to a region of having high technology and operating in grand manufacturing and engineering process. We constructed OFIM in 2010 on the land that is under the property of our company and we still maintain our renting activities.

Export: Our aim in sales to foreign countries is corporate cooperation like being the only supplier of a ministry in a foreign country. Our company supplies the goods for export from the manufacturers in Ostim rather than specializing on one product group. We also gather the manufacturers together and export the products of them to different countries exclusively. As you may notice in the related parts of our annual report, export revenues constitutes important part of our sales in 2010.

Project Partnerships: Our company establishes project partnerships with companies in Ostim having production and technical capacities but no financial and managerial capability to bring important projects to Ostim. Especially, projects undertaken in the field of energy sector adapt to the mission of our company.

Our company is principally a commercial business despite some missions coming from establishment and projects other than commercial ones are not undertaken by our company. Our company, Ostim and our country shall gain by every business we have undertaken.

I hope that the year of 2011 will bring prosperity and auspicious. With my all respect.

Orhan AYDIN
Chairman of the Board

I.GİRİŞ - INTRODUCTION.....4

1. Raporun Dönemi - Report Period	4
2. Ortaklığın Ünvanı - Title of the Association	4
3. Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri - Members of Board & Auditor	4
4. Ana Sözleşme Değişiklikleri - Amendments in the Article of Contract	4
5. Sermaye Artırımı ve Kar Payı Dağıtımı - Capital Increase & Profit Distribution.....	5
6. Faaliyette Bulunan Sektör - Sector of the Company	5

II.TİCARİ FAALİYETLER - COMMERCIAL ACTIVITIES AND SUBSIDAIRES7

1. Yurtiçi Proje Ortaklıkları ve Yurtiçi Ticari Faaliyetler - Domestic Project Partnership & Domestic Sales.....	7
A. Enerji Sektörü ile Elektrik Konusunda Yapılan Proje Ortaklıklarımız	8
B. İnşaat Alanında Proje Ortaklıklarımız	9
C. İhale Takibine Dayalı Ticari Faaliyetlerimiz.....	10
D. Ar-Ge Alanında Yapılan ve Teknopark Ofisimizde Yürütülen Projelerimiz.....	10
E. Ostim Kuruluşlarıyla Yürütülen Yurtiçi Ticari Faaliyetler.....	10
F. İhracat Bağlantılı Yurtiçi Satışlar	11
2.Yurtdışı Proje Ortaklıkları ve İhracat Faaliyetleri -Foreign Trade Project Partnerships and Export Activities.....	12
A. İş Makinası Yedek Parçası Konusunda Yürütülen İhracat Faaliyetleri	16
B. Beton Ekipmanları Konusunda Yürütülen İhracat Faaliyetleri	16
C. Hafif İnşaat Makineleri Konusunda Yürütülen İhracat Faaliyetleri	16
D. Irak Pazarına Yönelik İhracat Faaliyetleri.....	17
E. Yurtdışından ve Ostim'li Sanayicilerden Gelen Taleplere İstinaden Yürütülen İhracat Faaliyetleri.....	19
F. Yurtdışına Sanayi Bölge Kurulması Konusunda Yürütülen Faaliyetler	20
3. İştiraklerimiz ve Bağlı Ortaklıklarımız - Subsidiaries and Affiliates	23
A. İştirak Politikamız.....	23
B. İştiraklerimiz.....	24
i. Günhan Ostim Alüminyum A.Ş.	24
ii. Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş.	24
iii. Ostim Gayrimenkul Danışmanlık ve İşletme A.Ş.	25
iv. ODF Ortadoğu Fuarcılık A.Ş.	25
v. Ostim Kalıpcılık A.Ş.	25
vi. Senkron Plastik A.Ş.	26
vii. Akasya Yatırım İnşaat Turizm A.Ş.	26

III.GAYRİMENKULLERİMİZLE İLGİLİ FAALİYETLER - IMMOVABLES27

1. Arsalarımızın Değerlendirilmesi Amacıyla Geliştirilen Gayrimenkul Projeleri	27
Immovable Projects About Valuation of Our Lands	
A. Ostim Finans Merkezi (OFİM) Projesi.....	27
B. Borusan Bölge Müdürlüğü İnşası	28
C. Megacenter Üretim Üssü	28
D. Ostim ODTÜ Teknokent.....	28
E. Batıkent Ostim Girişindeki Arsamızın Değerlendirilmesi	29
F. Metro Merkezindeki Arsamızın Değerlendirilmesi Projesi	30
2. Kiralık Gayrimenkullerin Yönetimi - The Administration Of The Immovables	31

IV. FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER - INFORMATION ABOUT THE FINANCIAL STRUCTURE32

1. Bilânço - Balance Sheet	32
2. Gelir Tablosu - Income Table.....	34
3. Temel Rasyolar - Financial Ratios.....	35

V. KAR DAĞITIM ÖNERİSİ ve SONUÇ OFFER FOR THE DISTRIBUTION OF THE PROFIT AND CONCLUSION.....36

VI. İDARİ FAALİYETLER - ADMINISTRATIVE ACTIVITIES37

1. Şirket Organizasyon Şeması - Organisation Diagram.....	37
2. Şirket Üst Yönetim Özgeçmişi - CV of The Senior Administrators.....	37
3. Personel ve İşçi Hareketleri - Employees	37
4. Kıdem Tazminatı Yükümlülükleri - Allowance for Retirement Pay	37

Ostim Yatırım Faaliyet Raporu 2010

1. Raporun Dönemi - Report Period

Bu Rapor, 01.01.2010 ila 31.12.2010 tarihleri arasında yapılan işlemleri kapsamaktadır.
This report comprises all activities between the dates 01.01.2010 - 31.12.2010.

2. Ortaklığın Ünvanı - Title of the Association

Ostim Endüstriyel Yatırımlar ve İşletme A.Ş.
100.Yıl Bulvarı No:101/A Ostim 06370 Yenimahalle Ankara
Tel :0312 385 34 09(PBX)
Faks :0312 385 24 19
www.ostimyatirim.com.tr
info@ostimyatirim.com.tr

3. Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri - Members of Board & Auditors

Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı Name	Görevi Title	Tarihi - Date		Yetki Sınırları Scope of Authority
		Başlangıç Incipency	Bitiş Expiry	
Orhan Aydın	Yön. Kur. Başkanı Chairman of the Board	30.05.2009	30.05.2012	Ana Sözleşmenin 9 maddesi
Sıtkı Öztuna	Yön. Kur. Bşk. Yrd. Vice Chairman of the Board			
Celal Özkan	Yön. Kur. Üyesi Member of the Executive Board			
Efdal Gökalp	Denetçi			T.T.K'nu 353-357 maddeler
Mustafa Altunbilek				

4. Ana Sözleşme Değişiklikleri - Amendments in the Article of Contract

Ana Sözleşmemizde yıl içinde değişiklik yapılmamıştır.

No amendments in the article of Contract have been realized in 2010.

5. Sermaye Artırımı ve Kar Payı Dağıtımı - Capital Increase & Profit Distribution

Son üç yıl için sermaye artırımları ve kar dağıtım bilgileri tablo halinde aşağıda verilmiştir.
Capital increase and and profit distribution is indicated in table as following;

YILLAR (Years)	SERMAYE ARTIRIMLARI (Capital Increases)			KAR DAĞITIMLARI (Profit Distributions)			
	Artış (TL) (Increase)	Sermaye (TL) (Capital) (TL)	1 Pay (1 share) (TL)	Vergi Sonrası Kar (After-tax Profit) (TL)	Dağıtılan Kar (Brüt) (Gross Distributed Profit) (TL)	Kar Dağıtım Oranı (%) (Profit Distribution Rate)	Kişi (750 ad. hisse) Başına Temettü (TL) (Dividend per person - 750 share)
2007		3.000.000	750	2.574.219	679.412	26%	170
2008	3.000.000	6.000.000	1.500	1.500.861	135.882	9%	34
2009		6.000.000	1.500	2.186.609	679.412	31%	170

6. Faaliyette Bulunulan Sektör - Main Activities

Şirketimiz, Ostim Organize Sanayi Bölgesi'ndeki firmalar arasında dinamik bir işbirliği meydana getirmek, bu firmaların ürettiği mal ve hizmetleri iç ve dış pazarlara satarak firmaların iş hacmini artırmak çabası içinde proje tabanlı yönetim anlayışı ile faaliyet göstermektedir.

Şirketimiz imalat, inşaat ve ihracat ağırlıklı olmak üzere ticaret alanlarında faaliyet göstermekte, bu faaliyetlerinin yanı sıra portföyündeki iştirak ve bağlı ortaklıklarını da yönetmektedir.

Alüminyum enjeksiyon parçalarla ilgili imalat çalışmalarımız devam etmekte olup, bu konuda kapasite raporumuz bulunmaktadır. Şirketimiz bu faaliyet sonucu KOBİ niteliğine de sahiptir.

Our company operates under a Project-based administration mentality to establish a dynamic cooperation between the enterprises of OSTİM by providing technical, financial, managerial, organizational, marketing and informational support.

Based on the experiences and information inherited from Ostim Cooperative, our company is consulting on the design, construction and management of Industrial Region.

Our company mainly operates in the manufacturing, construction and exportation areas. Besides all these activities, our company also manages the subsidiaries and affiliates.

Şirketimiz kuruluş amacı itibarıyla belirli bir alanda faaliyet göstermemektedir. Şirketimizin çok çeşitli konularda projeler üretmesi ve proje ortaklıkları yapması, yıllık cirosunda dalgalırların olmasına ve kısmen riskli çalışmasına neden olmaktadır. Faaliyet gösterdiğimiz konuların farklı olması Ostim’li esnafların aldıkları işlerin ya da yurt içi ve dışından gelen taleplerin farklı alanlarda olmasından kaynaklanmaktadır. Şirketimizin faaliyet alanının son derece belirsiz ve geniş olması, kuruluş amacından ve misyonundan kaynaklanmaktadır.

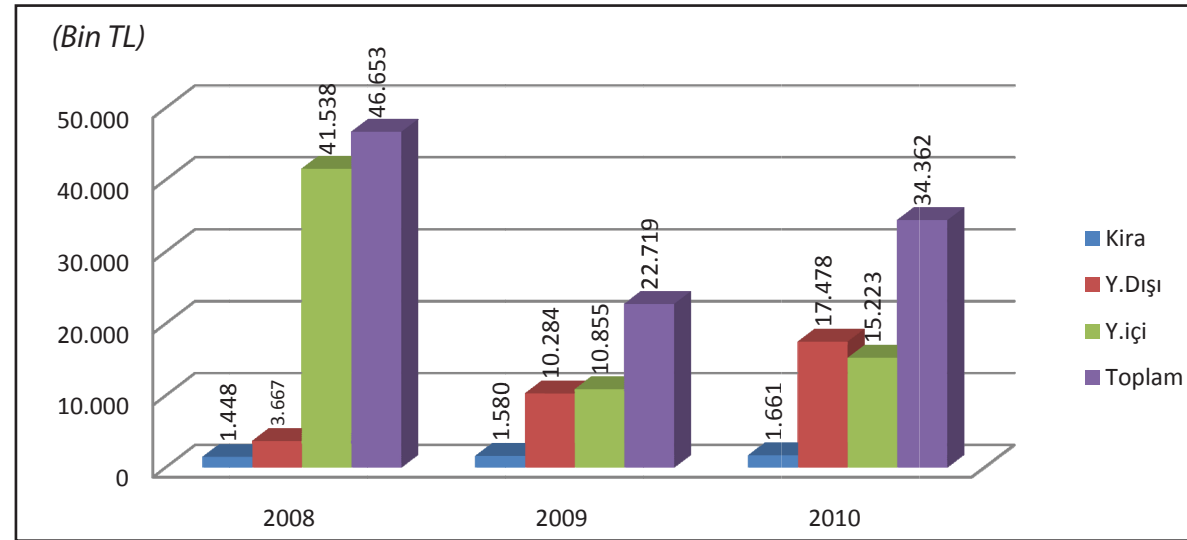
Bu belirsizlik ve risk aynı zamanda Şirketimize zengin bir kaynak da sağlamaktadır. Ostim bölgesinin entegre ve esnek üretim kabiliyeti ticarete ve katma değere dönüştürülmektedir. Ostim’in geniş imalat gücü, tasarım ve mühendislik kabiliyeti çok farklı alanlarda ürün ve hizmet üretmemizi sağlamaktadır. Yedek parça üretilen Ostim’de bu yedek parçalar bir araya getirilerek makine de üretilmektedir. Makineler üretilen Ostim’de bu makineler bir araya getirilerek endüstriyel tesisler ve sistemler de kurulmaktadır. Endüstriyel tesisler üretilen Ostim’de bu tesisler bir araya getirilerek organize sanayi bölgeleri de geliştirilmektedir. Şirketimiz Ostim’in bu gücünü arkasına alarak sürekli yeni projeler üretmekte ve işbirlikleri kurmaktadır. Şirketimize ihtiyaç duyulan projelerde sistem entegratörü fonksiyonuyla hareket edilmektedir.

2010 yılında yurtiçi satıştan daha çok ihracat yapılmıştır. İhracatın yüksek olması özellikle Irak pazarında yaptığımız çalışmalar ve kurduğumuz ilişkilerin sonucudur.

As our company does not operate on a specialized field and the domestic production differentiate according to the demand from foreign market, our field of activity show a broad and indefinite purpose. This elusiveness also provides our company a repository; integrated and flexible manufacturing capacity of Ostim turns to added value. We operate as a system integrator in new projects and partnerships.

We had export activities more than domestic sales in 2010 resulting from especially our bilateral relations and projects we have taken in Iraq.

Son Üç Yıl İtibarıyla Satışların Ana Kalemlere Göre Dağılımı - Distribution of the last 3 years sales based on main items



2010 yılında yurtiçi ve yurtdışı projelerde muhtelif firmalarla tedarikçi ve/veya çözüm ortaklığı şeklinde işbirliği yapılmıştır. Firmamız gündemine aldığı projelerde çok sayıda imalatçı / tedarikçi firmalarla görüşmeler yapmakta, bunlar arasında ticari esaslar çerçevesinde en uygun olanlarla işbirliği yapılmaktadır. Yıl içinde çözüm ortağı şeklinde işbirliği yapılmıştır. Çözüm ortağımız olan firmalar aşağıda verilmiştir:

In 2010, we made collaborations with many companies as suppliers or Project partners for the domestic and international projects. Our company makes negotiations with many manufacturer/supplier within the projects undertaken and chooses the most available to realize these projects. The Project partner companies of our company are stated above.

- Al Agha Company for Contracting and General Trading
- Al-Hassnawi Group Co.
- Birlik Makine San. ve Tic. Ltd. Şti.
- Kayıhan Ajans Turizm İnş. Tic. Ltd. Şti.
- Özdem Çelik San.Tic.Ltd.Şti.
- Setmaş Elektrik San. ve Tesisleri Taahhüt ve Tic. A.Ş.
- Tefirom Enerji San.Tic. A.Ş.



1. Yurtiçi Proje Ortaklıkları ve Yurtiçi Ticari Faaliyetler Domestic Project Partnerships & Domestic Sales

Bu başlık altında şirketlerle süresi, kapsamı ve mali yapısı önceden belirlenen ticari, teknik ve mali iş birliktelikleri yer almaktadır. Ostim’li şirketlerin yurtiçinden aldıkları siparişlerde mali, teknik ve kurumsal ilişkiler temelinde iş birliktelikleri yapılmaktadır.

Ticari faaliyetlerimizin önemli kısmını oluşturan proje ortaklıklarımız Ostim’de faaliyet gösteren gelişmeye açık, vizyon sahibi, Ostim Yatırım’ın finansman ve organizasyon gücüne ihtiyaç hisseden firmalarla yapılmaktadır. Bu işbirlikteliklerinin Şirketimiz ya da işbirliği yaptığımız proje ortağımız açısından başka işler için de bağlayıcı bir niteliği bulunmamaktadır. Firmalarımızın kendi çözümlerini geliştirmeleri halinde yollarına devam etmektedir. Ancak uygulamada Şirketimizle işbirliği yaptıkları için mali yapılarını güçlendiren imalatçı firmalarımızın daha büyük işlerde işbirliği yapmak için Şirketimize başvurdıkları görülmektedir.

Ayrıca muhtelif vesilelerle yurtiçine yapılan satışlarla ihale takipleri de bu bölümde yer almaktadır.

This part accounts for the commercial, technical and financial collaborations with companies of OSTİM. Maintaining the former collaborations, Ostim Investment have launched new projects with such companies.

Composing the most of our commercial facilities, these project partnerships are realized with the companies who need the financing and organizational power of Ostim Investment.

A. Enerji Sektörü ile Elektrik Konusunda Yapılan Proje Ortaklıklarımız

Energy Sector & Electricity Projects

Enerji sektöründe önceki yıllarda başlayan ve halen devam eden çalışmalarımızın yanı sıra 2010 yılı içinde yeni işlere de başlanmıştır.

- Setmaş ile Yapılan Projeler: Firma proje, imalat, yazılım, taahhüt ve ticaret olmak üzere beş ana grupta faaliyet göstermektedir. Enerji nakil hatları, hücre, pano gibi enerji sektöründe muhtelif konularda ürün üretmekte, prosesle ilgili elektrik elektronik mühendisliği yapmaktadır. Şirketimiz Setmaş'la birçok projede işbirliği yapmıştır.

2009 yılı içinde TEİAŞ'a ait Enez 154 kV'lık şalt indirme merkezi için ile Afşin Elbistan'da 380 kV'lık şalt indirme merkezleri anahtar teslimi yapılmıştır.

2010 yılında DSİ Paşa Köy Fider Donanımı, Kablo Temini ve Döşenmesi İnşaatı işi, TEİAŞ'a ait Aşkale Trafo merkezi yenileme yapım işi, TEİAŞ'a ait İTM69, Reyhanlı ITM yapım işi, Erdemir'in 451 Ekin başı Og-Ag Şalt sistemi kurulması işleri yapılmıştır,

- Birlik Makine ile Yapılan Projeler: Firma ile daha önceki yıllarda Afşin Elbistan ve Çatalağzı'nda farklı projelerde işbirliği yapılmıştır. Firma çelik konstrüksiyonla ilgili mühendislik, tasarım, imalat ve montaj konularında faaliyet göstermektedir.

Projects Coordinated with Setmas: Setmas Co. operates on fields of project, manufacturing, software, contracting and trade. Products on various subjects of energy sector as power transmission lines, cell and panelboards are manufactured and electric-electronic engineering about process is driven by this company.

In 2009, Switch Lowering Centers are built for TEIAS and Afsin Elbistan whose capacity are 154 kV and 380 kV simultaneously.



B. İnşaat Alanında Proje Ortaklıklarımız

Civil Works & Construction Activities

2010 yılında OFİM inşaatımıza devam edilmiştir. Sahip olduğumuz arsalarımız üzerinde yeni inşaatlar yapılması için yürütülen faaliyetler Gayrimenkullerimizle İlgili Faaliyetler kısmında verilmiştir. Önceki yıllarda yaptığımız inşaatlara ilişkin çalışmaları halen devam eden projeler ve bilgiler aşağıda verilmiştir.

- ATGV Lojman yapım işi: Ostim'e komşu Urankent'te 3 Blok 192 konuttan oluşan inşaat projesi tamamlanarak Adalet Teşkilatı Geliştirme Vakfı'na (ATGV) teslim edilmiştir. Halen lojman olarak kullanılan binaların inşaatın kaynaklanan acil müdahale gerektiren problemleri için Site'de teknik eleman bulundurulmuştur. Takdir toplayan Proje, Şirketimizin kalite anlayışının bir yansıması olarak referans listemize girmiştir. İskan alımına ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.

Ostim Investment completed the Public Houses Project containing 3 blocks and 192 apartments for the Ministry of Justice in Urankent, near-by Ostim and delivered to the ATGV.

- Mashatten İnşaat Projesinin Mekanik Mühendislik işi: Taşyapı İnşaat tarafından İstanbul Maslak'da yapımı devam eden rezidans konut projesinde mekanik tesisat işleri (havalandırma tesisatı, yangın tesisatı, ısıtma ve soğutma tesisatı ile pis su ve temiz su tesisatları) Şirketimizin liderliğindeki proje ortaklığı tarafından üstlenilmiştir. İş tamamlama seviyesine gelmiş ve sistemin devreye alınması için test çalışmaları devam etmektedir.

Ostim Investment has undertaken the engineering of the mechanical installation works for the Mashattan Site that is constructed in Maslak Istanbul. The installation has been nearly completed and test studies maintain to work out the system.

- İstanbul Metrosu Mekanik Mühendislik işi: Gülermak - Doğuş ortaklığı tarafından yapımına devam edilmekte olan İstanbul Metrosu'nun Esenler ve Olimpiyat İstasyonlarının mekanik tesisat işlerine 2010 yılında da devam edilmiştir. Mekanik tesisat kapsamını havalandırma tesisatı, yangın tesisatı, ısıtma ve soğutma tesisatı ile pis su ve temiz su tesisatları oluşturmaktadır. Esenler İstasyonu'nda çalışmalar tamamlanmış, Olimpiyat İstasyonu'nda %95 seviyesine getirilmiştir. İstasyon içindeki çalışmaların dışında Olimpiyat İstasyonu ile Halkalı İstasyonu arasındaki tünelin havalandırma ve yangın tesisatları da yapılmıştır.

Ostim Investment maintained the mechanical installation works of Esenler and Olimpiyat stations of Istanbul Metro in 2010. The installation of Esenler station was totally completed and the installation of Olimpiyat station has been 95% completed.

C. İhale Takibine Dayalı Ticari Faaliyetlerimiz

Tender Based Commercial Activities

Şirketimizin kurumsal yapısı, finansal yeterliliği, kalite fiyat dengesi konusunda tutarlı ve güvenilir yaklaşımı ihale makamları tarafından takdir edilmektedir. Bu konuda bazı devlet kuruluşlarından ihaleye katılmamız talep edilmektedir. Şirketimiz özellikli ürünlerde daha önceki yıllarda da ihaleleri takip ederek özellikle raylı sistemlerin yedek parçaları konusunda çalışmalar yapmıştır. İhale takibine dayalı çalışmalarda imalatçıların işbirliğine açık olması ve projenin sonuna kadar Şirketimizle ilişkisini sürdürmesi hayati önem arz etmektedir.

We have been appreciated by contracting authorities with financial capacity, quality-price balance and organizational structure of our company and have been claimed by many public bodies to join the tenders. We had studies on spare parts of rail systems in 2010.

D. Ar-ge Alanında Yapılan ve Teknopark Ofisimizde Yürütülen Projelerimiz

R&D Activities in our Technopark Office

ODTÜ öğretim üyeleri ile işbirliği yapılarak, Hidromek'in üretim sistemlerinin teknik ve yönetsel olarak geliştirilmesi ve ortaya çıkan yorulma ve akustik problemlerinin araştırılması konusunda çalışmamız 2010 yılında da sürmüştür.

In collaboration with the academic member of the METU, our Office in Technopark worked on the examining of the probable problems caused by over workload in the manufacturing systems produced by Hidromek and developing solutions to these problems.

E. Ostim Kuruluşlarıyla Yürütülen Yurtiçi Ticari Faaliyetler

Domestic Commercial Facilities with the Other Ostim Organisations

i) Kümelenme Çalışmaları: Ostim bünyesinde yürütülen kümelenme çalışmalarında şirketimiz de yer almaktadır. İş ve İnşaat makineleri, medikal, savunma yan sanayi ve yenilenebilir enerji alanlarında yürütülen kümelenme çalışmalarına destek verilmiştir. Üniversitelerin, kamu kuruluşlarının, sanayi ve ticaret odalarının, belediyelerin ve imalatçıların bir araya gelerek daha çok iş üretmek, daha fazla rekabet gücüne sahip olmak, daha yüksek teknolojiye sahip olmak için yaptıkları çalışmalara şirketimiz de uzman desteği sağlamaktadır.

İşim (İş ve İnşaat Makineleri) Kümesi tarafından 2010 yılında teşvik almak amacıyla proje hazırlanmış ve DTM'ye sunulmuştur. Şirketlerin uluslararası rekabet güçlerini artırmak amacıyla hazırlanan projede yer alan şirketler arasında Şirketimiz de bulunmaktadır.



Clustering projects on Heavy Duty Machinery, Medical, Renewable Energy and Defense Industries are supported. Our company provides expert support to the efforts taken by University, Governmental Institutions, Industry, Chamber Offices, Municipalities and Manufacturers with aim to increase productivity and competitiveness.

ISIM (Heavy Duty Machinery) Cluster prepared a project to take government promotion and our company has also attended to the project aiming to develop the competitive capacity of companies.

ii) Ostim OSB Müdürlüğü ile elektrik ve doğalgaz sayaçları ile ilgili işbirliği devam etmektedir. Sayaç yönetmeliklerinin ve standartlarının AB kapsamında değişikliklerinden dolayı projenin tamamlanması uzamaktadır.

The collaboration with Ostim Organized Region about the electric and natural gas counters are still going on. Completion of Project delays because of the amendments in regulations within the content of EU.



iii) Eşleştirme Merkezi: özellikle yurtdışından gelen ziyaretçilerin Ostim'de iş yapma ihtimali bulunması halinde gerek şirketimiz gerekse Ostim OSB bünyesinde kurulan eşleştirme merkezi ziyaretçileri bilgilendirmektedir. Bu faaliyetler sonucu doğan projeler şirketimiz tarafından takip edilmektedir. 2010 yılı içinde Finlandiya'dan bir şirketle görüşmeler yapılmış ve bu grubun Ostim'e yan sanayi olarak yaptırmak istediği parça ve ekipmanların imalatı için çalışmalar başlatılmıştır.

Twinning Center: Our company with the twinning center in Ostim Regional Directorate informs the visitors especially coming from abroad and having the potential to operate in Ostim. Ostim Investment follows the projects resulted by these negotiations. Negotiations with a company in Finland were conducted in 2010 and studies for manufacturing the parts and equipments demanded by this group has started.

F. İhracat Amacıyla Kurulan Merkezimizden Yapılan Yurtiçi Satışlar

Domestic Sales Collaborated Export Sales

Ürünlerimizi sergilediğimiz, esas kullanım amacı yurt dışı projelerimizde, depo, showroom ve sevkiyat merkezi olarak hizmet vermek olan İhracat Merkezimiz, bazı ürünlerde yurtiçi müşterilerden de talep görmektedir. Yapılanmamız ihracat bazlı olmakla birlikte Merkezimizden, yurtiçi firmalardan gelen talepler de değerlendirilmekte ve satış yapılmaktadır. Özellikle beton ekipmanlarında önem kazanan yurtiçi satışlar iş makinesi yedek parçalarında da sürdürülmektedir.

Ostim Investment began to carry out foreign trade activities more efficiently with a new facility used for warehouse, showroom and shipment center. In consequence of these activities, demands from domestic market has increased also. Especially domestic sales becoming crucial in concrete equipments maintain in construction machine spare parts also.



2. Yurtdışı Proje Ortaklıkları ve İhracat Faaliyetleri

Foreign Trade Project Partnerships and Export Activities

2010 yılı, yurtdışı faaliyetlerimizin açısından hareketli bir yıl olmuştur. Bu hareketliliğin sonucu ilgili tablolardan da görüleceği üzere önceki yıllarla karşılaştırıldığında yüksek ihracat hacmine ulaşılmıştır. 2010 yılı faaliyetlerimiz kapsamında gerçekleştirdiğimiz tanıtım, pazarlama çalışmaları, iş seyahatleri, bölgemize gelen yurtdışı heyetlerin ağırlanması gibi çalışmalar ihracat tutarımızın artışında önemli rol oynamıştır. Ostim'in marka değerini, tanınırlılığını, kurumsal gücünü ve güvenilirliğini temsil etmek, artırmak ve ticarete dönüştürme çalışmaları devam etmiştir. Yapılan çalışmalarda, özellikle yurtdışı fuar ve seyahat organizasyonlarında devletin verdiği teşviklerden yararlanılmaktadır.

Yurtdışında kalıcı olabilmek, yeni pazarlara yeni ürünlerle ulaşabilmek için çalışmalarımız yoğun bir tempoda sürdürülmektedir. Bu amaçla yürütülen faaliyetler aşağıda açıklanmıştır:

2010 became an active year in the meaning of export activities; introduction and marketing activities, work travels and committees coming from abroad had an important role in the increase of export rates.

Foreign activities driven to be permanent in international market and overspread in new markets are given herein below:

a. 2010 yılı içinde Şirketimizin Irak şubesini kurmak için çalışmalar başlatılmıştır. Bu çalışmalar Irak'taki çözüm ortağımız Adel Aukab HUSSAIN tarafından yürütülmektedir. Irak'lı olan bu arkadaşımız kendi işlerini takip eden bir işadamıdır. Şirketimizin Irak'ta sahip olduğu marka değerini kullanarak Irak Milli Eğitim Bakanlığı'nın ihtiyaçlarını tespit etmekte ve diğer bakanlıklarda ihaleler takip etmektedir. Irak Milli Eğitim Bakanlığı ile olan ilişkimiz bu arkadaş üzerinden yürütülmektedir. Bu arkadaşın yönlendirmesi ile Şirketimizin Irak şubesinin kuruluş çalışmaları başlatılmış olup Adil Bey ile yapılan anlaşma gereği bu şubeden dolayı şirketimizin masrafı olmayacaktır. Irak şubemizde Adil Bey'le birlikte, Ağa Construction şirketi sahiplerinden Adham Khalel Ismael 'e ortak yetki verilmiştir.

Studies to establish the Iraq branch of our company started in 2010 aiming to pursuit the tenders announced by ministries of Iraq by using the brand of our company and determine the requirements of the Ministry of Education. Adel Okab Hussein, citizen of Iraq and the solution partner of Ostim Inv. in



Iraq branch follows the process with the Iraqi Ministry of Education and within the framework of agreement with Mr. Adel, our company has no expense for the execution of this branch. Besides Mr. Adel, one of the owners of Al-Agha Co. Adham Khalel Ismael has been given joint authority.

b. Yurtdışından gelen birçok kamu ve özel sektör temsilcisine, yabancı ülkelerin Türkiye'deki büyükelçi ve ticaret müşavirlerine bölgemiz, firmamız ve imalat altyapımız anlatılmış; ticari ilişkiler kurulmaya ve geliştirilmeye çalışılmıştır.

Many public and private sector representatives, ambassadors and commercial counsellors of foreign countries are informed about our region, company and manufacturing infrastructure.

c. Yazılı ve Basılı Tanıtım Çalışmaları yapılmıştır. Bu kapsamda:

- Enerji ekipmanları ve enerji sistemleri katalogu
- İnşaat grubu İngilizce katalogu
- Kamyon ve iş makineleri yedek parçaları için imaj katalogu hazırlanmış ve iş yapma potansiyeline sahip olduğumuz noktalara ulaştırılmıştır.

Written & printed documentation for introducing Ostim products in the international scene professionally has been fulfilled such as energy equipments and energy systems catalogue, construction group English catalogue and truck and construction machine spare parts catalogue.

d. İhracat Merkezi: şirketimizin mülkiyetinde bulunan daha önce Sergi Sarayı olarak faaliyet gösteren binamız Ostim Yatırım ihracat merkezi olarak kullanılmaktadır. İhracat merkezimizde yurtdışından gelen müşterilerimize ve ziyaretçilerimize ürün ve organizasyon gücümüz gösterilmekte, Merkezimiz showroom, depo ve sevkiyat merkezi olarak kullanılmaktadır.

Export Center: used for multipurpose activities, including showroom, warehouse and shipping center.



e. Yurtdışında yapılan fuarlara standlı olarak katılım gerçekleştirilmiştir. Bu fuarlarda fuarın özelliğine ve pazarın niteliğine göre Şirketimizi temsilen en uygun arkadaşımız katılmıştır.

- 19-25 Nisan 2010 tarihinde Münih’de yapılan Bauma Fuarı’na katılım gerçekleştirilmiştir.
- 12.16 Mayıs 2010 tarihinde Şam’da düzenlenen 16. Uluslar arası İnşaat Teknolojileri ve Yapı Malzemeleri Buildex Fuarı’na katılım gerçekleştirilmiştir.
- 17-21 Haziran 2010 tarihinde Kahire’de düzenlenen Interbuild fuarına katılım gerçekleştirilmiştir.
- 24-27 Eylül 2010 tarihinde Basra’da düzenlenen Uluslararası Yapı İnşaat Enerji ve Belediye Ekipmanları Teknolojileri Makine Doğal Taş ve Seramik Fuarı’na katılım
- 18-21 Ekim 2010 tarihinde Riyad’ta düzenlenen Saudi Build & Saudi Stone 2010 Fuarı’na katılım.
- 23-26 Kasım 2010 tarihinde Şangay’da düzenlenen Bauma China 2010 Uluslararası Yapı, İnşaat Makineleri, Ekipmanları ve Teknolojileri Fuarı’na katılım.

Exhibition Participation: In 2010, some domestic and international exhibitions were evaluated as critical, and booths are rented in these exhibitions, for demonstrating our company and products in some crucial countries.

f. Yurtdışına yapılan kısa süreli iş seyahatleri ve ziyaretler: yıl içinde ticari faaliyet hacmimizi artırmak, mevcut müşterilerimizle ilişkilerimizi kuvvetlendirmek, Ostim’in uluslar arası marka değerini ve tanınırlığını artırmak için kısa süreli seyahatlerle görüşmelere ve toplantılara katılım gerçekleştirilmiştir.

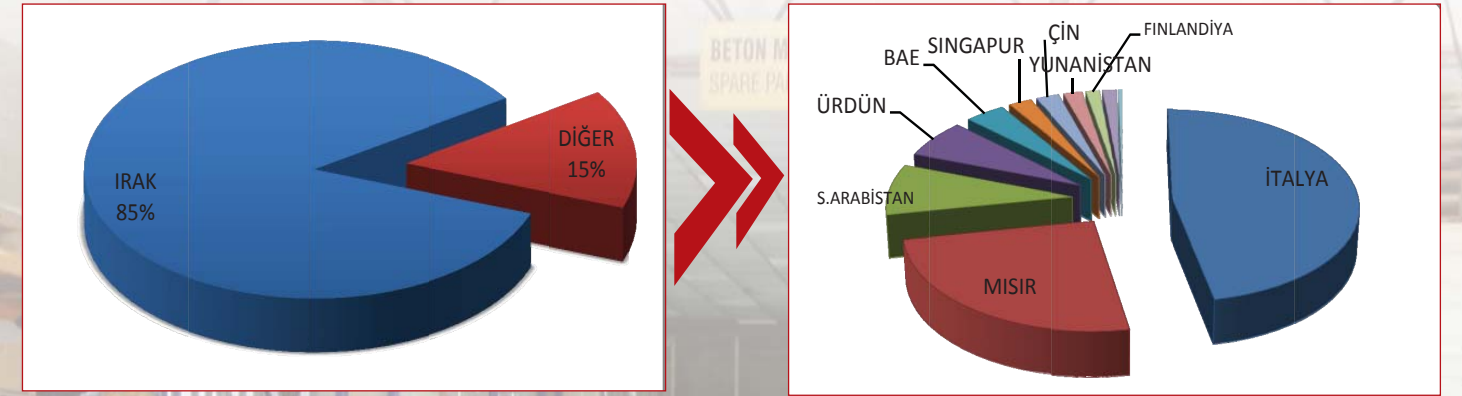
- Dış ticaretimizi artırmak amacıyla Suudi Arabistan’a,
- D-8 ülkeleri toplantısına katılım için İran’a
- Ayçiçek Yağı Tesisimizle ilgili Irak’a
- Sanayi Bölgesi kurulumu için Kazakistan’a
- Dış ticaretimizi artırmak amacıyla ABD’ye
- Sanayi bölgesi kurulumu için Yemen’e ziyaret gerçekleştirilmiştir.

In order to increase our commercial volume and strengthen the relationships with our customers, we organize some business visits to some countries. Some of the countries we visited are; Iran for participation to D-8 Summit, Iraq for seed oil plant, Kazakhystan and Yemen for the establishment of an organized industrial zone, USA and Saudi Arabia for market survey.

Son Üç Yıl İtibariyle İhracatımızın Ülke Gruplarına Göre Dağılımı
Distribution of the last three years Export sales based on Countries

	2007		2008		2009	
	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar
Avrupa Ülkeleri	11	746.677	7	715.831	6	883.345
Ortadoğu ve Körfez Ülkeleri	9	1.390.073	8	5.744.100	7	10.380.444
Afrika Ülkeleri	5	444.196	4	311.241	3	450.738
Asya Ülkeleri	4	569.514	3	40.844	2	77.414
Amerika Ülkeleri	2	42.260	1	14.819	0	0
Diğer (Serbest Bölge, Transit)	0	0	0	0	0	0
TOPLAM	31	3.192.720	23	6.826.835	18	11.791.942

2010 Yılı İhracatlarının Ülkelere Göre Dağılımı - Distribution of the 2010 export sales based on countries



II. TİCARİ FAALİYETLER - Commercial Activities

A. İş Makinesi Yedek Parçası Konusunda (OSP - Ostim Spare Parts İşbirliğiyle) Yürütülen İhracat Faaliyetleri

Export Activities About Heavy Machinery Spare Parts

Ostim Spare Parts A.Ş. işbirliği ile iş makinesi yedek parçası ihracat faaliyetlerimiz devam etmektedir. Bu kapsamda; 2010 yılı içerisinde çalışmalarımız devam etmiştir. Yurtdışında katılım sağlanan fuarlar ve yapılan pazar araştırmaları çerçevesinde, yeni pazarlara açılım sağlanmakta ve ihracat ağıımız genişlemektedir. OSP, şirketimizin mülkiyetinde olan merkezde ve şirketimizin finansal desteğiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Manufacturing and import activities of our company with the partnership of Ostim Spare Parts Inc. maintains. Within this scope; export activities were realized to nearly 20 different countries in 2010; Most of these countries are European, Middle East and Gulf countries, and also Far East and north Africa countries are in our range. International exhibitions our company attended and the market survey realized in different countries expands our share in new markets and our export network overspreads all around the world.



B. Beton Ekipmanları, Konusunda Yürütülen İhracat Faaliyetleri

Export Activities About Concrete Equipments, Spare Parts and Consumable Materials

2010 yılında, Beton Mixeri ve Beton Pompaları yedek parçası ihracatında uzmanlaşmış olan Grubumuz 8 ülkeden 15 ayrı müşteriye 25 sevkiyat gerçekleştirmiştir. Farklı ülkelerde farklı stratejilerle pazarda kalıcı olmak için çalışmalar sürdürülmektedir.

Our Export Group, which has been specialized in spare parts of Concrete Mixers and Pumps has sent the goods to 15 customers from 8 countries in 2010.



C. Hafif İnşaat Makineleri Konusunda Yürütülen İhracat Faaliyetleri

Export activities about Light Construction Equipments

Hafif İnşaat Makineleri konusunda, önceki yıllarda da ihracatımızın yoğun olduğu Dubai merkezli bir firmaya ihracatlarımız sürmektedir. Ayrıca, Eylül 2010 ayı içerisinde Basra'da katılım sağlanan Uluslararası Yapı İnşaat Enerji ve Belediye Ekipmanları Fuarı, hafif inşaat makineleri konusunda oldukça verimli geçmiştir; söz konusu fuar bir taraftan tanıtım faaliyetleri anlamında etkili olurken, diğer taraftan satış anlamında yeni imkanlar sunmuştur.

In the framework of light construction equipment activities, export of rebar cutting and bending machines were realized to a Dubai centralized company that we have intensely exported in recent years. Besides, International Construction, Energy and Municipality Equipments Fair that is organized in Basra, in September 2010 was very efficient and this exhibition became effective on promotional activities and provided new opportunities on sales.



II. TİCARİ FAALİYETLER - Commercial Activities

D. Irak Pazarna Yönelik İhracat Faaliyetleri

Export Activities Related to Iraq Market

i. Nasiriyah Ayçiçek Yağı Tesisi - Nasiriyah Seed oil Plant

2008 yılında Irak'ın Nasiriyah şehrinde başladığımız günlük 100 ton kapasiteli ayçiçek yağı tesisine ilişkin sevkiyat, montaj çalışmalarımız 2010 yılında tamamlanmıştır. Tesis pres, rafineri, dolum ve ambalaj, buhar ve yağ kazanları, soğutma kuleleri, laboratuvar, kantar ama bölümlerinden oluşmaktadır. Tesis sahibinin hammadde temin edememesi nedeniyle deneme işletmesine 2010 yılında başlanamamıştır. Bu tesisin Şirketimizin anahtar teslimi tesis kurma ve proses konusunda önemli bir referans teşkil edeceği ve benzeri işlerin yapımı konusunda yeni talepleri uyaracağı beklenmektedir. Şirketimiz bu tesis sayesinde Irak pazarında tanınmış ve Irak'ta iş hacmimizin artmasına katkı sağlamıştır.

Ayçiçeği yağı tesisi için Irak'lı yatırımcı tarafından talep edilen her biri 1600 m3 kapasiteli iki adet çelik ham yağ tankının yerinde montajı 2010 yılı içinde tamamlanmıştır. Tankların monte edilmesinden sonra yerel şartlar dikkate alınarak tank izolasyonları da yapılmıştır.

Our studies about the project about Establishing Seed Oil Facility of 100 tonnes capacity to Iraq – Nasiriyah starting in 2008 were completed in 2010. The Isolation and piping works of the facility has been completed but it hasn't operated as the owner of the facility could not supplied the raw oil.

The mounting of two tanks having the capacity of 1600 m3 was completed in 2010 and isolation of these tanks pursued the mounting process by taking into account the regional conditions.



ii. Agha Firması ile Yaptığımız Projeler- Projects Coordinated with Al-Agha

Al Agha Firması, Kerkük ve Bağdat' da şubeleri bulunan, Mühendislik ve Genel ticaret sektöründe faaliyet gösteren, Irak merkezli bir firmadır. Irak Hükümeti ve çeşitli bakanlıklar ile çok iyi ilişkiler içerisinde olan firma, Irak' ta Kamu ihalelerini takip etmekte, aldığı ihalelere konu ürünleri de Türkiye' den tedarik etmektedir. Irak' a göndereceği ürünlerin tedariki ve yurtdışına sevki konularında firmamız ile işbirliği yapmaktadır. Bu işbirliği çerçevesinde, ürünler firmamız tarafından tedarik edilmekte, ve ihracat firmamız tarafından yapılmaktadır. Agha firması ile birlikte, Irak' ta açılan Kamu ihaleleri takip edilmekte, yurt içinden, ürünler ile ilgili teklifler alınmakta ve ihalelere teklifler verilmektedir. Bu kapsamda 2010 yılında birçok konuda işbirliği yapılmış ve ürün sevk edilmiştir.

Al-Agha Co. is an Iraq-centred company operating on contracting and general trade sector and having branches in Kirkuk and Baghdad. Having good relations with Iraqi government and various ministries, the company follows the public tenders in Iraq and cooperates with our company for the supply of required materials. We make a survey for these materials in domestic market and make quotation for tenders considering the requirements.

Within this scope, cooperation on realization of many projects and delivery of goods have been conducted in 2010.



iii. Irak Milli Eğitim Bakanlığı Tedarikleri- Iraq Ministry of Education Supplies

Irak Milli Eğitim Bakanlığı ile ilişkilerimiz Irak'lı işadamı Adil Hassnawi tarafından yürütülmektedir. Irak Milli Eğitim Bakanlığı ile ilişkilerimiz yıl içinde Bakan Yardımcısı başkanlığında, üst düzey bürokratların Ostim'i ziyaret etmesiyle başlamıştır. Daha sonra yine 2010 yılı içinde mesleki eğitimle ilgili bürokratlardan oluşan bir heyet Ostim'i ziyaret etmiştir. Bu ziyaretler sonucu Irak Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı olan imalatçı firma ile işbirliği anlaşması imzalanmıştır. Bu anlaşma sonucu beş yıl süreyle Irak Milli Eğitim Bakanlığı'nın ihtiyaçlarının karşılanmasında öncelikle şirketimizden teklif alınacaktır. Irak Milli Eğitim Bakanlığı ile olan ilişkilerimiz Irak'ta yerleşik olması dolayısıyla Ağa Firması ile de işbirliği yapılarak yürütülmektedir.

İmzalanan anlaşma sonucu 2010 yılı içinde Irak Milli Eğitim Bakanlığı'na güzel yazı defteri, yazı tahatası, çift kişilik sıra malzemesi, kolçaklı sandalye malzemesi (ürün fiyatından ve nakliye giderlerinden dolayı Türkiye'den komple ürün gönderilememiş, malzemeler gönderilerek montaj Irak'ta yaptırılmıştır.) ihraç edilmiştir.

Our relations with the Iraq Ministry of Education has started with the visit of a committee composed of senior officials from ministry and headed by Deputy Minister to Ostim in 2010. After the negotiations and visits following this committee, a cooperation agreement with manufacturer company subjected to the Iraq Ministry of Education was signed. According to this agreement, our company will have priority to make quotation for meeting the requirements of Ministry for the following 5 years. Within the scope this agreement, we supplied notebooks, whiteboard, school desk and chair equipments to the Ministry in 2010.



iv. Bağdat Belediyesi Tedarikleri- Baghdad Municipality Supplies

Ağa firmasının Irak'ta sahip olduğu ilişkiler sonucu Irak'lı bir işadamları Bağdat Belediyesi'nin ihtiyaçlarını karşılamak için anlaşma imzalanmıştır. Bağdat Belediyesi yetkililerinin Ostim ziyareti sonucu varılan anlaşma gereği Irak'lı işadamların şirketimize akreditif açması sağlanmıştır. Bu akreditif kapsamında şehir mobilyaları, şehir altyapı ekipmanları, şehir aydınlatma lambaları, kaldırım babaları, otobüs durakları, granit karolardan oluşan yaklaşık 13 bin ton malzemenin Irak'a gönderilmesine 2010 yılında başlanmıştır. Bu malzemelerin gönderilmesi 2011 yılında tamamlanarak Bağdat Belediyesi'nin ihtiyaçları Ostim'den karşılanmıştır.

An agreement with an Iraqi businessman to supply the requirements of Baghdad Municipality was signed in 2010 as a result of relations of Al-Agha in Iraq. Within the framework of this agreement, urban architecture and infrastructure equipments provided from Ostim were started to be delivered in 2010 and completely delivered in 2011.

E. Yurtdışından ve Ostim'li Sanayicilerden Gelen Taleplere İstinaden Yürütülen İhracat Faaliyetleri

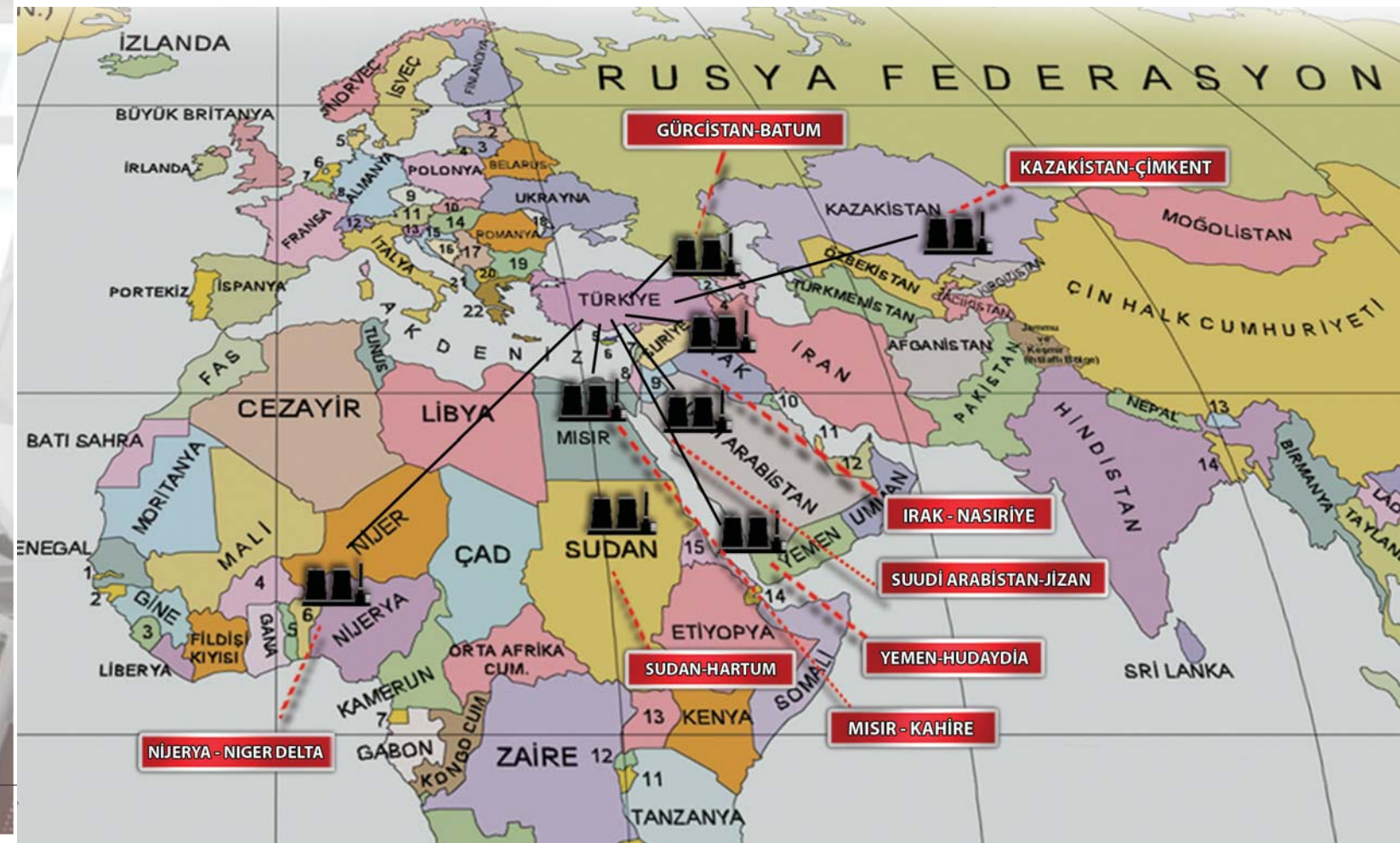
The Facilities for foundation of Industrial Regions at Abroad

2010 yılında da şirketimiz, pazarlardan veya Ostim'li imalatçılardan gelen taleplerin değerlendirilmesi çalışmalarına devam etmiştir. Bu çerçevede, Irak' a ağır iş makineleri ve iş makineleri ekipmanları sevk edilmiştir. Türkiye' den tedarik edemediğimiz bazı makineler, yurtdışından temin edilerek transit ihracatları gerçekleştirilmiştir.

Ostimli firmalardan gelen işbirliği teklifleri de, işin koşulları incelenerek değerlendirilmektedir.

Our company maintained to evaluate the demands coming from foreign markets and Ostim industrialists in 2010. In this context, heavy machinery and construction machine equipments were delivered to Iraq. Some machines and equipments that we could not provided from domestic market were provided from abroad and transit export of these machines were realized.

Cooperation offers coming from companies in Ostim are also evaluated according to the conditions of subject.



F. Yurtdışına Sanayi Bölge Kurulması Konusunda Yürütülen Faaliyetler

Activities About Establishing Organized Industrial Areas to Foreign Countries

Organize Sanayi Bölge kurma ve işletme konusunda önemli bir tecrübeye sahip olmuştur. Bu tecrübe çevre ülkelerden talep görmektedir. Konuyla ilgili olan ya da olmayan Ülkemizdeki muhtelif kurum ve kuruluşlar da organize sanayi bölge kurmak konusunda projeler yürüttüklerini iddia etmektedir. Biz Ostim olarak yurtdışına sanayi bölge kurulması konusunda ülkemizdeki en uygun grup olduğumuzu iddia ediyoruz. Çünkü birçok açıdan avantajlarımız ve üstünlüklerimiz bulunmaktadır. Bizden başka organizasyonlarda olmayan bazı farklı yönlerimiz aşağıda özetlenmiştir.

- Ostim olarak sanayi bölgesi tasarlamak, kurmak ve işletmek konusunda kırk beş yıla yaklaşan bir tecrübeye sahibiz. Kuruluşumuz kooperatifle başlamış ve adım adım gelişmiştir. Bu gelişmenin her aşaması Ostim İdare tarafından yürütülmüş, başarıya ulaşmanın en uygun yolları için içinde yaşanarak görülmüştür. Karşılaşılan problemler, alınan dersler bize tekrar bu işi yapsak şöyle yapardık dedirtmiştir. Ostim yaşadığımız problemleri yaşamak istemeyenler için ideal bir ortak haline gelmiştir.
- Ostim ağırlıklı olarak mikro ve küçük işletmelerden kurulu bir sanayi bölgesidir. Bir bölgeye sanayi, ticaret, mesleki eğitim, müteşebbislik, teknoloji gibi çok farklı alanlarda katkı sağlayan bir modeldir. Ostim bir sanayi bölgesi olmanın ötesinde bir "Bölgesel Kalkınma Modeli"dir. İnsana dayalı olan böyle bir model çevre ülkelerin bu özelliğinden dolayı dikkatini çekmektedir. Çünkü altyapıları Ostim'e uygundur. Sanayileşme yolculuğuna Ostim gibi bir modelle başladıkları takdirde sanayileşmeyi yakalayabilmeleri mümkündür. Bu modelin alternatifi uluslar arası sermaye tarafından kurulan büyük fabrikalardan oluşan bir sanayi modelidir ki bu çok sermaye isteyen ve toplumu sanayileştirmeyen bir modeldir.
- Ostim tüm bölgeye hizmet veren destekleyici kurum ve kuruluşlarını oluşturmuş bir bölgedir. Ostim'de muhatap arayan herkes kendi alanında Ostim'le ilişkisini koordine edecek bir muhatap bulabilecektir. Mesela Şirketimiz Ostim'de proje üretmek isteyen, ticaret yapmak isteyen kişilerin başvuru noktasıdır. Türkiye'deki hiçbir sanayi bölgesinde şirketimizin misyonunu taşıyan bir şirket bulunmamaktadır. Şirketimizden ayrı olarak medya, mesleki eğitim, radyo, televizyon, üniversite sanayi işbirliği, danışmanlık, enerji, meslek yüksek okulu, ar-ge, teknoloji gibi birçok konuda farklı organizasyonlarla Ostim her konuda çözüm üreten ve proje geliştiren büyük bir sistemdir.

- Sanayi bölgesi kurmak büyük ve uzun yıllar sürecek zor bir projedir. Bu konuda her yıl hazırladığımız faaliyet raporlarımızda bazı projelerin aynı olduğu görülecektir. Bu konuda yürüttüğümüz faaliyetler ve proje bazı yaptığımız anlaşmalar faaliyet raporlarında yer alacaktır. Uzun süren bu süreçler Şirketimiz için başka konularda da ticari ve sınai fırsatlar ortaya çıkarmaktadır. Biz kısa sürede sonuç alınmazsa dahi yurt dışına Ostim benzeri organize sanayi bölgeler kurmak konusundaki çalışmalarımızı devam ettirmeyi planlıyoruz. 2010 yılı itibarıyla ön görüşme yaptığımız, iyiniyet anlaşması imzaladığımız proje sayısı 10'dur. (Kazakistan, Gürcistan-Acarya, Kosova, Nijerya, Mısır, Sudan, Yemen, Suudi Arabistan, Irak-Nasırıye, Irak-Kerkük). Bu projeler arasında dört ülkede daha somut gelişmeler kaydedilmiş olup bu konuda özet bilgi aşağıda verilmiştir.

As a model, Ostim Region wins recognition and approval of the domestic and international visitors by means of working understanding, integrated and collaborated manufacturing structure and organizations supporting

this system in the region. Especially the chief institutions and projects aimed at increasing the competitiveness and quality of the region companies are being a model for similar structures. The facilities started in the cooperative body as a single legal personality at the beginning of Ostim have now been differentiated and corporate facilities are now being proceeded by different legal personalities. As a result a development model at the international standards has emerged.

In 2010 a concrete step about the subject had been taken with four countries;



i. Kahire Sanayi Bölgesi

2008 yılı Ocak ayında Cumhurbaşkanımızın Mısır ziyaretinde attığımız imzadan sonra organize sanayi bölgesi kurmak konusunda yaptığımız işbirliği projesi 2009 yılı sonunda yeniden canlanmıştır. 2009 yılı içinde Mısır'ın başkenti Kahire'de bulunan 10 Ramazan (10th of Ramadan) bölgesinde, sanayi bölgeleri kurmak amacıyla Mısır hükümetince Mısır özel sektör firmalarına düşük bedelle arazi satışı yapmıştır. Daha önce bir firmayla işbirliği yapılması konusunda anlaşma sağlanmakla birlikte bu firma Mısır Hükümetinin arsa tahsis ettiği başka bir özel sektör firmasını Ostim'e getirmiştir. Bu firmanın da Ostim'le işbirliği yapmayı talep etmesiyle 10 Ramazan'a kurulacak iki farklı firmanın iki sanayi bölgesi konusunda işbirliği yapılması görüşmeleri yürütülmüştür. Sanayi bölgesi kurmak üzere arazi tahsis edilen her iki firmanın Mısır'ın önde gelen firmaları arasında bulunduğu Ticaret Müşavirimiz tarafından ifade edilmiştir. Şirketimizin rolünün danışmanlık olacağı ve bu danışmanlık karşılığında, hisse sahibi olacağı konusunda mutabakat sağlanmıştır. Bölgelerin master plan çalışmalarına başlanmıştır. Devletten alınan arazinin büyüklüğü her bir firma için 1,04 milyon m2 olmak üzere toplam 2,08 milyon m2'dir. 2010 yılında Mısır'da yaşanan gelişmeler nedeniyle proje bekletilmektedir.

After signing the contract in the presence of our President of the Republic in Cairo, the project has developed in 2009. In 2009, Egypt Government has assigned some lands in 10 of Ramadan, Cairo with low prices to the companies of Private Sector in order to establish Organized industrial Areas. By two of these companies demand, our company has made negotiations about cooperation in establishing Organized Industrial Areas in the region. It's also confirmed by the Commercial Counsellor of Turkey in Egypt that this two companies are the Leading companies of Egypt. The sides have agreed that, our Company will give Consultancy services to these companies in this Project and against these consultancy services, we will have shares. The amount of the lands are 2.08 Million m2 and the master plan studies of the project have been started.

ii. Ostim Nasırıye Sanayi Bölgesi

Irak'ın Nasırıye şehrinde 5 milyon m2'lik alanda kurulması düşünülen sanayi bölgesi için ön çalışmalar tamamlanarak Irak'lı partnerlerimize gönderilmiştir. Ostim'e gelen üst düzey Irak'lı yetkililere bu proje ile ilgili bilgi verilmektedir. Irak tarafında projenin sorumlusu Nasırıye Yatırım Ajansı iken daha sonraki gelişmelerde proje Nasırıye Valiliği tarafından takip edilmeye başlanmıştır. En son Nasırıye Vali yardımcısının Ostim ziyaretinde konu tekrar gündeme gelmiş ve Irak'lı yetkililer projeye ilgileneceklerini ifade etmişlerdir.

The preparatory studies has been completed and sent to our Partners in Iraq, about Establishing Organized Area to 5 million m2 area in Nasiriyah- Iraq. The project is planning to be realized after the elections in Iraq



iii. Çimkent Sanayi Bölgesi

Çimkent sanayi bölgesi projesi Kazakistan'da kurulu bir özel sektör firmasıyla birlikte yürütülmektedir. Merkezi Almaty'da bulunan bu Şirket Kazakistan'ın çeşitli yerlerinde kurulu yapılarıyla petrol, enerji, inşaat, sigortacılık, gıda sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Bu şirket devletten eskiden lastik fabrikası olarak kullanılan bir alanı satın almıştır. Alanın toplam büyüklüğü 1.3 milyon m2 civarındadır. Bu alanın organize sanayi bölgesi olarak tasarlanması, kurulması ve işletilmesi konusunda Şirketimizle işbirliği yapmak istemiştir. Gerekli anlaşmaların imzalanmasından sonra çalışmalara başlanmış, bölgenin master planı ve projenin ön fizibilitesi hazırlanmıştır. Kesin fizibilite hazırlanması için çalışmalar devam etmektedir.

The Project is undertaken with the coordination of a private sector company in Almaty. This company purchased an area of 1.3 million m2 that was used as tyre plant from state for the establishment of OIZ. After the signature of agreements, studies have started and master plan of the region and prefeasibility analyses have been prepared.



iv. Batum Sanayi Bölgesi

Gürcistan'a bağlı Acara Özerk Yönetiminin Başbakanı ve Sanayi Bakanı ile Gürcistan Türkiye Büyükelçisi ile görüşmeler yapılmış, bu yetkililere Ostim'le ilgili detaylı bilgiler verilmiş ve Ostim yapısı tanıtılmıştır. Bu çalışmalardan sonra ülkelerine dönen yetkililer resmi bir yazıyla Batum'da Ostim'e bir yer tahsis ettiklerini ve Ostim'li yetkilileri Batum'a beklediklerini bildirmişlerdir. Henüz başlangıç safhasında olan bu projenin önümüzdeki dönemde hızlı bir şekilde gelişeceği beklenmektedir.

Negotiations with senior officials from Ajaria Autonomous Government of Georgia were conducted and they were informed about the structure of Ostim. After these negotiations, these officials send a letter stating that they have assigned a space for Ostim. The Project at the start of study is expected to develop rapidly in the forthcoming period.



3. İştiraklerimiz ve Bağlı Ortaklıklarımız - Subsidiaries and Affiliate Companies

A. İştirak Politikamız - Subsidiary Policy

İştirak politikasındaki amacımız, iştirak edilecek şirketin ve sektörün gelişmeye müsait olmasıdır. Ayrıca Ankara ve Ostim'de benzeri olmayan bir iş kolunda faaliyet göstermesi, iştirak edilecek şirketlerle daha önceden proje ortaklığı yapılmış olmasına da dikkat edilmektedir. İştirakte oran olarak azınlık olmaya dikkat edilmektedir. Şirketlere nakit yerine ilgili şirketle yapılan projelerden elde edilen kar ya da gayrimenkul konularak iştirak edilmektedir.

Doğrudan iştiraklerimizin yanı sıra dolaylı iştiraklerimiz de bulunmaktadır. Doğrudan iştiraklerimiz ve pay oranlarımız aşağıdaki tabloda verilmiştir.

İştirakler Listesi - Participations & Affiliated Corporations List

İştirakler	Sermaye(TL)	Şirketimizin Hisse Oranı	Şirketimizin Hisse Tutarı
Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş.	44.000.000	24,0	10.560.000
Senkron Plastik İnşaat Teks. San.Tic. A.Ş.	6.500.000	20,0	1.300.000
Günhan Ostim Alüminyum Dök.Döv Mak.İml. San ve Tic A.Ş.	2.500.000	40,0	1.000.000
Ostim Kalıpcılık İmalat San. ve Tic. A.Ş.	750.000	50,0	375.000
ODF Ortadoğu Fuarçılık A.Ş.	105.000	81,0	84.998
Ostim Gayrimenkul Danışmanlık	50.000	73,5	36.750
Kızılcahamam Akasya Yatırım İnşaat A.Ş.	10.000.000	26,5	2.650.000

Bir sonraki bölümde özet bilgilerini verdiğimiz iştiraklerimizle ilgili önümüzdeki yıllarda kar payı almayı, bedelsiz sermaye artışı elde etmeyi ve muhtelif projeler geliştirerek hem iştirakimizin hem de şirketimizin iş hacminde artış sağlamayı hedeflemekteyiz.

Ostim Investment, according to its mission and structure, could not be considered as a specific-sector company. It is dealing with a wide range of sectors. Founding new companies in some areas that are not satisfactorily represented in Ankara or Ostim, and also associating similar companies are some of our aims. Our subsidiary strategy is to associate with important entrepreneurs of our country, to adjoin Ostim Yatırım with leading companies, and therefore improve Ostim Region and appreciate our company.

II. TİCARİ FAALİYETLER - Commercial Activities

B. İştiraklerimiz - Subsidiaries

i. Günhan Ostim Alüminyum A.Ş. - Gunhan Ostim Aluminium Die Casting Inc.



Alüminyum enjeksiyonda üretilen mamuller birçok sektördeki sanayi ürünlerinin esas parçası olarak kullanılmaktadır. Tesisimizdeki alüminyum döküm makinelerimiz dünya çapında en kaliteli olan markalardan oluşmaktadır. Makinelerimizle 0,02 kg.'dan 10 kg.'a kadar alüminyum parça dökülmektedir. Tesisimizde yangın, doğalgaz, tarım makineleri gibi birçok sektördeki ana sanayi firmalarına alüminyum

parça üretilmektedir. Sahip olduğumuz röntgen cihazı (X Ray) ve diğer test cihazlarımızla Aselsan'ın onaylı yan sanayi olan tesisimiz askeri elektronik sanayinin yanı sıra otomotiv sanayine de yedek parça üretmektedir. Tesisimizde üretilen ürünler Almanya başta olmak üzere muhtelif ülkelere ihraç edilmektedir. İştirakimiz 2010 yılında ocak beklerinin üretimine başlamıştır. Yan sanayi olarak ürettiği ürünlerin yanı sıra nihai ürün de üretmesi firmamızın daha da güçlenmesini sağlayacaktır. Sürümü yüksek olan ocak bekleri yeni bir ürün olarak Ostim'e kazandırılmıştır.

Aluminium die Casting products produced with Günhan Ostim Aluminium Inc. are used in many sectors such as automotive, security, agricultural machinery, natural gases, etc. Günhan Ostim is able to mould peaces weighing from 0,02 to 10 kg. With X-ray and testing devices, our company is authorized by Aselsan as one of the suppliers of military electronics, and also automotive industry. Products manufactured in our plant are exported to many countries, especially Germany.

In 2010 the producing of the begs which are being used in Cooking ranges in kitchens has started. By this way, a new and high consumed product has been gained to Ostim.

ii. Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş. - Ayen Energy Production Inc.

Ayen Enerji A.Ş.'nin büyük ortak olduğu Şirket Ostim'de bulunan doğalgaz çevrim santraline sahiptir. Elektrik-doğalgaz fiyat dengesinin Şirket aleyhine olması nedeniyle geçmiş yıllarda sürekli zarar eden Şirket bu zararı karşılamak amacıyla sermaye artımına gitmiş ve şirketimizin de bu sermaye artımına katılmıştır. İştirakimiz son iki yıldır önceki yıllara göre ciddi zararlara maruz kalmamasına rağmen, mali yapısını tamamen toparlayacak karlar da sağlayamamaktadır. Ortağımız olan Ayen Enerji A.Ş.'nin enerji sektöründe Türkiye çapında başarılı bir grup olmasına rağmen geldiğimiz noktada iştirakimiz olan doğalgaz çevrim santralinde arzu ettiğimiz başarı yakalanamamıştır. Bu durum sektördeki istikrarsızlık, fiyatlarda görülen aşırı iniş çıkışlar, santralimizin küçük ölçekli olması gibi yapısal sorunlardan kaynaklanmaktadır. Elektrik üretmeye devam eden santralimizin ülkemize ve Ostim'e ciddi katma değer kazandırmaya devam etmektedir.

Although declaring losses due to the disadvantageous change in the balance of natural gas/electricity prices during the previous years; it was compulsory for Ayen Energy to increase its capital and our company also attended to the increase of capital.

We couldn't have the prosperity we expected on natural gas cycle plant because of the instability in sector, sharp falls and rises in prices and small size of our plant. The plant maintaining to produce electricity also maintains to bring added value to both Ostim and our country.



II. TİCARİ FAALİYETLER - Commercial Activities

iii. Ostim Gayrimenkul Danışmanlık ve İşletme A.Ş. - Ostim Consultancy Inc.

Ostim'in sahip olduğu gayrimenkullerin yanı sıra ortaklarımıza ait gayrimenkullerin en uygun şartlarda değerlendirilmesi amacıyla kurulan Şirket, faaliyet alanını her geçen gün genişleterek dışarıya da hizmet verir hale gelmiştir. Ostim Gayrimenkul A.Ş. dinamik personel yapısıyla yüz yüze görüşmeler yapmakta, periyodik bültenler çıkarak (hem arz, hem de talep eden) ihtiyaç sahibinin kısa sürede problemini sonuçlandırmaktadır. İştirakimiz Ostim'deki gayrimenkullerin kiralanması ve satışında ilk başvuru adres haline gelmiştir.



Amacımız bu iştirakimizin gayrimenkul projeleri geliştirilmesinde ve gayrimenkulle ilgili işlemlerde tüm tarafların problemlerini çözen ve öneriler geliştiren bir şirket haline gelmesidir.

Founded to maximize the profits for the real estates owned by Ostim and our shareholders, Ostim Consultancy Co. became the first address to to apply for renting and selling the estates in Ostim. With its dynamic workforce, Ostim Gayrimenkul increases its workspace day by day, and became a company serving outside Ostim also.

iv. ODF Ortadoğu Fuarçılık A.Ş. - Fair Organizations Co.

Fuarçılık yapmak amacıyla kurulan Şirketimizin çalışanı bulunmamaktadır. 2010 yılında herhangi bir faaliyette bulunulmamıştır.

ODF A.Ş.'nin aktifinde Ostim Danışmanlık Eğitim Hizmetleri A.Ş. ile OSP (Ostim Spare Parts) A.Ş. iştirakleri bulunmaktadır. Bu iki şirket Şirketimizin de dolaylı iştirakidir.

ODF, specializing on exhibitions, could not be activated in 2010. The negotiations are carried on to professionally activate ODF, to serve on the exhibitions sector.



v. Ostim Kalıpcılık A.Ş. - Ostim Die and Moulding Inc.

Ostim Kalıpcılık A.Ş., daha önce proje ortaklığı yaptığımız Senkron Plastik Ltd. Şti., Günhan Ostim A.Ş. ve kalıpcılık konusunda uzman olan akademisyenle birlikte 2007 yılında kurulmuştur. Geçtiğimiz dönemde Firmamız daha çok kendi iştiraklerimizin kalıplarını yapmıştır. Mekan olarak alüminyum enjeksiyon konusunda iştirakimiz olan Günhan Ostim Alüminyum A.Ş. ile birlikte çalışmaktadır. İş hacmi, yönetim yapısı ve mevcut çalışma ortamı dikkate alınarak Günhan Ostim Alüminyum A.Ş. ile Ostim Kalıpcılık A.Ş.'nin birleşerek daha büyük tek firma olarak yoluna devam etmesi konusunda ön çalışmalarımız sürdürülmektedir.

Ostim Die and Moulding Inc. was founded on 2007 with the leading of our Company and the participating of plastic injection, aluminium die casting companies and academicians. It is established with the latest technology on molding industry, and has a potential to produce nearly all different types of moulds.



II. TİCARİ FAALİYETLER - Commercial Activities

vi. Senkron Plastik A.Ş.- Senkron Plastic Inc.

Bağlantı parçaları, damlama sulama, sulama ekipmanları ve kauçuk enjeksiyon konularında imalat yapan Senkron Plastik A.Ş. ürün çeşitliliği ve ihracata yönelik yapısı ile dikkat çekmektedir. Nihai ürün üreten Senkron Plastik A.Ş.'nin üretim konusu, faaliyet gösterdiği sektör, çalışan sayısı, elektrik kullanma kapasitesi, ihracat tutarı ve ihracat yaptığı ülke sayısı açısından Ostim'in önemli firmalarından biri haline gelmiştir. Mega Center'da Şirketimiz tarafından inşa edilen imalat merkezinde faaliyet gösteren firma sahip olduğu potansiyel ile gelecek yıllarda büyümeye devam edecektir. Mevcut performansını önümüzdeki yıllarda da devam ettirmesi halinde firmamız Türkiye çapında başarılarla imza atacaktır.

The company SENKRON PLASTIK A.Ş. that is involved in joint Parts, dripping parts, irrigation equipments & rubber injection has a remarkable points with its wide range of production and volume in export. The company that is located in MEGA CENTER which was also constructed by OSTIM YATIRIM will continue to develop and grow with its potential.,



vii. Akasya Yatırım İnşaat Turizm A.Ş.- Akasya Tourism Inc.

Ankara'nın termal merkezi olan Kızılcahamam'da kurulu bulunan Akasya Yatırım İnşaat ve Turizm A.Ş.'ye 2010 yılında iştirak edilmiştir. Farklı bir faaliyet alanında iştirak sahibi olmamız, portföy çeşitlendirmesi açısından Şirketimizin gücünü artıracaktır. İştirakimizin aktifinde gayrimenkulleri bulunmaktadır. Akasya şirketi bu gayrimenkulleri devremülk satışı işinde uzman firmalara satarak değerlendirmektedir.

Akasya Investment Construction and Tourism Co., thermal center of Ankara, was joined in 2010. There are immovables in the assets of our subsidiary and Akasya Co. evaluates these immovables by selling to the expert companies in the field of timeshare sales. Having subsidiary in a different sector provides a portfolio variation for our company.



III. GAYRİMENKULLERİMİZLE İLGİLİ FAALİYETLER - Immovables

1. Arsalanımızın Değerlendirilmesi Amacıyla Geliştirilen Gayrimenkul Projeleri

Immovable Projects About Valuation of Our Lands

2006 yılında Borusan bölge Müdürlüğü, Megacenter Üretim Üssü ve Ostim ODTÜ Teknokent inşaatları yapılarak Ostim Bölgesinin nitelik ve nicelik olarak diğer bölgelere göre rekabetçi bir konuma gelmesi sağlanmıştır. Halen şirketimizin aktifinde kayıtlı üç arsa bulunmaktadır. Bu arsalardan ikisi Metro durağı yanındadır. Biri de Ostim İdare merkezin bulunduğu arsadır.

İki büyük arsamızdan bir olan Ostim İdare merkezin bulunduğu yerdeki projemiz tamamlanmıştır.

Ostim Metro durağı yanında bulunan arsa projesine ise OFİM projesi tamamlandıktan sonra hız verilecektir. OFİM projesinden elde edilecek bilgi birikimi ile Metro yanı projesinin planlaması daha sağlıklı yapılacaktır. Her iki projenin de günümüz teknolojisi ve ihtiyaçları göz önüne alınarak yapılmasına dikkat edilmektedir.

Last years, by constructing Borusan Area Directorate Building, Megacenter Production Center, Ostim METU Technopark, our company has added value and enabled Ostim Region to be more competitive than the other regions. Still, three building lands registered in our active, which two of them is near the Metro Station, and one is in the place of Ostim Directorate Building.

The Project on the land hosting Ostim Management Center has been completed and land Project nearby the Ostim Metro will accelerate after the completion of OFİM considering today's technology and requirements.

A. Ostim Finans Merkezi (OFİM) Projesi

Ostim Finace Center Project

TEFİROM şirketi ile ortak olarak inşa etmekte olduğumuz OFİM Projemiz hızla tamamlanmaktadır.



Ankara'nın en gözde projelerinden olan Projemiz, inşaatına başlanmasından itibaren, başta banka ve Finans Kurumları olmak üzere, Ankara'nın önde gelen firmalarının ilgi odağı olmuştur. Bir büyük bankamızın şubeleri ve bölge müdürlükleri OFİM'e taşınacaktır. 3 banka şubesinin daha binamızda yer alması planlanmaktadır. Keza kamu kurumlarından da binamıza karşı büyük ilgi gözlenmiştir. Kiralama ile ilgili çalışmalarımız devam etmekte olup, Mülkümüzü kiralarken, Ostim'in ve Binamızın prestijini yükseltecek, değerine değer katacak firma ve kuruluşlar tercih edilmektedir.

Bölgemizi Prestij merkezi haline getirecek olan OFİM, 2011 Temmuz ayında kullanıma girecek, şirketimiz Genel Müdürlüğü de binada yerini alacaktır.

The OFİM Project which has been realized by cooperation with the investor and Contractor Company, Tefirom A.Ş. is about to finish.

Ofim Project has been center of interests from the beginning of the construction. The Area Directorate and branches of one biggest Bank of Turkey will be moved to the center. Additionally 3 Banks more planning to carry their branches to OFİM also. Big interests has been observed from the Governmental Associations.

The Project, which will make our region a Prestige Center, will be completed in June 2011 and General Directorate of Our Company will take her place in the building also.



2010 yılı içinde kiralık mülklerimizden tamamına yakını kiraya verilmiş durumdadır. Bosna iş merkezinde bir depo için kiracı beklemektedir.

Yıllar itibarıyla kira gelirlerimiz aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Kira gelirleri temlik edilerek finanse edilen Megacenter, Borusan ve Teknokent binalarından elde edilen gelirler bu tabloda yer almamaktadır. Bankaya borç bittikten sonra bu gelirler kira gelirleri içinde gösterilecektir.

Kiralık gayrimenkullerimiz gruplar halinde aşağıda verilmiştir:

Bosna İş Merkezinde 59 Adet dükkânımız bulunmaktadır. Kiralık birimlerimizin çok sayıda, küçük dükkandan oluşması nedeniyle bakım onarım masrafları her geçen yıl artmakta, dükkanların boşalması ve tutulması çok fazla gayret ve masraf gerektirmektedir. Bosna İş Merkezindeki küçük birimlerimizin daha büyük aktif kalemleriyle değiştirilmesinden Şirketimizin fayda sağlayacağı düşünülmektedir. Bu konuda araştırmalarımız sürdürülmektedir.

Kosova İş Merkezinde 7 Adet dükkanımız vardır. Şu anda işyerlerimizin tamamı doludur.

Sergi Sarayında 3 adet kiracımız mevcuttur.

Makromarket, Opet, Kimlik, mağazalarının bulunduğu Şirketimize ait arsalar mevcut kiracılarıyla değerlendirilmektedir.

Almost all of our rentables have been rented in 2010.

The rental incomes of MEGACENTER, BORUSAN & TEKNOKENT are not included in this table as for all three buildings the rental incomes were assigned for the finance of construction of those buildings. After finishing of the credits of banks, these incomes will be added to the table.

We have 59 workshops in Bosna Business Center. We're planning to convert the small units to the largest ones because of the increasing costs of the small workshops.

We have 7 workshops in Kosova Business Center and all of them are in rent now.

We have 3 tenant in Show room

The lands are being utilized by renting the existing tenants like Makromarket, Opet, Kimlik shops





B. Borusan Bölge Müdürlüğü İnşası

The Construction of Borusan Regional Directorate Building

Megacenter bölgesinde 5.694 m²'lik arsamız üzerinde Borusan Holding'in Bölge Müdürlüğü olarak kullanacağı, mülkiyeti Şirketimize ait olan bina yapılmış ve Kasım 2006 itibarıyla teslim edilmiştir. Borusan Holding bu binada, CAT, boru, jeneratör, yedek parça ve servis hizmetleri sunmaktadır.

Borusan Holding ile bina için 11 yıllık kira anlaşması imzalanmış, arsamız için ayrıca kira bedeli alınırken inşa edilen bina için kullanılan kredi ve faizler Borusan Holding tarafından üstlenilmiştir.

The building which was constructed on our own land by OSTIM YATIRIM is now head Office of BORUSAN HOLDING. And beside the earthmoving machine sells, maintenance, and spare Parts services; Pipes and Generators that are also in range of products of BORUSAN are sold in this building.

C. Megacenter Üretim Üssü

Megacenter Production Center

Megacenter bölgesinde bulunan 4.000.-m²'lik arsamızın üzerine 14.000.m² kapalı alan inşa edilmiştir. Tek binada 1.500.-m²'lik 8 adet iş yeri oluşturulmuştur. Bina Aralık 2006 itibarıyla tamamlanmıştır. İş yerleri şirketimizin ticari menfaatleri ve ortaklarımızın beklentileri dikkate alınarak kiralama veya satış alternatifleri de dâhil en verimli şekilde değerlendirilmektedir. Binalar satıldığı takdirde yatırım tutarı kısa sürede geri ödenerek kira gelirleri daha az ama daha kısa sürede karımızı artıracak, binalarımız satılmadığı takdirde yatırım geri ödemeleri uzun vadede tamamlanacak, karımız uzun vadede daha yüksek tutarlarda mali tablolarımıza yansıtacaktır.

MEGACENTER whose main structure was completed in 2006 has a totally 14.000 m² closed area and built with 4000m² of our own possession land. Work offices are rented and sold taking into account the commercial interests of our company and expectations of our shareholders.

D. Ostim ODTÜ Teknokent

Ostim METU Technopark

ODTÜ, Ostim OSB Müdürlüğü, Halkbank ve Ostim Kooperatifi ile işbirliği yapılarak Ostim'de Ostim ODTÜ Teknokent şubesi binası yapılmıştır. Bina Eylül 2006 itibarıyla hizmete açılmıştır. Bina arsası Ostim Kooperatifi'nin mülkiyetindedir. Binaya harcanan yaklaşık 2.340.000.-Doların 650.000.-Doları devlet tarafından şirketimize ödenmiştir. Bakiye tutar 2013'e kadar aylık kiralarla ödenecek şekilde planlanmıştır. Yatırım tutarı karşılanana kadar kira gelirlerini ODTÜ ile anlaşılan çerçevede şirketimiz tahsil edecektir.

TEKNOKENT building that was constructed by OSTIM YATIRIM is one of our prestigious job and all offices were rented and business administrator is METU for TEKNOKENT. And OSTIM YATIRIM is handle only financial operations of construction.



E. Batıkent Ostim Girişindeki Arsamızın Değerlendirilmesi

Evaluation of Land on the Entry of Ostim

Ostim'in Batıkent girişinde Ostim Metro durağının alt kısmında bulunan 4.500 m²'lik arsamızın değerlendirilmesi için çalışmalarımız sürdürülmektedir. Bu arsamızın belli bir konuda faaliyet gösteren (elektrik, izolasyon malzemesi, inşaat malzemesi vs.) işyerlerinin toplandığı bir iş merkezi, Ostim'in yapısına uygun bir hastane ya da farklı diğer alanlarda uygun olup olmadığına ilişkin çalışmalarımız sürdürülmektedir. Yatırımcılarla görüşmeler yapılmakta ve en uygun çözüm bulunmaya çalışılmaktadır.

Studies for the evaluation of the land residing on the entry of Ostim Batikent is maintaining to use as a business center composing of companies in a certain operation field (such as electricity, isolation and construction equipments) or a hospital suitable for the structure of Ostim. Negotiations with investors are conducted and the most appropriate solution is attempted to be executed.

F. Metro Merkezindeki Arsamızın Değerlendirilmesi

Metro Center Project

Şirketimiz aktifinde Ostim Metro durağının yanında 32 dönümlük arsa bulunmaktadır. Bu arsa ile ilgili Projenin kısa sürede hayata geçirilmesi amacıyla en uygun çözümü bulmak için içerik ve finansman çalışmalarımız devam etmektedir. Bu proje şirketimiz açısından şimdiye kadar gerçekleştirdiği projelerin en büyüğü olacaktır. Uluslararası çapta bir proje olması için çalışmalar sürdürülmektedir. Türkiye çapında büyük projeleri gerçekleştirmiş büyük gruplarla işbirliği yapılması amaçlanmaktadır.

There is a land of 32 decares nearby Ostim Metro station within the assets of our company. Financial and content studies are carried to actualise the Project. This Project that is attempted to have an international scale will be the major Project that is undertaken up to now.



Metro Merkez Proje Taslağı

IV. FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER - Information About The Financial Structure

1. Bilânço - Balance Sheet

OSTİM ENDUSTRIYEL YATIRIMLAR VE İŞLETME A.Ş. 31.12.2009 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO

AKTİF - ASSETS	Bağımsız Denetimden Geçmiştir				
	Önceki Dönem 31.12.2009		Cari Dönem 31.12.2010		
I-DÖNEN VARLIKLAR <i>CURRENT ASSETS</i>					
A-Hazır Değerler <i>Cash & Equivalents</i>		1.041.045		1.667.779	
1-Kasa	4.986		11.113		
2-Alınan Çekler	213.460		324.156		
3-Bankalar	822.599		1.332.510		
C-Ticari Alacaklar <i>Receivables from Customers</i>		17.996.633		22.962.529	
1-Alıcılar	7.612.314		12.783.106		
2-Alacak Senetleri	10.810.167		10.526.740		
3-Alacak Senetleri Reeskontu (-)	-425.848		-347.317		
D-Diğer Alacaklar <i>Other Receivables</i>		3.176.363		2.390.917	
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	3.176.363		2.390.917		
E-Stoklar <i>Inventories</i>		5.230.498		3.109.781	
4-Ticari Mallar	3.035.760		1.811.609		
7-Verilen Sipariş Avansları	2.194.738		1.298.172		
F-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyeti <i>Cost of Long Term Construction Contracts</i>		5.498.887		6.302.918	
1-İnşaat Proje Maliyet	5.498.887		6.302.918		
H-Diğer Dönen Varlıklar <i>Other Current Assets</i>		768.493		4.414.957	
1-Devreden K.D.V.	768.493		4.414.957		
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI TOTAL CURRENT ASSETS			33.711.920		40.848.880
II-DURAN VARLIKLAR <i>FIXED ASSETS</i>					
A-Ticari Alacaklar <i>Long Term Trade Receivables</i>		440		440	
4-Verilen Depozito ve Teminatlar	440		440		
C-Mali Duran Varlıklar <i>Financial Long Term Assets</i>		14.161.487		17.097.180	
3-İştirakler	13.827.568		16.516.068		
6-Bağlı Ortaklıklar	581.057		581.113		
7-Bağlı Ortaklıklara Serm.Taah. (-)	-247.138				
D-Maddi Duran Varlıklar <i>Tangible Assets</i>		20.192.525		46.155.302	
1-Arazi ve Arsalar	1.322.796		1.151.546		
3-Binalar	9.494.890		9.376.955		
4-Tesis, Makine ve Cihazlar	609.755		188.266		
5-Taşitlar	591.832		591.832		
6-Demirbaşlar	100.475		121.097		
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	-1.782.220		-2.013.971		
9-Yapılmakta Olan Yatırımlar	9.854.996		36.739.575		
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar <i>Intangible Assets</i>		1.386.435		1.039.826	
5-Özel Maliyetler	2.772.870		2.772.870		
6-Diğer Maddi Olmayan Duran Varl.					
7-Birikmiş Amortismanlar (-)	-1.386.435		-1.733.044		
G-Gel.Yıl. Ait Giderler ve Gelir Thk. <i>Prepaid Expenses and Accrued Revenue Receivables for next years</i>		22.186		39.011	
1-Gelecek Yıllara Ait Giderler	22.186		39.011		
H-Diğer Duran Varlıklar		115.153		156.325	
3-Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	115.153		156.325		
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI TOTAL FIXED ASSETS			35.878.226		64.488.084
AKTİF TOPLAMI			69.590.146		105.336.964

IV. FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER - Information About The Financial Structure

PASİF - LIABILITIES	Bağımsız Denetimden Geçmiştir				
	Önceki Dönem 31.12.2009		Cari Dönem 31.12.2010		
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR					
A-Mali Borçlar <i>Financing Liabilities</i>		5.746.246		3.617.338	
1-Banka Kredileri	5.746.246		3.617.338		
B-Ticari Borçlar <i>Trade Liabilities</i>		212.187		323.142	
1-Satıcılar	212.187		323.142		
C-Diğer Borçlar <i>Other Liabilities</i>		553.523		782.782	
1-Ortaklara Borçlar	397.011		536.975		
5-Diğer Çeşitli Borçlar	156.512		245.807		
D-Alınan Avanslar <i>Advances Collected</i>		281.330		773.319	
1-Alınan Sipariş Avansları	281.330		773.319		
E-Yıllara Yaygın İnş.ve Onr.Hakediş B. <i>Cost of Long Term Construction Contracts allowance</i>		5.521.640		6.035.865	
1-İnşaat Proje Satış	5.521.640		6.035.865		
F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülük. <i>Provision for taxes</i>		31.894		19.605	
1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	20.637		13.972		
2-Ödenecek Sosyal G. Kesintileri	11.257		5.633		
G-Borç ve Gider Karşılıkları <i>Provisions for Known Liabilities</i>		250.421		120.148	
1-Dönem Karı Vergi ve Diğ.Yas.Y.K(-)	262.992		126.131		
2-Dönem karı Pş.Öd.Ver.ve Diğ.Y.K(-)	-12.571		-5.983		
H-Gel.Ayl. Ait Gelirler ve Gider Thk. <i>Revenue Collected in Advance</i>		303.697		863.111	
2-Gider Tahakkukları	303.697		863.111		
KISA VADELİ YAB.KAY.TOPLAMI TOTAL SHORT TERM LIABILITIES		12.900.939		12.535.309	
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR LONG TERM LIABILITIES					
A-Mali Borçlar <i>Financing Liabilities</i>		29.726.474		57.118.923	
1-Banka Kredileri	29.726.474		57.118.923		
B-Ticari Borçlar <i>Trade Liabilities</i>		13.590.049		14.413.084	
1-Satıcılar	8.290.319		14.413.084		
2-Borç Senetleri	5.304.236				
3-Borç Senetleri Reeskontu (-)	-4.506				
C-Diğer Borçlar		985.058		869.819	
4-Diğer Çeşitli Borçlar	985.058		869.819		
D-Alınan Avanslar <i>Advances Collected</i>		0		0	
1-Alınan Sipariş Avansları					
E-Borç ve Gider Karşılıkları		145.671		139.836	
1-Kıdem Tazminatı Karşılığı <i>Provisions for Severance Pay</i>	145.671		139.836		
F-Gel.Yıl. Ait Gelirler ve Gider Thk. <i>Prepaid Expenses</i>		1.200.000		1.200.000	
2-Gider Tahakkukları	1.200.000		1.200.000		
UZUN VADELİ YAB.KAY. TOPLAMI TOTAL LONG TERM LIABILITIES		45.647.252		73.741.662	
III-ÖZKAYNAKLAR EQUITIES					
A-Ödenmiş Sermaye <i>Paid-in Capital</i>		6.000.000		6.000.000	
1-Sermaye	6.000.000		6.000.000		
C-Kar Yedekleri <i>Income Reserves</i>		2.855.346		11.773.980	
1-Yasal Yedekler	438.760		586.031		
3-Olağanüstü Yedekler	631.190		1.991.115		
5-Özel Fonlar	1.785.396		9.196.833		
F-Dönem Net Karı (Zararı) <i>Net Incomes of the Period</i>		2.186.609		1.286.013	
1-Dönem Net Karı	2.186.609		1.286.013		
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI		11.041.955		19.059.993	
PASİF TOPLAMI		69.590.146		105.336.964	

IV. FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER - Information About The Financial Structure

2. Gelir Tablosu - Income Statement

OSTİM ENDUSTRIYEL YATIRIMLAR VE İŞLETME A.Ş. 01.01.2010 – 31.12.2010 TARİHLİ AYRINTILI GELİR TABLOSU					
Bağımsız Denetimden Geçmiştir					
Önceki Dönem 01.01.2009-31.12.2009		Cari Dönem 01.01.2010-31.12.2010			
A-BRÜT SATIŞLAR <i>Gross Sales</i>		22.719.392		34.362.146	
1-Yurtiçi Satışlar <i>Domestic Sales</i>	4.911.992			10.454.824	
2-Yurtdışı Satışlar <i>Export</i>	10.283.923			17.478.461	
3-Diğer Gelirler <i>Other Revenues</i>	7.523.477			6.428.861	
C-NET SATIŞLAR <i>Net SALES</i>		22.719.392		36.362.146	
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-) <i>Cost of Goods Sold</i>		-13.008.000		-26.865.023	
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	-10.728.035			-26.581.346	
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-2.279.965			-283.678	
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI <i>PROFIT from GROSS SALES</i>			9.711.392		7.497.123
E-FAALİYET GİDERLERİ (-) <i>OPERATING EXPENSES</i>		-3.772.867		-2.721.717	
1-Araştırma ve Geliştirme Gider. (-) <i>R & D Expenses</i>	-43.475			-29.916	
2-Pazarlama,Satış ve Dağıtım Gider.(-) <i>Merchandise Expenses</i>	-3.017.041			-1.913.451	
3-Genel Yönetim Giderleri (-) <i>Administration Expenses</i>	-712.350			-778.351	
FAALİYET KARI VEYA ZARARI <i>OPERATING PROFIT</i>			5.938.526		4.775.406
F-DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR <i>OTHER OPERATING REVENUES</i>		3.084.932		2.071.127	
3-Faiz Gelirleri	83.806			39.888	
7-Kambiyo Karları	2.922.298			1.605.391	
8-Reeskont Faiz Gelirleri	78.828			425.848	
G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARAR. (-) <i>OTHER OPERATING EXPENSES</i>		-2.787.035		-2.843.398	
4-Kambiyo Zararları (-)	-2.269.759			-2.491.574	
5-Reeskont Faiz Giderleri (-)	-517.275			-351.824	
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-) <i>INTEREST EXPENSES</i>		-4.695.125		-5.503.068	
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-4.391.427			-4.639.957	
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-303.697			-863.111	
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR <i>ORDINARY PROFIT</i>			1.541.298		1.499.933
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR <i>EXTRAORDINARY REVENUES</i>		1.100.238		3.353.361	
1-Önceki Dönem Gelir ve Karları	79.244				
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	1.020.994			3.353.361	
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-) <i>EXTRAORDINARY EXPENSES</i>		-191.936		-441.283	
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	-6.959				
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zarar. (-)	-184.976			-441.283	
DÖNEM KARI VEYA ZARARI <i>PRETAX INCOME</i>			2.449.600		1.412.145
K-DÖNEM KARI VE DİĞER YAS.YÜK.KARŞ. (-) <i>PREVISION for CORPORATE TAX</i>		-262.992		-126.132	
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI <i>NET PROFIT</i>			2.186.609		1.286.013

IV. FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER - Information About The Financial Structure

3. Temel Rasyolar - Financial Ratios

	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010
I. LİKİDİTE ANALİZİ - Liquidity Ratios			
Cari Oran	199,4	261,3	325,9
Likidite Oranı	141,4	172,2	215,6
Nakit Oran	19,1	8,1	13,3

II. FİNANSAL YAPI ANALİZİ - Capital Structure Ratios			
Kaldıraç Oranı	82,8	84,1	81,9
Özkaynaklar/Aktif Toplamı Oranı	17,2	15,9	18,1
Kısa Vd. Yab. Kay. / Pasif Top. Oranı	25,0	18,5	11,9
Maddi D. Varl. / Özkaynak Oranı	130,2	182,9	242,2
Duran Varlıklar / Yab. Kayn. Top. Oranı	60,6	61,3	74,7
Ks. Vd. Yab. Kaynk. / Yab. Kaynk. Topl. Oranı	30,2	22,0	14,5
Banka Kredileri / Aktif Toplamı Oranı	48,9	51,0	57,7

III. FAALİYET ANALİZİ - Activity Ratios			
Stok Devir Hızı	18,4	2,5	8,6
Stok Tutma Süresi (Gün)	19,8	146,8	42,3
Alacakların Devir Hızı	3,4	1,3	1,5
Alacak Tahsil Süresi (Gün)	106,1	289,1	243,9
Çalışma Sermayesi Devir Hızı	1,8	0,7	0,8
Net Çalışma Sermayesi Devir Hızı	3,6	1,1	1,2

IV. KARLILIK ANALİZİ - Profitability			
1. Kar ile sermaye arasındaki ilişkileri gösteren oranlar			
Net Kar / Özkaynak Oranı	16,7	19,8	6,7
Vergi Öncesi Kar / Özkaynak Oranı	17,4	22,2	7,4
Ekonomik Rantabilite	13,5	10,3	6,6
Net Kar / Aktif Toplamı Oranı	2,9	3,1	1,2
Faal. Karı / Faal. Gerç. Kul. Varl. Oranı	17,9	10,7	5,4
Kümülatif Karlılık Oranı	11,5	7,2	12,4

2. Kar ile Satışlar Arasındaki İlişkileri Gösteren Oranlar			
Faaliyet Karı / Net Satışlar	15,2	26,1	13,9
Brüt Satış Karı / Net Satışlar	22,7	42,7	21,8
Net Kar / Net Satışlar	3,2	9,6	3,7
Satılan Malın Mal. / Net Satışlar	77,3	57,3	78,2
Faaliyet Giderleri / Net Satışlar	7,5	16,6	7,9
Faiz Giderleri / Net Satışlar	11,7	20,7	16,0

3. Kar ile finansal yükümlülükler arasındaki ilişkileri gösteren oranlar			
Faiz ve V. Ö. Kar / Faiz Giderleri Oranı	128,7	152,2	125,7
Net Kar + Faiz Gid. / Faiz Giderleri Oranı	127,5	146,6	123,4

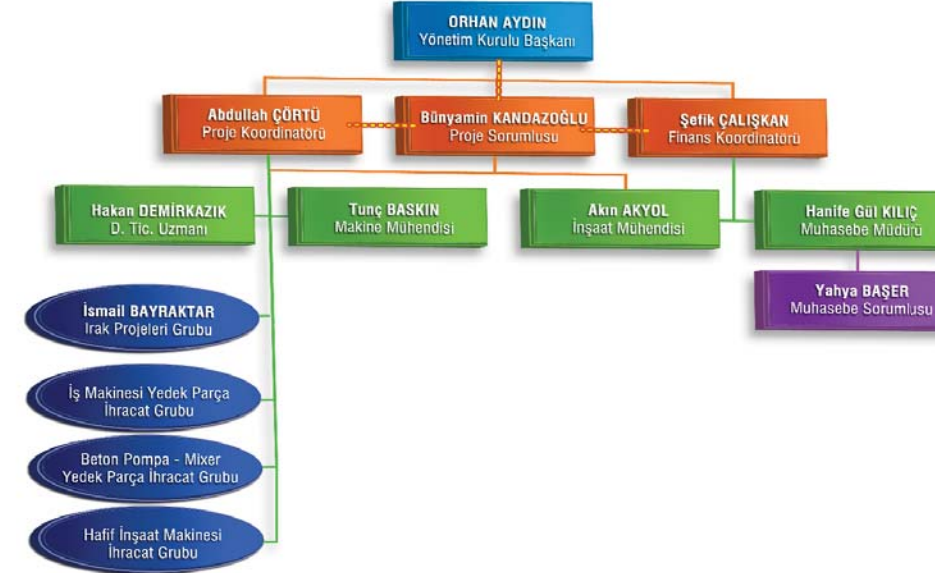


V. KAR DAĞITIM ÖNERİSİ ve SONUÇ - Offer For The Distribution Of The Profit And Conclusion

OSTİM ENDÜSTRİYEL YATIRIMLAR VE İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ 2010 YILINA AİT KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
			Bağımsız Denetimden Geçmiştir.
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre	AÇIKLAMALAR
DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	6.000.000	6.000.000	
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	586.031	586.031	
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			Yoktur
3. Dönem Kârı	1.412.145	1.412.145	
4. Ödenecek Vergiler	126.132	126.132	
5. NET DÖNEM KÂRI	1.286.013	1.286.013	
6. Geçmiş Yıllar Zararları	0	0	
7. Birinci Tertip Yasal Yedek	64.301	64.301	
8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1.221.712	1.221.712	
9. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar	0	0	
10. BİRİNCİ TEMETÜÜN HESAPLANACAĞI BAĞIŞ- LAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1.221.712	1.221.712	
11. Ortaklara Birinci Temettü	244.343	244.343	
12. İmtiyazlı Hisse Senetleri Sahiplerine	0		
13. Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara vb. Temettü	0		
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0		
15. Ortaklara İkinci Temettü	118.011	**	
16. İkinci Tertip Yasal Yedek	6.236	**	
17. Statü Yedekleri			
18. Özel Yedekler			
OLAĞANÜSTÜ YEDEK	853.124	**	
*Bağımsız Denetim Raporunun tanzim edildiği tarihte Genel Kurul yapılmamış olduğundan, Yasal Kayıtlarda ikinci temettü ve ikinci tertip yedek akçe tutarları hesaplanmamıştır.			

VI.İDARİ FAALİYETLER - Administrative Activities

1.Şirket Oraganizasyon Şeması - Organization Diagram



2. Şirket Üst Yönetim Özgeçmişi - CV of the Senior Administrations

Ad ve Soyadı	Şefik Çalışkan	Abdullah Çörtü
Unvanı	İdari ve Mali İşler Koordinatörü	Proje Koordinatörü
Doğumu	1962 Nevşehir	1964 Boyabat
Okul	1986 A.Ü.SBF	1986 A.Ü.SBF
Medeni Durumu	Evli 3 Çocuk Babası	Evli 2 Çocuk Babası
İş Deneyimi	Şekerbank Müfettiş ve Şb Md TKB İst.ve Ekspertiz Md Kombassan Hold. Bütçe Finans Md Azim Tavukçuluk Mali Koordinatörü Beğendik Finans Md	T.K.B. Mali Analist ve Krediler Md. Pİ Yatırım ve Mali İşler Md. Beğendik A.Ş.Bütçe Plan Md

3. Personel ve İşçi Hareketleri - Employees

Unvanı	2009	2010
İdari ve Mali Koordinatör Financial Coordinator	1	1
Proje Koordinatör Project Coordinator	1	1
Muhasebe Accountant Personel	2	2
Dış Ticaret Yöneticisi Foreign Trade Specialist	2	2
Proje Yöneticisi Project Manager	2	2
İnşaat Mühendisi Civil Engineer	1	1
Irak Şantiye Personeli ⁽ⁱ⁾ Iraq Worksite Workers	10	2
Toplam Total	19	11

(i) Nasiriye'de bulunan Ayçiçek Yağı tesisimizin montajı için 2009 yılında yoğun olarak çalışan teknik personel sayısı, 2010 yılında tesisin tamamlanmasıyla iki kişiye düşmüştür. Çalışan teknik personelden bir kısmı hukuki sebeplerden dolayı Şirketimiz bünyesinde gösterilmektedir. Bu personel montaj çalışmalarımız tamamlandığında Şirketimizle ilişkisi kalmayacaktır.

4. Kıdem Tazminatı Yükümlülükleri - Allowance for Retirement Pay

2010 Yıl sonu itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı olarak 24.047,98 TL ayrılmış ve toplam kıdem tazminatı yükümlülüğü 139.836,43 TL olmuştur.



OSTİM ENDÜSTRİYEL YATIRIMLAR VE İŞLETME A.Ş.



www.ostimyatirim.com.tr