

FAALİYET RAPORU

01.01.2026 – 30.06.2026





SERİ: II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
01.01.2026 - 30.06.2026

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU
HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU**

Ostim Endüstriyel Yatırımlar ve İşletme Anonim Şirketi

Genel Kurulu'na

Giriş

Ostim Endüstriyel Yatırımlar ve İşletme Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığı (birlikte "Grup" olarak anılacaktır.) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal bilgiler ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 17 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410'a "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi" uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

17 Ağustos 2026, Ankara

Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Member of Neta International



Harun AKTAŞ

Sorumlu Denetçi, YMM

İÇİNDEKİLER

1. HAZIRLANMA ESASLARI	6
2. ŞİRKETİN TİCARET UNVANI, TİCARET SİCİL NUMARASI, MERKEZ VE ŞUBELERİ, İLETİŞİM BİLGİLERİ	6
3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI.....	6
4. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER VE İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ	6
5. RAPORUN DÖNEMİ, DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM KURULUNDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN, MURAHHAS ÜYELERİN AD VE SOYADLARI, YETKİ SINIRLARI, BU GÖREVLERİN SÜRELERİ ..	7
6. İŞLETMENİN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER, İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU ÇEVREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER, İŞLETMENİN BU DEĞİŞİKLİKLERE KARŞI UYGULADIĞI POLİTİKALAR, İŞLETMENİN PERFORMANSINI GÜÇLENDİRMEK İÇİN UYGULADIĞI YATIRIM VE TEMETTÜ POLİTİKASI.....	8
7. İŞLETMENİN FİNANSAL KAYNAKLARI	9
8. İŞLETMENİN RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI	10
9. FİNANSAL TABLOLARDA YER ALMAYAN ANCAK KULLANICILAR İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR.....	10
YURTİÇİ VE YURTDIŞI TANITIM, PAZARLAMA FAALİYETLERİ VE TİCARİ FAALİYETLER.....	10
GAYRİMENKUL YÖNETİMİ.....	10
OSTİM TEKNOKENT.....	11
ÖZTÜKETİME YÖNELİK GES YATIRIMLARI	11
GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU'NDAKİ GELİŞMELER.....	11
OSTİM VAKFI TARAFINDAN KURULMASI PLANLANAN GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI'NA ŞİRKETİMİZİN KATILMASI	12
10. 1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN İLGİLİ FİNANSAL TABLOLARIN GÖRÜŞÜLECEĞİ YÖNETİM KURULU TOPLANTI TARİHİNE KADAR GEÇEN SÜREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR.....	13
11. İŞLETMENİN GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER	13
12. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ	13
13. YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ.....	13
14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ.....	14
15. VARSA, ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI....	14
16. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ HAKKINDA BİLGİ 14	
16.1. İMALAT SANAYİ GENEL DEĞERLENDİRME.....	14
16.2. ENFLASYONDAKİ GELİŞMELER	15
16.3. EKONOMİK GÜVEN ENDEKSİ	16
16.4. ALÜMİNYUM DÖKÜM SEKTÖRÜ	16
16.5. İŞ MAKİNALARI YEDEK PARÇA SEKTÖRÜ	18
16.6. ISI KAZANLARI VE SU DEPOLARI İMALAT SEKTÖRÜ	18
16.7. GAYRİMENKUL SEKTÖRÜ	20
16.8. İNŞAAT MALİYET ENDEKSİ	21
16.9. ŞİRKETİMİZ GAYRİMENKULLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER	21
17. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER, TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU, YARARLANILDI İŞE NE ÖLÇÜDE GERÇEKLEŞTİĞİ.....	22
18. İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİNİN NİTELİKLERİ, KAPASİTE KULLANIM ORANLARI VE BUNLARDAKİ GELİŞMELER, GENEL KAPASİTE KULLANIM ORANI, FAALİYET KONUSU MAL VE HİZMET ÜRETİMİNDEKİ GELİŞMELER, MİKTAR, KALİTE, SÜRÜM VE FİYATLARIN GEÇMİŞ DÖNEM RAKAMLARIYLA KARŞILAŞTIRMALARINI İÇEREN AÇIKLAMALAR.....	22

19. FAALİYET KONUSU MAL VE HİZMETLERİN FİYATLARI, SATIŞ HASILATLARI, SATIŞ KOŞULLARI VE BUNLARDA DÖNEM İÇİNDE GÖRÜLEN GELİŞMELER, RANDIMAN VE PRODÜKTİVİTE KATSAYILARINDAKİ GELİŞMELER, GEÇMİŞ YILLARA GÖRE BUNLARDAKİ ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLERİN NEDENLERİ	22
20. İŞLETMENİN FİNANSAL YAPISINI İYİLEŞTİRMEK İÇİN ALINMASI DÜŞÜNÜLEN ÖNLEMLER	24
21. ÜST YÖNETİMDE DÖNEM İÇİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE HALEN GÖREV BAŞINDA BULUNANLARIN ADI, SOYADI VE MESLEKİ TECRÜBESİ	25
22. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HUZUR HAKKI, ÜCRET, PRİM VE İKRAMİYE, KÂR PAYI GİBİ MALÎ MENFAATLERİN TOPLAM TUTARLARI	25
23. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE VERİLEN ÖDENEKLER YOLCULUK, KONAKLAMA VE TEMSİL GİDERLERİ İLE AYNÎ VE NAKDÎ İMKÂNLAR, SİGORTALAR VE BENZERİ TEMİNATLARIN TOPLAM TUTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	25
24. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI, PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER	25
25. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	26
26. MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLERİN OLUP OLMADIĞI HAKKINDA BİLGİ	26
27. KONSOLİDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI HAKKINDA BİLGİ	26
28. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; GRUBUN İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE YÖNETİM ORGANI GÖRÜŞÜ.....	26
29. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	26
30. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	27
31. FAALİYET DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	27
32. GRUP ALEYHİNE AÇILAN VE GRUP'UN MALÎ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER .	27
33. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARÎ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	27
34. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; HÂKİM ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETE BAĞLI BİR ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETİN YÖNLENDİRMESİYLE ONUN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA YAPTIĞI HUKUKÎ İŞLEMLER VE GEÇMİŞ FAALİYET YILINDA HÂKİM ŞİRKETİN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN TÜM DİĞER ÖNLEMLER.....	27
35. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; 35. BAŞLIKTA BAHSEDİLEN HUKUKÎ İŞLEMİN YAPILDIĞI VEYA ÖNLEMİN ALINDIĞI VEYAHUT ALINMASINDAN KAÇINILDIĞI ANDA KENDİLERİNCE BİLİNER HAL VE ŞARTLARA GÖRE, HER BİR HUKUKÎ İŞLEMDE UYGUN BİR KARŞI EDİM SAĞLANIP SAĞLANMADIĞI VE ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN ÖNLEMİN ŞİRKETİ ZARARA UĞRATIP UĞRATMADIĞI, ŞİRKET ZARARA UĞRAMIŞSA BUNUN DENKLEŞTİRİLİP DENKLEŞTİRİLMEDİĞİ	27
36. ŞİRKETİN SERMAYESİNİN KARŞILIKSIZ KALIP KALMADIĞINA VEYA BORCA BATIK OLUP OLMADIĞINA İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ	27
37. BİR SERMAYE ŞİRKETİNİN SERMAYESİNİN, DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK, YÜZDE BEŞİNİ, ONUNU, YİRMİSİNİ, YİRMİ BEŞİNİ, OTUZ ÜÇÜNÜ, ELLİSİNİ, ALTMİŞ YEDİSİNİ VEYA YÜZDE YÜZÜNÜ TEMSİL EDEN MİKTARDA PAYLARINA SAHİP OLUNDUĞU VEYA PAYLARI BU YÜZDELERİN ALTINA DÜŞTÜĞÜ TAKDİRDE BU DURUM VE GEREKÇESİ.....	27
38. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER	27

FAALİYET RAPORU

(01.01.2026 – 30.06.2026)

1. Hazırlanma Esasları

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği” gereği hazırlanmıştır.

2. Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubeleri, İletişim Bilgileri

Şirketimizin ticaret unvanı Ostim Endüstriyel Yatırımlar ve İşletme A.Ş. olup Ticaret Sicil numarası 141436’dır. Şirketimizin Kerkük/IRAK’ta Şubesi ve Ostim/ANKARA’da İhracat Sevk Merkezi bulunmaktadır.

Şirketimizin İletişim Bilgileri:

- Web adresi : www.ostimyatirim.com.tr
- Adres : 100.Yıl Bulvarı No:99/110 Kat:9 Ostim, Yenimahalle - ANKARA
- Telefon : +90 (312) 385 34 09
- Faks : +90 (312) 385 24 19

Irak Şubesi İletişim Bilgileri:

- Adres : Valilik Caddesi, Halil Aga Apt. No:1, Kerkük - IRAK
- Telefon : 00964 770 645 44 49

İhracat Sevk Merkezi İletişim Bilgileri:

- Web adresi : www.osp.com.tr
- Adres : Cevat Dünder Cad. No: 68-70 Ostim, Yenimahalle - ANKARA
- Telefon : +90 (312) 385 67 00
- Faks : +90 (312) 385 24 19

3. Şirketin Organizasyon Yapısı

Şirketimizin organizasyon şeması web sayfamızda yayınlanmaktadır.

4. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemindeki Değişiklikler ve İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirketin sermayesi 796.500.000 (Yediyüzdoksanaltımilyonbeşyüzbin) TL olup, her biri 1 TL değerinde 796.500.000 (Yediyüzdoksanaltımilyonbeşyüzbin) adet paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesi 88.630.490,22 adet hamiline yazılı A Grubu ve 707.869.509,78 adet hamiline yazılı B Grubu paydan oluşmaktadır.

Ana sözleşmemizin Genel Kurul başlıklı 11.Maddesi’ne göre “olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında (A) grubu pay sahiplerinin bir hisseye karşılık 15 (Onbeş) oy, (B) grubu pay sahiplerinin ise bir hisseye karşılık 1 (Bir) oy hakkı bulunmaktadır. (A) grubu hisselerin oy kullanımındaki imtiyazı her bir gerçek ve tüzel kişi pay sahibinin sadece (A) grubu hisse toplamının %40’ına (Kırk) kadar geçerlidir. Bundan fazla (A) grubu hisseye sahip olunması halinde fazla hisseler için oyda imtiyaz yoktur; her bir hissenin 1 (Bir) oy hakkı vardır.”

Şirketimizin 30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıda tablo olarak verilmiştir:

Ortağın Adı Soyadı/Unvanı	30 Haziran 2026			31 Aralık 2025		
	Grubu	Pay Oranı (%)	Sermaye Tutarı (TL)	Grubu	Pay Oranı (%)	Sermaye Tutarı (TL)
Ostim Eğitim Araştırma Geliştirme Kalkınma ve Dayanışma Vakfı (Ostim Vakfı)	A	4,46	35.572.919,09	A	4,47	26.350.310,43
	B	0,48	3.794.872,25	B	0,48	2.811.016,48
Ostim Proje ve Teknoloji Gelişim Eğitim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	A	4,15	33.060.057,73	A	4,15	24.477.737,40
	B	1,10	8.752.040,38	B	1,10	6.494.186,88
Diğer ⁽¹⁾	A	2,51	19.997.513,40	A	2,51	14.824.167,15
	B	87,30	695.322.597,15	B	87,30	515.042.581,66
Toplam	A	11,13	88.630.490,22	A	11,13	65.652.214,98
	B	88,87	707.869.509,78	B	88,87	524.347.785,02
	100,00		796.500.000,00	100,00		590.000.000,00

⁽¹⁾ Sermayenin %5'inden daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir. Henüz payları kayıtlı olmamış ortak sayısı 182'dir.

5. Raporun Dönemi, Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerin, Murahhas Üyelerin Ad ve Soyadları, Yetki Sınırları, Bu Görevlerin Süreleri

Raporun Dönemi: 01.01.2026 – 30.06.2026

2024 yılı faaliyetlerimizin değerlendirildiği, 30.06.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulumuzda Yönetim Kurulumuz iki yıllığına seçilen aşağıdaki kişilerden oluşmuş olup Yönetim Kurulumuzun kendi arasında yapmış olduğu görev dağılımı aşağıda verilmiştir:

Yönetim Kurulu	Görevi
Orhan AYDIN Sıtkı ÖZTUNA Murat Ali YÜLEK Turan EROL	Yön. Krl. Bşk. Yön. Krl. Bşk. Yrd. Yön. Krl. Üyesi Yön. Krl. Üyesi
Güzin TAŞKIN Yakup AKPINAR	Bağımsız Yön. Krl. Üyesi Bağımsız Yön. Krl. Üyesi

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 8'inci ve 9'uncu maddelerinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Şirket Yönetim Kurulu 09.07.2025 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümleri dikkate alarak, faaliyetlerinde yardımcı olmak amacıyla oluşturduğu komitelerin başkan ve üyelerini aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Güzin TAŞKIN	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Yakup AKPINAR	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Oktay ÇİLENGER	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Riskin Erken Saptanması Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Güzin TAŞKIN	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Yakup AKPINAR	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sıtkı ÖZTUNA	Üye	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Denetimden Sorumlu Komite aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Güzin TAŞKIN	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Yakup AKPINAR	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunması nedeniyle üyeler her üç komitede de yer almaktadır.

6. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Temettü Politikası

Şirketimiz kuruluş amacı itibarıyla geniş bir alanda faaliyet göstermektedir. Faaliyet gösterdiğimiz konuların farklı ve geniş olması, Şirketimizin kuruluş amacı ve misyonu gereği proje ortaklarımızın aldıkları işlerin ya da yurtiçi ve dışından gelen taleplerin farklı alanlarda olmasından kaynaklanmaktadır.

Ancak Şirketimiz son yıllarda proje ortaklığı modeliyle yeni projelere girmek yerine kendi bünyesinde ya da edindiği iştirak ve bağlı ortaklıklarla ilgili alanlarda faaliyetlerini yoğunlaştırmaktadır. Şirketimiz kendi bünyesinde gayrimenkul işletme (kira, satış) ve ihracat faaliyetleri yürütmekle birlikte son dönemde iştirak ve bağlı ortaklıklarla belirli faaliyetlerde uzmanlaşması, Borsa İstanbul'da şirketimizin tanımlandığı "Mali Kuruluşlar/Holdingler ve Yatırım Şirketleri" Sektör sınıflandırılmasıyla da uyum göstermektedir.

Şirketimizin faaliyetleri; kuruluş misyonu, ana sözleşme hükümleri ve yetkili kurulların aldıkları kararlar doğrultusunda yürütülmektedir. Organizasyon yapısı, personel politikası ve faaliyetlerimiz bu durum dikkate alınarak planlanmaktadır.

Faaliyetler: Şirketimizin ana faaliyet alanlarından biri sahip olduğu gayrimenkullerin işletme, kiralama ve satış faaliyetlerini yürütmektir. Bunun yanı sıra enerji sektörü ve endüstriyel alanda anahtar teslimi çözümler geliştirilmektedir. OSTİM'de küçük işletmeler tarafından üretilen ürünlerin yurtdışı pazarlara ihraç edilmesi için çalışmalar yürütülmektedir. Şirket, farklı sektörlerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini de yönetmektedir.

Grubumuzun öztüketimine yönelik olarak gerçekleştirdiğimiz toplam 2,3 MWe kurulu güce sahip çatı GES ve arazi GES yatırımlarımız elektrik üretmekte olup, öztüketimimizin tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması amacıyla GES tesisi satın alınması ve/veya yeni proje geliştirilmesi hususlarında arayış ve görüşmelerimiz devam etmektedir.

Yatırım Politikası: Şirketimiz, önemli oranda aktifinde bulunan arsaları değerlendirerek yüksek katma değerli projelere dönüştürmüştür. Kalan arsalarla uygun modelle yatırım yapılmasının yanı sıra bağlı ortaklıklar ve iştiraklerimizde yapılan sabit kıymet, altyapı ve yenilenebilir enerji (GES) yatırımları ile faaliyetlerin geliştirilmesi, üretim kapasitesi ve verimliliğin artırılması, maliyetlerin düşürülmesi amaçlanmaktadır.

Şirketimizin finansal yatırımı olan Ostim Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (OSTİM GSYF) ile başta teknoparklarda faaliyet gösterenler olmak üzere yeni ve özellikli girişimlere yatırım yapılması amaçlanmıştır.

Temettü Politikası: Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun seri II-19.1 sayılı "Kâr Payı Tebliği" ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri gereği hazırlanan Temettü Politikası 03.05.2014 tarihli Genel Kurulumuzda pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve oybirliğiyle kabul edilmiştir. Temettü politikamız web sayfamızda yayınlanmıştır.

Şirketimizin kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek şekilde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı doğrultusunda belirlenmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına; intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Sermaye Piyasası Kurulu Seri: II, No:19.1 Kâr Payı Tebliği'ne göre ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Kâr dağıtım tablosunun en geç olağan genel kurul gündeminin ilan edildiği tarihte kamuya açıklanması zorunludur.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kâr payı Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğleri doğrultusunda genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartı ile eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım yapılmadığı takdirde kârın neden dağıtılmayacağını ve dağıtılmayacak kârın nasıl kullanılacağını Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunar.

Ortaklıkların geçmiş yıllar zararlarının; geçmiş yıllar kârları, paylara ilişkin primler dâhil genel kanunî yedek akçe, sermaye hariç özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan tutarların toplamını aşan kısmı, net dağıtılabılır dönem kârının hesaplanmasında indirim kalemi olarak dikkate alınır.

Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

7. İşletmenin Finansal Kaynakları

Şirketimiz varlıklarını önemli oranda özkaynaklarla finanse etmektedir. Bununla birlikte yeni yatırım alanlarına girmek için gerekli finansman farklı kaynaklardan karşılanmaktadır. Şirketimizin kuruluşundan beri aktifinde yer alan gayrimenkullerin kira gelirleri şirketimizin ana kaynaklarından biridir. Kira gelirlerimiz dışında, ihtiyaç duyulması halinde, proje bazlı kullandığımız krediler de şirketimizin diğer finansman kaynaklarını oluşturmaktadır. Kullanılan kredilerin vade yapısının projenin öngörülen getirisiyle uyumlu olmasına özen gösterilmektedir.

Ayrıca piyasa şartlarında sağlanan satıcı kredileri de (piyasa borçları) kısa vadeli finansman kaynakları olarak kullanılabilir. Ticarî faaliyetlerimizden elde edilen kârlar da finansal kaynaklarımız arasında yer almaktadır.

Gayrimenkullerimizin çatılarına kurulan güneş enerjisi sistemleri (GES) ve arazi GES yatırımlarımız ile maliyet avantajı sağlanması amaçlanmaktadır.

8. İşletmenin Risk Yönetim Politikaları

Finansman için kullanılan araçlardan kaynaklanan riskler kredi riski, faiz riski ve likidite riski olarak ortaya çıkabilmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskinin de takip edilmesi gerekmektedir. Şirketimizin finansal yönetiminde ana prensip olarak döviz pozisyon açığı veya fazlası verilmemeye çalışılmaktadır. Döviz cinsi açısından varlıklar ile yükümlülükler arasında uyumsuzluk olmamasına özen gösterilmektedir. Bankalarla bu anlayış çerçevesinde çalışılmaktadır. Yine bankalarla yürütülen çalışmalarda faiz ve likidite risklerinin minimuma indirilmesi sağlanmaktadır.

Şirketimiz kredi riskini dış satışlarını artırarak, satış faaliyetlerini daha geniş bir alana yayarak ve farklı sektörlerde firmalara iştirak ederek yönetmeye çalışmaktadır. Ayrıca gerekli görülen durumlarda ve mümkün olduğu ölçüde müşterilerden nakdi ve gayrinakdi teminat alınmaktadır. Yurtdışı satışlarda tüm müşteriler için Eximbank sigortası talep edilmektedir. Eximbank'ın sigorta politikası sayesinde ülke ve müşteri riski proaktif olarak takip edilebilmektedir. İhracatın teslim ve ödeme şartlarına bağlı olarak sevkiyat bazında nakliye sigortası kullanılmaktadır.

Şirketimiz finansal yapısını kuvvetlendirmiş ve iştirak portföyünü geliştirmiştir. Önceki yıllarda gerçekleştirdiği kredi yapılandırması ile kredi ve faiz riskini en aza indirmiş ve likiditesini artırmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak hazırlanan Kurumsal Risk Değerlendirme Raporu ile Yönetim Kurulumuz bilgilendirilmektedir.

9. Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar

Yurtiçi ve Yurtdışı Tanıtım, Pazarlama Faaliyetleri ve Ticari Faaliyetler

Şirketimiz, yurtdışı pazarlama faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu çerçevede müşteri portföyümüze yeni bölgeler katarak muhtelif ülkelere, iş makineleri yedek parçaları, alüminyum parçalar, su depoları ve ısı cihazları olmak üzere çeşitli ürün ihracatları yapılmakta, teklifler verilmekte, görüşmeler yürütülmektedir. İhracatı artırmak için insan kaynakları ile birlikte diğer organizasyonel ve kurumsal çalışmalar yürütülmektedir.

Portföyümüzdeki ihracat yaptığımız ülke sayısı 2025 yıl sonu itibarıyla 73'e yükselmiştir. 2025 yılında altı tanesi yeni (Afganistan, Cabo Verde, Kosova, Lüksemburg, Mozambik ve Senegal) olmak üzere 30 ülkeye ihracat gerçekleştirilmiştir.

Pandemi sonrası, ticari ziyaretler ve fuar katılımlarına tekrar ağırlık verilmiş olup ihracatımızı artıracak çalışmalar yürütülmeye devam edilmektedir.

Şirketimiz 03-07 Mart 2026 tarihlerinde ABD'de (Las Vegas, Nevada) düzenlenen Conexpo Fuarına da katılmıştır. Fuar, Las Vegas Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilmiş olup asfalt, agrega, beton, hafriyat, kaldırma, madencilik, altyapı vb. sektörleri temsil eden, Kuzey Amerika'nın en büyük inşaat fuarıdır.

Bağlı ortaklığımız Meksis Mekanik Sistemler İmalat ve Mühendislik Sanayi Ticaret A.Ş., ihracat faaliyetlerinin daha etkin ve koordineli olarak yürütülebilmesi, Ostim Teknik Üniversitesi ve ilgili kurumlarla dış ticaret hacmini artıracak işbirlikleri geliştirebilmesi amacıyla, OFİM İş Merkezi bünyesinde "OSTİM İHRACAT OFİSİ"ni 2025 yılında faaliyete geçirmiştir.

Ticaret Bakanlığı'nın sürdürülebilir ihracat artışını sağlamaya yönelik Pazara Giriş Projesi Hazırlama Desteği kapsamında, Pazara Giriş Projesi hazırlanması amacıyla Ticaret Bakanlığı tarafından akredite edilmiş bir firma ile hizmet alım sözleşmesi imzalanmıştır.

Gayrimenkul Yönetimi

Şirketimiz gayrimenkulleri; faaliyet gösterilen alanlar, arsalar ve kira getirisi sağlanan alanlar olarak sınıflanmaktadır. Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarımızın faaliyet gösterdiği fabrika ve üretim merkezleri ile Şirket merkezimiz faaliyet gösterilen alanlar sınıfında yer almaktadır.

Şirket ve bağlı ortaklıklarımıza ait arsalarımızda uygun zaman ve koşullar oluştuğunda değerlendirmek üzere proje geliştirme faaliyetleri de devam etmektedir.

Kira gelirleri şirketimizin gelir kalemleri içinde önemli bir yere sahip olup kiracılarımızla olan işlemler güncel olarak takip edilmektedir. Ayrıca, Şirketimiz tarafından piyasada uygun nitelikte geliştirilebilecek gayrimenkul projeleri de yakından takip edilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından gayrimenkul yatırım ortaklığı, getiri potansiyeli yüksek gayrimenkullere, gayrimenkule dayalı projelere yatırım yapmak, portföyündeki gayrimenkullerden kira geliri ve gayrimenkul alım satım kazancı elde etmek şeklinde tanımlanmaktadır. Bu çerçevede Şirketimizin Ostim Eğitim Araştırma Geliştirme Kalkınma ve Dayanışma Vakfı (Ostim Vakfı) tarafından kurulması planlanan gayrimenkul yatırım ortaklığına kurucu ortak olarak iştirak etmesi kararlaştırılmıştır.

Ostim Teknokent

Ostim Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yöneticisi A.Ş. (Ostim Teknopark A.Ş.) ile Ostim Teknoloji Geliştirme Bölgesi içinde Teknokent Binası Yatırım ve Yapım sözleşmesi imzalanmış ve inşaatı tamamlanarak teslim edilmiştir. Tasarım/Ar-Ge ofisleri ve atölye alanından oluşan binadaki mevcut ofislerin tamamı Teknopark yönetimi tarafından kiraya verilmiştir.

Ostim Teknopark A.Ş. ile imzalanan anlaşma şartlarına uygun olarak, yapılan yatırım karşılığı geri ödemeler, her ay düzenli olarak tahsil edilmektedir.

Öztüketime Yönelik GES Yatırımları

Yönetim Kurulumuzun, Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarımızın enerji tüketiminin mümkün olabildiğince tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması kararı çerçevesinde çalışmalarımız sürdürülmektedir.

Bu çerçevede, gerek ana şirket gerekse bağlı ortaklıkların enerji ihtiyacının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması amacıyla çatı GES ve arazi GES yatırımları gerçekleştirilmiş, grubumuzun yenilenebilir enerji kaynaklarından enerji üretim kapasitesi 2,3 MWe kurulu güç seviyesine ulaştırılmıştır.



Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'ndaki Gelişmeler

Şirketimiz kaynaklarının Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na yatırım yapılarak değerlendirilmesinin Şirketimize olumlu katkı sağlayacağı düşüncesiyle, KOBİ'lere verdiğimiz desteği farklı finansal araçlarla çeşitlendirmek amacıyla, Albaraka Portföy Yönetim A.Ş. ile iş birliği yapılarak Ostim Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (OSTİM GSYF) kurulmuştur. Özellikle büyüme ve katma değer üretme potansiyeli yüksek olan şirketlere yatırım yapma stratejisi ile kurulan OSTİM GSYF, teknoloji yoğun şirketlere yatırım yapmaktadır.

Kurumsal ve bireysel nitelikli yatırımcıların dahil olabildiği OSTİM GSYF, teknoloji geliştirme bölgelerinde faaliyet gösteren firmalar ile Ar-Ge ve tasarım merkezlerinin 7263 sayılı kanun ile hak kazandıkları istisna üzerinden yatırım yapma zorunluluklarını da yerine getirmeleri için alternatif bir yatırım aracı görevi de görmektedir.

Şirketimiz Kurumlar Vergisi Kazanç İstisna Tutarı üzerinden %3 yatırım yapma zorunluluğunu yerine getirmeleri konusunda firmalarımıza 2022 – 2024 yıllarında olduğu gibi 2025 yılında da yardımcı olmaya devam etmiştir.

OSTİM GSYF, Yatırım Değerlendirme Komitesinin uygun bulduğu teknoloji ve Ar-Ge firmalarına yatırım yaparak, ülkemizin gelişmesine ve rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlamaya çalışmaktadır. Halen on firmaya yatırım yapılmış olup Fonun faaliyetlerine ilişkin gelişmeler, Kamuoyu Aydınlatma Platformu (KAP)'da duyurulmaktadır.

Girişimciler, OSTİM GSYF ile ilgili bilgilerin bulunduğu www.ostimgsyf.com.tr web adresinden online başvuru yapabilmektedir.

Ostim Vakfı Tarafından Kurulması Planlanan Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na Şirketimizin Katılması

Şirketimizin, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, ilgili yönetmelikler ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-48.1 sayılı Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri çerçevesinde, ana ortağımız Ostim Eğitim Araştırma Geliştirme Kalkınma ve Dayanışma Vakfı (Ostim Vakfı) tarafından kurulması planlanan Ostim Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi (OSTİM GYO) kuruluşuna kurucu ortak olarak iştirak etmesine karar verilmiştir.

Bu çerçevede Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na müracaat tarihindeki değerlendirmeler esas alınarak, OSTİM GYO kuruluşuna 204.490.000 TL nakdi ve 131.160.000 TL aynı olmak üzere 335.650.000 TL tutar ile katılım sağlayacak olup mevcut değerlemelere göre yapılan hesaplama çerçevesinde OSTİM GYO'da %6,99 oranında pay sahibi olacaktır.

Ayrıca iştirakimiz Kızılcahamam Akasya Yatırım İnşaat AŞ. de kurulması planlanan OSTİM GYO'ya 423.200.000 TL tutarındaki arsa niteliğindeki gayrimenkullerini aynı sermaye olarak koyarak katılım sağlama kararı almış olup başvuru tarihindeki değerlemelere göre yapılan hesaplamalar çerçevesinde OSTİM GYO'da %8,82 oranında pay sahibi olacaktır.

OSTİM GYO kuruluş izni için 26.12.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na müracaat edilmiş olup gelişmeler oldukça KAP'ta kamuoyuyla paylaşılacaktır.

2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Yapılması

Şirketimizin 27.04.2026 tarihinde yapılması planlanan ve anasözleşmede öngörülen asgarî toplantı nisabının mevcut olmaması nedeniyle yapılamayan olağan genel kurul toplantısı 21.05.2026 Perşembe günü saat 14:00'de OSTİM Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü 100. Yıl Bulvarı No:101/A Ostim, Yenimahalle/ANKARA, adresinde yapılmıştır.

Şirketimizin 21.05.2026 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü'nce tescil edilerek 25.05.2026 tarih ve 11589 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

Bağımsız Denetim Firması Seçilmesi

Şirketimizin 21.05.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2026 yılı hesap döneminin finansal raporlarının denetlenmesi için bağımsız denetim kuruluşu olarak Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi'nin seçilmesine karar verilmiştir.

Bağımsız Denetim Firması seçimi, Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce 22.05.2026 tarihinde tescil edilmiş olup, 25.05.2026 tarih ve 11589 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Bedelsiz Sermaye Artırımı

Şirketimizin 590.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, 9.900.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak üzere, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle, %35 oranında bedelsiz artırılarak 796.500.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir.

Sermaye artırımı ve esas sözleşme değişikliğine ilişkin başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup, Kurul'un 17.06.2026 tarih ve 2026/39 sayılı Bülteni'nde yayınlanmıştır.

Şirketimiz ana sözleşmesinin, sermaye artırımına ilişkin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil metni Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil edilerek 24.06.2026 tarih ve 11608 sayılı Türkiye Ticaret Sicil

Gazetesi'nde yayınlanmıştır. Şirketimizin bedelsiz sermaye artırımına ilişkin pay alma hakkı kullanım başlangıç tarihi 24.06.2026 olarak belirlenmiştir.

10. 1 Ocak – 30 Haziran 2026 Hesap Döneminin Kapanmasından İlgili Finansal Tabloların Görüşüleceği Yönetim Kurulu Toplantı Tarihine Kadar Geçen Sürede Meydana Gelen Önemli Olaylar

Dönem sonrası meydana gelen önemli bir olay ve yeni gelişme bulunmamaktadır.

11. İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler

Şirketin gelişimi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenen ve Şirket yönetimi tarafından uygulanan genel prensipler aynen devam ettirilecektir. Şirketimiz geçtiğimiz yıllarda kredi riski ile birlikte kur, faiz ve likidite riskini çözmeye odaklanmış, bu riskler nedeniyle büyüme konusunda ihtiyatlı davranmıştır. Şirket, kullanmış olduğu kredileri önemli ölçüde kapatmış, sermaye artırımından gelen kaynakla yeni iştirak edinerek ve mevcut iştirakleri güçlendirerek büyümüştür. Önümüzdeki dönemlerde de büyüme odaklı faaliyetlere devam edilmesi planlanmaktadır.

Bu çerçevede mevcut iştiraklerin geliştirilmesi, ihracata yönelik faaliyetlerin artırılması ve yeni gayrimenkul projelerinin hayata geçirilmesi öngörülmektedir. Şirketimiz, kuruluşuna katkı sağladığı ve kurumsal yatırımcısı olduğu OSTİM GSYF'yi büyütmeyi hedeflemektedir. Yeni yatırımlarla Fonumuzun büyümesi, işletmemizin gelişimine de katkı sağlayacaktır.

12. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

3 Ocak 2014 tarih ve 28871 Sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün kurulması öngörülmüş, tebliğde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri de belirtilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 11. Maddesi uyarınca Sn. Oktay ÇİLENGER, Şirketimize Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak atanmıştır. Söz konusu birimde görev alan çalışanlarımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur:

Adı Soyadı	Görevi ve Görevlendirme Tarihi	Telefon, E-Posta Adresi	Lisans Belgesi Türü
Bünyamin KANDAZOĞLU	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Üyesi - Direktör (Gayrimenkul, İdari ve Mali İşler) - 29.05.2014	0312 385 34 09 bunyaminkandazoglu@ostimyatirim.com.tr	-
İsa GÖÇER	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Üyesi - Muhasebe Müdürü - 01.07.2015	0312 385 34 09 isagocer@ostimyatirim.com.tr	-
Oktay ÇİLENGER	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi - 10.06.2022	0312 385 34 09 oktaycilenker@ostimyatirim.com.tr	SPF Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Yatırımcı İlişkileri Bölümü organizasyonda Genel Müdüre bağlı olarak çalışmakta ve eş zamanlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ile de uyumlu çalışmaktadır. Şirketimiz Genel Müdürü Abdullah ÇÖRTÜ'dür.

Dönem içerisindeki önemli gelişmeler Özel Durum Açıklaması yapılarak kamuya duyurulmaktadır. İlgili dönemde 30 adet Özel Durum Açıklaması yapılmıştır.

13. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Bağlı ortaklığımız Günhan Ostim A.Ş. alüminyum enjeksiyon tesisinde kapasitenin verimli kullanılması, modernizasyon, üretim teknolojisi ve kalite iyileştirme amaçlı yatırımlar planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir.

Bağlı ortaklığımız MEKSİS A.Ş. su depoları ve ısı kazanları imalat tesisinde bulunan makine teçhizatın imkân, kapasite ve özellikleri dikkate alındığında her türlü metal ürünlerin imalatının yapılması mümkündür. Tesisin bu niteliği dikkate alınarak daha etkin kullanılması amacıyla araştırma, ürün geliştirme faaliyetleri sürdürülmektedir. Bu çerçevede, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO) tarafından yerleştirme programı kapsamında ilan edilen Elektronik Yeraltı Pompası (Electronic

Submersible Pump-ESP) ürünü prototip üretimi için sözleşme imzalanmış olup çalışmalar devam etmektedir.

Söz konusu bağlı ortaklıklarımızın araştırma, geliştirme ve yatırım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde KOSGEB, TÜBİTAK ve diğer kamu teşviklerinden faydalanmak amacıyla başvurularımız da olmaktadır.

14. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirketimizin, bedelsiz sermaye artırımına yönelik olarak, esas sözleşmemizin sermaye artırımına ilişkin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil metni Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğüne tescil edilerek 24.06.2026 tarih 11608 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

15. Varsa, Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içerisinde, sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

16. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi

Şirketimiz, Ostim Organize Sanayi Bölgesi'ndeki firmalar arasında dinamik bir iş birliği meydana getirmek, bu firmaların ürettiği mal ve hizmetleri iç ve dış pazarlara satarak firmaların iş hacmini artırmak çabası içinde, proje tabanlı yönetim anlayışı ile faaliyet göstermektedir. Bu anlamda Ostim özelinde bölgesel kalkınmanın ticari dinamiklerini oluşturan bir misyon şirkettir.

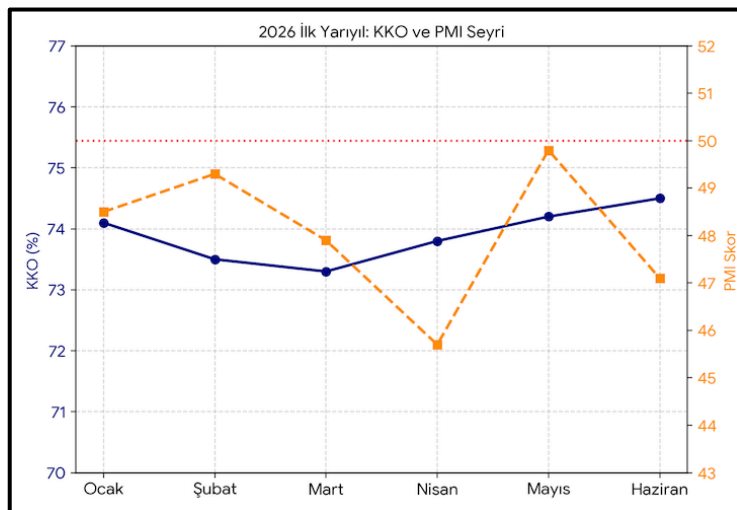
Bu genel misyon çerçevesinde Şirketimiz imalat, inşaat, gayrimenkul yönetimi ve ihracat ağırlıklı olmak üzere ticaret alanlarında faaliyet göstermekte, bu faaliyetlerinin yanı sıra portföyündeki iştirak ve bağlı ortaklıklarını da yönetmektedir. Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektör Holding ve Yatırım Şirketi'dir. Şirketimizin, iştirak ve bağlı ortaklıklarının faaliyet konuları itibarıyla sektörel bilgiler, ana başlıklar itibarıyla aşağıda verilmiştir.

16.1. İmalat Sanayi Genel Değerlendirme

İstanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat Satın Alma Yöneticileri Endeksi (PMI), imalat sanayi sektörünün kaydettiği performansı sergilemek amacıyla tasarlanmış tek rakamlı, bileşik performans göstergesidir. Manşet gösterge; yeni siparişler, üretim, istihdam, tedarikçilerin teslim süresi ve girdi stokları göstergelerinden elde edilmektedir. 50,0 değerinin üzerinde ölçülen tüm rakamlar, sektörde genel anlamda iyileşmeye işaret etmektedir. Sanayi Üretim Endeksi ise, sanayi sektöründe yer alan kuruluşların üretimlerindeki değişimi gösteren bir endekstir.

Mart ayında 47,9 seviyesinde olan PMI verisi, Haziran ayı itibarıyla 47,1 seviyesine gerileyerek sektördeki daralma eğiliminin sürdüğüne işaret etmiştir. Yeni siparişlerdeki azalma ve istihdamdaki gerileme, küresel jeopolitik riskler ve hammadde maliyetlerindeki artışla birleşerek sektörün büyüme potansiyelini sınırlamaktadır.

Buna karşın, imalat sanayi genelinde Mart ayında %73,3 olarak kaydedilen kapasite kullanım oranı (KKO), Haziran sonu itibarıyla sınırlı bir toparlanma göstererek %74,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.



2026 yılı ilk yarısına ait tüm makroekonomik veriler, karşılaştırmalı tablo ve görsel grafik formatında derlenmiştir. Grafik değerlendirildiğinde, imalat sanayindeki kapasite kullanımının (lacivert çizgi) Nisan ayından itibaren istikrarlı bir şekilde yükseldiği, ancak Satın Alma Yöneticileri Endeksi'nin (turuncu kesikli çizgi) riskler sebebiyle 50 eşik değerinin altında dalgalandığı görülmektedir.

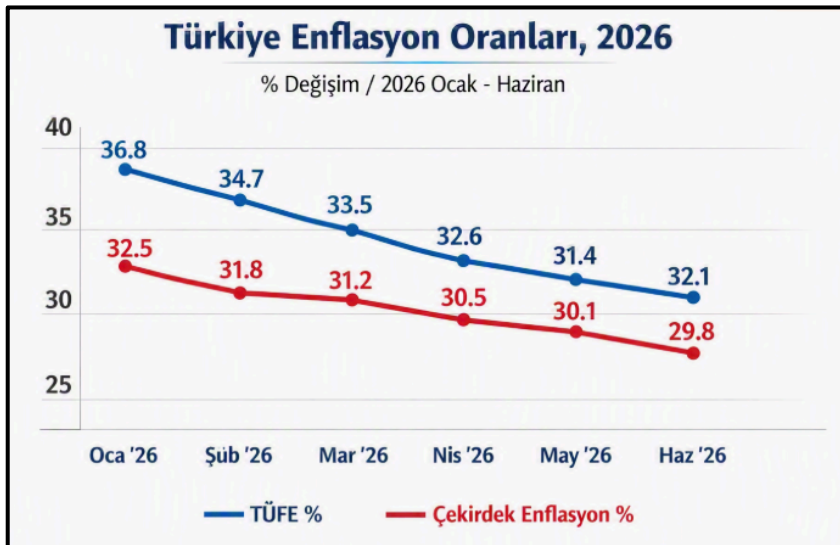
2026 İlk Yarıyıl Sanayi Göstergeleri Özet Tablosu				
Dönem (2026)	İmalat Sanayi KKO (%)	Sanayi Üretim Endeksi (Yıllık % Değişim)	PMI	Öne Çıkan Gelişme / Notlar
Ocak	74,10%	-1,80%	48,5	Yıla yavaşlama eğilimiyle başladı.
Şubat	73,50%	2,20%	49,3	Üretimde toparlanma; PMI son 22 ayın zirvesinde.
Mart	73,30%	-1,10%	47,9	Hem KKO hem de PMI verilerinde ivme kaybı.
Nisan	73,80%	6,00%	45,7 (Dip)	Jeopolitik risklerle PMI düşerken, üretim yıllık bazda sıçradı.
Mayıs	74,20%	3,50%	49,8	PMI yeniden 50 eşikğine yaklaştı; KKO yükselişini sürdürdü.
Haziran	%74,5 (Zirve)	2,80%	47,1	KKO ilk yarının zirvesine çıktı; küresel talep baskısı sürdü.

Bu veriler doğrultusunda, ilk yarıyıl sonu itibarıyla imalat sektöründeki kapasite kullanımının (KKO) istikrarlı artış trendine girdiğini, ancak satın alma yöneticileri aktivitelerinin (PMI) jeopolitik risklerin gölgesinde dalgalı kalmaya devam ettiği söylenebilir.

Sektörel talepteki yavaşlamaya rağmen şirketimiz, maliyet yönetimi ve verimlilik odaklı stratejileriyle operasyonel direncini korumaya odaklanmıştır.

16.2. Enflasyondaki Gelişmeler

Enflasyonla mücadele kapsamında uygulanan sıkı para politikası dönemin karakteristiğini belirlemiştir. 2026 yılının ilk çeyreğinde yıllık %30,87 seviyesinde olan TÜFE, ikinci çeyrekte jeopolitik risklerin tetiklediği enerji fiyatları nedeniyle hafifçe yükselerek Haziran ayı sonu itibarıyla %32,11 olarak gerçekleşmiştir.



Bu süreçte Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), politika faizini Haziran ayında %37,00 seviyesinde sabit tutarak sıkı duruşunu sürdürmüştür. TCMB Mayıs ayında yayımladığı 2026-II Enflasyon Raporu ile yıl sonu ara hedefini %16'dan %26 seviyesine revize etmiştir.

2026 İlk Yarıyıl Enflasyon Görünüm Tablosu

Makroekonomik Gösterge	I. Çeyrek Sonu (Mart 2026)	II. Çeyrek Sonu (Haziran 2026)	Yıl Sonu Öngörüsü (Hedef 2026)	İlgili Kurum & Kurumsal Kaynak
Yıllık TÜFE Enflasyonu	30,87%	32,11%	%26,00 (Revize)	TÜİK & TCMB Enflasyon Raporu
Yıllık Yİ-ÜFE Enflasyonu	28,10%	27,83%	22,50%	TÜİK

16.3. Ekonomik Güven Endeksi

Ekonomik güven endeksi 0-200 aralığında değer alabilmektedir. Ekonomik güven endeksinin 100'den büyük olması genel ekonomik duruma ilişkin iyimserliği, 100'den küçük olması ise genel ekonomik duruma ilişkin kötümserliği göstermektedir.

Ekonomik Güven Endeksi, Nisan ayında sıkı para politikasının iç talep üzerindeki baskısıyla 96,4 seviyesine kadar gerileyerek yılın dip noktasını görmüştür. Ancak Mayıs ve Haziran aylarında üst üste iki ay yükselerek ilk yarıyılı 98,9 değerinde, yani ekonomide "iyimserlik" sınırı olan 100 puan eşğine oldukça yakın tamamlamıştır.

Hizmet, perakende ticaret ve inşaat sektörlerinin tümünde Haziran ayında senkronize bir büyüme yaşanmıştır. İnşaat sektörü her ne kadar 83,0 ile kötümserlik bölgesinde kalsa da, ilk çeyrek sonundaki sert kayıplarını yarıyıl bitmeden telafi etmeyi başarmıştır.

2026 Yılı İlk Yarıyıl (6 Aylık) Ekonomik Güven Endeksleri Serisi

Güven Endeksleri (TÜİK, 2026)	Ocak	Şubat	Mart	Nisan (Dip)	Mayıs	Haziran
Ekonomik Güven Endeksi	99,4	100,7	97,9	96,4	97,2	98,9
Tüketici Güven Endeksi	83,7	85,7	85,0	81,4	85,8	87,9
Reel Kesim (İmalat) Güven Endeksi	103,0	104,1	100,0	99,8	101,0	102,0
Hizmet Sektörü Güven Endeksi	113,8	113,8	113,2	108,0	109	110,5
Perakende Ticaret Güven Endeksi	112,6	115,9	113,6	111,6	112,5	112,8
İnşaat Sektörü Güven Endeksi	80,6	83,9	80,6	78,5	82,1	83,0

Yukarıdaki verileri topluca değerlendirmek gerekirse, 2026 yılının ilk yarısı itibarıyla Türkiye ekonomisi, yüksek faiz ortamının getirdiği iç talep yavaşlamasını ve maliyet baskılarını göğüslemiş; sanayi üretimi ve kapasite kullanımı tarafında dirençli, güven endeksleri bazında ise dipten dönüşü teyit eden dengeli bir profil ortaya koymuştur.

Yılın ikinci yarısında dezenflasyon sürecinin başarısı ve dış talep koşullarının iyileşmesi, büyüme ve istikrar dengesinin korunmasında birincil belirleyici olacaktır.

16.4. Alüminyum Döküm Sektörü

Şirketimizin sermayesinin tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Günhan Ostim A.Ş. 2004 yılında kurulmuş olup Ankara, OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nde, yaklaşık 1.400 m² kapalı alanda hizmet vermektedir. Alüminyum parçaların yüksek basınçlı enjeksiyon dökümünün yapılmakta olduğu tesiste, başta hırdavat, iş makinası ve otomotiv sektörüne yedek parça imalatı olmak üzere, savunma, medikal, aydınlatma, enerji, yedek parça, inşaat, mobilya gibi sektörlerle yönelik üretim yapılmaktadır. Alüminyum, plastik ve kauçuk parçaların üretiminde kullanılan metal kalıpları üreten bağlı ortaklığımız

Ostim Kalıp Yatırım A.Ş.'nin 2025 yılında kolaylaştırılmış birleşme yöntemiyle bünyesine katılmasıyla Günhan Ostim A.Ş. imalat gücü daha da güçlenmiştir.

1. Küresel Pazar Dinamikleri ve Talep Dönüşümü

- Pazar Hacmi: Küresel yüksek basınçlı alüminyum enjeksiyon döküm pazarı, %4,6 - %6,4 aralığındaki yıllık bileşik büyüme oranı (CAGR) trendini koruyarak büyümesini sürdürmektedir.
- İtici Güçler: Otomotiv sektöründeki hafifletme (lightweighting) trendleri ve elektrikli araç (EV) dönüşümü talep patlamasının ana merkezidir. Havacılık, savunma sanayisi, yeni nesil aydınlatma ve elektrik-elektronik bileşenleri sektörel büyümeyi yukarı yönlü tetiklemektedir.

2. Türkiye'nin Stratejik Konumu: Fırsatlar ve Potansiyel

- Lojistik ve Altyapı: Türkiye, gelişmiş sanayi altyapısı, kalifiye iş gücü ve coğrafi yakınlık avantajıyla özellikle Avrupa pazarının en güçlü tedarik üslerinden biridir.
- Yüksek Katma Değer: Sektör, hammaddeyi %90-95 oranında ithalatla karşılaşmasına rağmen; ileri mühendislik, hassas döküm ve yüksek katma değerli mamul/yarı mamul işleme gücüyle net ihracatçı pozisyonunu güçlendirmekte ve sanayi üretim endeksini doğrudan desteklemektedir.

3. Sektörün Önündeki Kritik Zorluklar ve Riskler

- Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM): Avrupa Birliği'nin Yeşil Mutabakat kapsamında hayata geçirdiği karbon vergileri ve emisyon takipleri, yüksek enerji tüketen döküm sektörü üzerinde doğrudan bir maliyet baskısı yaratmaktadır.
- Operasyonel Sıkışma: Nitelikli iş gücü (mavi ve altın yakalı eleman) tedariki, yüksek seyreden yurt içi enerji maliyetleri ve sıkı para politikasının getirdiği finansmana erişim/yüksek borçlanma maliyetleri, üreticilerin işletme sermayesini baskılamaktadır.

4. Geleceğe Yönelik Stratejik Yol Haritası

- Teknolojik Modernizasyon: Yapay zeka destekli otomasyon sistemlerine, robotik döküm hatlarına ve Ar-Ge çalışmalarına yönelik yatırımlar hızlandırılmalıdır.
- Yeşil Dönüşüm: SKDM risklerini bertaraf etmek amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarına (GES/RES) yatırım yapılmalı ve geri dönüştürülmüş alüminyum kullanımı artırılmalıdır.
- Pazar Çeşitlendirmesi: Avrupa pazarındaki daralma riskine karşı, Kuzey Amerika ve Orta Doğu gibi alternatif pazarlara odaklanılarak pazar portföyü dengelenmelidir.

Bağlı ortaklığımız Günhan Ostim A.Ş. alüminyum enjeksiyon tesisimizde üretilen ürünler, genel olarak, GTİP No: 761699-Alüminyumdan diğer mamuller grubunda yer almaktadır. TÜİK verileri esas alınarak söz konusu GTİP kapsamında ülkemizin son üç yıl dış ticaret verileri aşağıda verilmiştir.

Türkiye'nin Son Üç Yıl Dış Ticaret Verileri (TÜİK)						
Yıllar	İhracat (kg)	İthalat (kg)	İhracat (USD)	İthalat (USD)	İhracat (USD/kg)	İthalat (USD/kg)
2023	47.860.043	10.762.078	380.430.822	126.059.316	7,95	11,71
2024	49.775.615	9.196.345	385.969.355	121.815.827	7,75	13,25
2025	45.891.017	9.075.133	397.477.031	129.069.443	8,66	14,22

Şirketimiz Günhan Ostim A.Ş.'nin son üç yıl ihracatı yaklaşık olarak 2023 yılında 590.000 USD, 2024 yılında 676.000 USD, 2025 yılında ise 552.000 USD olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılı ilk altı aylık ihracat tutarı yaklaşık 238.000 USD'dir.

Ortalama ihracat birim fiyatı 2024 yılında 12,30 USD/kg, 2025 yılında 11,79 USD/kg, 2026 yılı ilk altı aylık dönemde 12,36 USD/kg olup sektör ortalamasının üzerinde gerçekleşmiştir.

16.5. İş Makinaları Yedek Parça Sektörü

Şirketimizin faaliyetleri arasında OSTİM’de üretilen ürünlerin yurtdışı pazarlarda tanıtılması ve pazarlanması konusu da bulunmaktadır. Özellikle iş makineleri yedek parçaları ihracatı konusunda uzmanlaşmış kadromuz ile Avrupa başta olmak üzere tüm dünyaya, OSP markasıyla düzenli ihracat yapılmaktadır.

İş makinaları aksam ve parçaları (GTİP 8431 ana grubu), Türkiye'nin makine ihracatında katma değeri en yüksek kalemlerden biridir. Bu gruptaki veriler, sektörün sadece hacimsel değil, aynı zamanda niteliksel gelişimini (kg başına değer) göstermesi açısından kritiktir. Şirketimizin OSP dış ticaret faaliyetleri de bu grupta yer almakta olup ağırlıklı olarak 8431.10, 8431.41, 8431.42, 8431.43 ve 8431.49 GTİP koduyla ihracat yapılmaktadır.

Küresel tedarik hatlarındaki navlun dalgalanmaları ve yurt içi operasyonel maliyetler, kar marjlarını korumak adına akıllı lojistik yönetimini zorunlu kılmaktadır. 2026 yılının ilk yarısında imalat sanayindeki genel yavaşlama ve Orta Doğu’daki jeopolitik gerilimler, yeni siparişler üzerinde baskı oluşturmaya devam etmektedir.

Yukarıda belirtilen GTİP numaraları ve TÜİK verileri esas alınarak ihracatını yapmakta olduğumuz iş makineleri aksam/parçaları ile ilgili olarak, ülkemizin son üç yıl itibarıyla dış ticaret verileri aşağıda tablo olarak verilmiştir.

Türkiye’nin Son Üç Yıl İtibariyle İş Makinaları Yedek Parça Sektörü Dış Ticaret Verileri (TÜİK)						
Yıllar	İhracat (kg)	İthalat (kg)	İhracat (USD)	İthalat (USD)	İhracat (USD/kg)	İthalat (USD/kg)
2023	134.329.939	43.740.088	676.294.135	248.804.685	5,03	5,69
2024	115.532.185	41.162.593	587.652.347	242.115.172	5,09	5,88
2025	109.425.936	47.009.648	575.153.795	275.645.215	5,26	5,86

Şirketimizin OSP markasıyla gerçekleştirdiği ihracatın toplam tutarı 2024 yılında yaklaşık 911.000 USD, 2025 yılında yaklaşık 1.009.000 USD olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılı ilk altı aylık ihracat tutarı yaklaşık 471.000 USD’dir. Ortalama ihracat fiyatımız 2024 yılı için 9,55 USD/kg, 2025 yılı için 9,19 USD/kg, 2026 yılı ilk altı aylık dönemde 9,46 USD/kg olarak sektör ortalamasının üzerinde gerçekleşmiştir.

16.6. Isı Kazanları ve Su Depoları İmalat Sektörü

2021 yılında iştirak ettiğimiz MEKSİS A.Ş., farklı ebat ve özelliklerdeki profil, boru veya sac malzemeleri işleyerek projeye özel ısı kazanları, su depoları ve yüksek mühendislik gerektiren tamamlayıcı ürünler üretmekte ve ürün geliştirmektedir.

Temel girdisi demir-çelik olan hammadde tedarikini optimize eden şirket; hassas tasarım, boyutsal kesim ve ileri kaynak teknolojileriyle fiziksel dönüşüm süreçlerini yüksek kalite standartlarında yönetmektedir.

Isı kazanları grubu, Türkiye iklimlendirme sektörünün küresel ihracat artış trendinden doğrudan beslenmektedir. Sektör, makine imalatındaki genel toparlanma ve yeni nesil yüksek verimli (yoğuşmalı/hibrit) merkezi ısıtma sistemlerine olan talep ile büyümesini sürdürmektedir.

Su depoları alt grubu ise küresel kuraklık riskleri, su yönetimi bilincinin artması ve endüstriyel tesislerin depolama ihtiyaçları ile desteklenmektedir. İnşaat sektörü güven endeksinin ilk çeyrekteki dipten sonra Haziran’da 83,0 seviyesine toparlanması ve yurt içi kentsel dönüşüm projeleri iç pazar talebini canlı tutmaktadır.

Sektörde demir-çelik piyasalarındaki dalgalanmalar ve kaynak gibi yoğun enerji gerektiren süreçlerdeki yüksek girdi maliyetleri, brüt kar marjları üzerinde baskı oluşturmaktadır. Sektör genelinde kaynak otomasyonu ve sertifikalı metal işleme uzmanı tedarikindeki yapısal zorluklar devam etmektedir.

Fırsatlar açısından, kentsel dönüşüm projeleri, enerji verimliliğine yönelik artan talep ve yeşil dönüşüm teşvikleri önemli potansiyeller barındırmaktadır. Ayrıca, Endüstri 4.0 uygulamaları, otomasyon ve yapay zekâ entegrasyonu, üretim süreçlerinde verimlilik ve esneklik artışı sağlamaktadır.

Sektör, Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi çevresel düzenlemelere uyum sağlayarak uluslararası rekabet gücünü artırma ve yeni ihracat pazarlarına açılma imkanına sahiptir. Devlet destekleri ve teşvik programları, bu dönüşüm sürecinde işletmeler için finansal kolaylıklar sunmaktadır.

Gelecek beklentileri, küresel ekonomik toparlanma sinyalleri ve sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarla şekillenmektedir. Sektörün, teknolojik adaptasyon ve çevresel sorumluluk bilinciyle hareket ederek 2026 ve sonrası için güçlü bir büyüme ivmesi yakalaması mümkündür.

MEKSİS A.Ş. tesisinde üretilen ürünlere ilişkin GTİP numaraları ve Türkiye'nin bu ürünler bazında son üç yıl itibarıyla dış ticaret verileri aşağıda verilmiştir.

Türkiye'nin Su Depoları ve Buhar – Isı Kazanları Sektöründe Son Üç Yıl Dış Ticaret Verileri (TÜİK)				
Yıllar	GTİP Kodu	GTİP Adı	İhracat (USD)	İthalat (USD)
2023	7309	Demir/çelikten depo, sarnıç, küvler vb. kaplar (sıkıştırılmış/sıvılaştırılmış gaz için olanlar hariç)	100.748.572	44.412.860
	7310	Demir/çelikten depo, sarnıç, küvler vb. kaplar (sıkıştırılmış/sıvılaştırılmış gaz için olanlar hariç)	260.841.500	33.908.615
	8402	Buhar kazanları (aynı zamanda alçak basınçlı su buharı da üretebilen merkezi ısıtma için sıcak su kazanları hariç)	51.760.170	42.538.032
	8403	Merkezi ısıtma kazanları (84.02 pozisyonundakiler hariç) ve bunların aksam ve parçaları	641.035.298	155.823.095
	Yıl Toplamı		1.054.385.540	276.682.602
2024	7309	Demir/çelikten depo, sarnıç, küvler vb. kaplar (sıkıştırılmış/sıvılaştırılmış gaz için olanlar hariç)	97.616.878	60.541.164
	7310	Demir/çelikten depo, sarnıç, küvler vb. kaplar (sıkıştırılmış/sıvılaştırılmış gaz için olanlar hariç)	244.727.844	29.270.406
	8402	Buhar kazanları (aynı zamanda alçak basınçlı su buharı da üretebilen merkezi ısıtma için sıcak su kazanları hariç)	66.970.235	133.790.294
	8403	Merkezi ısıtma kazanları (84.02 pozisyonundakiler hariç) ve bunların aksam ve parçaları	534.861.839	114.370.354
	Yıl Toplamı		944.176.796	337.972.218
2025	7309	Demir/çelikten depo, sarnıç, küvler vb. kaplar (sıkıştırılmış/sıvılaştırılmış gaz için olanlar hariç)	86.021.744	30.661.880
	7310	Demir/çelikten depo, sarnıç, küvler vb. kaplar (sıkıştırılmış/sıvılaştırılmış gaz için olanlar hariç)	236.612.908	27.619.980
	8402	Buhar kazanları (aynı zamanda alçak basınçlı su buharı da üretebilen merkezi ısıtma için sıcak su kazanları hariç)	45.050.216	47.498.242
	8403	Merkezi ısıtma kazanları (84.02 pozisyonundakiler hariç) ve bunların aksam ve parçaları	511.479.611	121.587.408
	Yıl Toplamı		968.425.718	248.087.727

Şirketimiz MEKSİS A.Ş.'nin doğrudan ve ihracat kayıtlı olmak üzere toplam ihracat tutarı 2024 ve 2025 yıllarında 1,1 Milyon USD olarak yaklaşık aynı düzeyde gerçekleşmiştir. 2026 yılı ilk altı aylık ihracat tutarı yaklaşık 1,2 Milyon USD olarak önemli ölçüde artış göstermiştir.

Şirketimizin 2026 yılı ilk altı aylık dönemde su deposu grubunda ortalama ihracat birim fiyatı 3,30 USD/kg, ısı sistemleri grubunda ortalama ihracat birim fiyatı 4,83 USD/kg olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye'nin 2025 yılı ortalama ihracat birim fiyatının 1,49 USD/kg olduğu dikkate alındığında, MEKSİS A.Ş. ihracat faaliyetlerinde katma değer Türkiye ortalamasının çok üzerinde olduğu görülmektedir.

16.7. Gayrimenkul Sektörü

Genel Görünüm ve Konut Satış Performansı:

2025 yılındaki 1.760.292 adetlik rekor konut satışının ardından, 2026 yılının ilk yarısı (Ocak-Haziran) bir dengelenme ve geçiş dönemi olmuştur. TÜİK verilerine göre, 2026 yılının ilk 6 ayında Türkiye genelinde 699.516 adet konut satılmış olup, toplam satışlar yıllık bazda %3,1 oranında sınırlı bir gerileme kaydetmiştir. İlk yarıyıl genelinde toplam konut satışları içinde ilk el konut satışlarının payı %33,4'e yükselirken, ikinci el konut satışları pazarın %66,6'sını oluşturarak ağırlığını korumuştur.

Haziran 2026 ayında konut piyasasında güçlü bir aylık toparlanma görülmüş ve aylık bazda %39,3 artışla 129.979 konut satılmıştır. Yüksek faiz ortamına rağmen, krediye erişimdeki zorlukların kısmen aşılması veya dönemsel kampanyaların etkisiyle Haziran ayında ipotekli konut satışları yıllık bazda %72,1 gibi çarpıcı bir artışla 25.993 adet olarak gerçekleşmiştir.

Fiyat Endeksleri ve Bölgesel Analiz: Ankara'nın Performansı:

Konut Fiyat Endeksi (KFE): TCMB Haziran 2026 verilerine göre, Türkiye genelinde KFE yıllık bazda nominal olarak %24,5 artarken, enflasyondan arındırılmış hesaplamada reel olarak %5,8 oranında bir gerileme kaydetmiştir. Bu durum gayrimenkul fiyatlarında reel bir düzeltme yaşandığını teyit etmektedir.

Büyük İllerin Seyri: Haziran ayı itibarıyla konut fiyatlarında yıllık nominal artış İstanbul'da %25,3, İzmir'de %22,6 olurken; Ankara %25,5 artış oranı ile üç büyük il arasında nominal fiyat istikrarında öncü konumunu sürdürmüştür.

Ankara Satış Dinamikleri: Ankara genelinde Haziran ayında 11.468 konut satılmıştır. Çankaya ve İncek gibi batı aksındaki niteliksel bölgelerde markalı ve sıfır projelere olan ilgi devam etmiş, Ankara genelinde sıfır konut satışları yıllık bazda %51 artış göstermiştir. Şehirdeki ortalama konut amortisman süresi ise 11 yıl seviyesine kadar gerileyerek rasyonel yatırımcılar için cazibesini korumuştur.

Ticari Gayrimenkul, Ofis ve Perakende Pazarı:

Ofis Pazarı: Merkezi İş Alanı (MİA) sınırları içerisindeki A sınıfı ofislerde doluluk oranları yüksek kalmaya devam etmiştir. MİA dışındaki alternatif ve küçük ölçekli prestijli ofis alanlarında boşluk oranları gerilerken, metrekare başına ortalama kira bedelleri 30-32 ABD Doları bandındaki istikrarlı seyrini korumuştur.

Dükkan ve Mağaza Kiraları: Ticari alanlarda arz kısıtı kaynaklı kira artış baskısı ilk yarıyıl da devam etmiştir. Endeksa ve piyasa verilerine göre dükkan kiralarındaki yıllık artış trendi enflasyon paralelinde seyretmiştir. Ticari gayrimenkullerin ortalama amortisman süresi ise sanayi bölgelerinin etkisiyle 13-14 yıl seviyesinde gerçekleşmektedir.

OSTİM ve Sanayi Gayrimenkulleri:

Şirketimizin faaliyetlerinin odağında yer alan OSTİM, Ankara'nın ticari ve endüstriyel gayrimenkul üssü olma özelliğini 2026 yılının ilk yarısında da güçlü bir şekilde korumuştur. İmalat, döküm, savunma sanayi ve yedek parça sektörlerindeki canlanma, bölgedeki imalathane, depo ve sanayi tipi gayrimenkullere yönelik kiralama ve satın alma talebini en üst seviyede tutmuştur. Sıkı para politikasına rağmen sanayi gayrimenkulleri, yarattığı yüksek kira getirisiyle ilk yarıyılın en dirençli duran varlık sınıfı olmuştur.

Doluluk ve Talep: 2025 sonunda %100 doluluk seviyesine ulaşan OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nde, ticari mülk değer artışları Ankara ortalamasının üzerinde seyretmektedir.

Bölgesel Gelişim: Özellikle Batıkent ve Çakırlar aksına komşu alanlarda "karma kullanım" (ticari+ofis) talebi artmaya devam etmektedir. Organize sanayi bölgelerindeki sınırlı yeni arz, mevcut alanların değerini yukarı yönlü desteklemektedir.

2026 Yılı Beklentileri:

2026 yılının ilk yarısındaki ekonomik parametreler doğrultusunda, yılın geri kalanına ilişkin stratejik beklentiler ve pazar dinamikleri şu şekilde öngörülmektedir:

Rasyonel ve Seçici Alıcı Dönemi: Yüksek borçlanma maliyetleri ve sıkı likidite koşulları, piyasayı spekülasyon hareketlerinden tamamen arındırmıştır. Yatırımcılar artık yalnızca konuma değil; projenin finansal güvencesine, enerji verimliliğine, dijital altyapısına ve doğru ekspertiz değerlemesine

odaklanmaktadır. "Seçici alıcı" dönemi, gayrimenkul ve sanayi yatırımlarında nakit gücü yüksek, kurumsal aktörlerin pazar payını artıracaktır.

Endüstriyel ve Lojistik Varlıklarda Arz Kısıtı Avantajı: İmalat sanayindeki toparlanma (Haziran KKO: %74,5), nitelikli üretim ve depolama alanlarına olan talebi üst seviyede tutmaktadır. Yeni sanayi alanı arzındaki kısıtlar, bu ticari gayrimenkullerin kira getiri potansiyelini korumasını sağlayacak ve nominal sermaye kazancı açısından diğer varlık sınıflarına göre pozitif ayrışmasını sürdürecektir.

Makroekonomik Dengelenme ve Korunma Güdüsü: TCMB'nin 2026 yıl sonu enflasyon tahminini %26'ya revize etmesi, dezenflasyon sürecinin kademeli olacağına işaret etmektedir. Sıkı para politikasının iç talep üzerindeki baskısına rağmen, reel faiz-enflasyon makasında gayrimenkul ve nitelikli sanayi yatırımları, orta ve uzun vadede sermayeyi enflasyona karşı koruyan en güvenli limanlardan biri olma niteliğini koruyacaktır.

Yeşil Dönüşüm ve Dijitalleşme Baskısı: Yılın ikinci yarısında AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) etkileri daha net hissedilecektir. Gerek imalat süreçlerinde gerekse sanayi tesislerinin altyapısında "yeşil bina" ve "karbon nötr üretim" standartlarına uyum sağlayan işletmeler küresel tedarik zincirlerinde öne çıkacaktır.

16.8. İnşaat Maliyet Endeksi

İnşaat maliyetlerindeki değişimleri işçilik ve malzeme ayrımında ölçen bir fiyat endeksi olan İnşaat Maliyet Endeksi, TÜİK tarafından yayınlanan son verilere göre, 2026 yılı ilk yarısında (Mayıs 2026 verileri itibarıyla) yükseliş eğilimini sürdürerek yıllık bazda %29,84 artış kaydetmiştir. Sıkı para politikasına ve talep dengelenmesine rağmen, özellikle işçilik maliyetlerindeki artışlar endeksi yukarı yönlü baskılamaya devam etmektedir.

Genel Endeks, 2026 yılı Mayıs ayında bir önceki aya göre %1,87, bir önceki yılın aynı ayına göre ise %29,84 artmıştır. Aylık bazda %1,77 artış gösteren malzeme maliyetleri, yıllık bazda %28,62 yükselmiştir. Girdi maliyetleri arasında en yüksek ivmeye sahip olan işçilik endeksi, aylık %2,04 ve yıllık bazda %32,00 artış kaydetmiştir. Bina inşaatı özelinde ise bina inşaatı maliyet endeksi, Mayıs ayında bir önceki aya göre %1,96, geçen yılın aynı ayına göre ise %28,56 yükseliş sergilemiştir. Bir önceki aya göre malzeme endeksi %2,08, işçilik endeksi %1,75 artmıştır. Ayrıca bir önceki yılın aynı ayına göre malzeme endeksi %26,93, işçilik endeksi ise %31,34 artış göstermiştir.

16.9. Şirketimiz Gayrimenkullerine İlişkin Bilgiler

Şirketimizin de yer aldığı OSTİM Organize Sanayi Bölgesi, sanayi ve ticaret faaliyetlerinin yoğun olduğu bir bölge olmanın yanı sıra çevresinde konut alanlarının bulunmasının da etkisiyle (Batıkent, Yenimahalle, Çakırlar, Macunköy) gayrimenkul alanında hareketli bir bölgedir.

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi (OSB) ve diğer OSTİM üst kuruluşları tarafından bölge geneli için yürütülen faaliyetler, OSTİM'de gayrimenkul fiyatlarının (hem değer hem de kira olarak) çevre bölgelere göre daha yüksek olmasını sağlamaktadır.

Mülkiyeti Şirketimiz ve bağlı ortaklıklara ait olan gayrimenkullerin özellikleri itibarıyla dağılımı aşağıda tablo olarak verilmiştir.

Şirketimiz Gayrimenkulleri ve Özellikleri İtibarıyla Dağılımı	
Gayrimenkullerin Dağılımı	Alan (m ²)
İş ve Ticaret Merkezi Alanı	29.595
Üretim ve İmalat Merkezi Alanı	24.724
İdari ve Sosyal Tesisler	4.074
Arsa ve Arazi	62.863
Arazi GES Tesisi Arsası	25.954
Toplam	146.520

17. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu, Yararlanıldı İse Ne Ölçüde Gerçekleştiği

Şirketimizin sahip olduğu mevcut gayrimenkullerimizin bakım, onarım ve tadilat işleri takip edilmekte, gerekli görülenlerin onarımları yapılmaya devam edilmektedir.

Bağlı ortaklığımız Günhan Ostim A.Ş. ve Meksis Mekanik Sistemler A.Ş. tesislerindeki kapasitenin verimli kullanılması, modernizasyon, üretim teknolojisi ve kalite iyileştirme amaçlı yatırımlar gerçekleştirilmektedir. Söz konusu yatırımların gerçekleştirilmesinde KOSGEB, TÜBİTAK ve diğer kamu teşviklerinden faydalanmak amacıyla başvurularımız da olmaktadır.

18. İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmalarını İçeren Açıklamalar

Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarımızın faaliyet gösterdiği sektörlerle ilişkin genel bilgiler Madde 16'da ayrıntılı olarak verilmiştir. Bu bölümde imalat sanayinde faaliyet gösteren tesislerimize ilişkin bilgi verilmiştir.

1. Kendi imalat tesisinde alüminyum döküm parçalarının üretiminin yanı sıra Ostim'deki imalat zenginliğini ve muhtelif imalat proseslerine sahip alt tedarikçileri kullanarak farklı ürünlerin satışını da gerçekleştiren Günhan Ostim A.Ş. çok farklı sektörlerde hizmet vermektedir. TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Standardına sahip firmamızda, savunma sanayi, otomotiv, aydınlatma sanayi gibi yüksek kalite isteyen sektörlerin yanı sıra Almanya'ya ihracat yapılması da kaliteye özel önem verilmesini gerektirmektedir. Yatırımlar da bu çerçevede planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir.

Kapasite kullanım oranları 2025 ve 2026 yılları ilk yarıyıl için karşılaştırıldığında, faaliyet hacminin hemen hemen aynı seviyede olduğu gözlenmiştir.

	2026 / 1. Yarıyıl	2025 / 1. Yarıyıl
KKO (%)	27	29

2. Bağlı ortaklığımız MEKSİS A.Ş.'nin ana faaliyet konusu su depoları, ısı cihazları üretimi ve bunlara ilişkin özel imalatlardır. Tesiste ayrıca tamamen kapalı ve otomatik hatlarda boyama işleminin yapıldığı, çelik malzemenin korozyonunu önleyici polimer grupları ile yüzey kaplama işlemlerinin gerçekleştirildiği kaplama ve boyama ünitesi de bulunmaktadır.

Tesiste bulunan makine teçhizatın imkân, kapasite ve özellikleri dikkate alındığında her türlü metal ürünlerin imalatının yapılması mümkün olup bu sebeple tesis kapasitesi oldukça yüksektir. Tesisin bu kapasitesini daha etkin kullanmak için araştırmalarımız devam etmektedir.

İmalatta kullanılan ana girdiler dikkate alınarak hesaplanan kapasite kullanım oranları 2025 ve 2026 yılları aynı dönem için karşılaştırıldığında, hemen hemen aynı seviyede tespit edilmiştir.

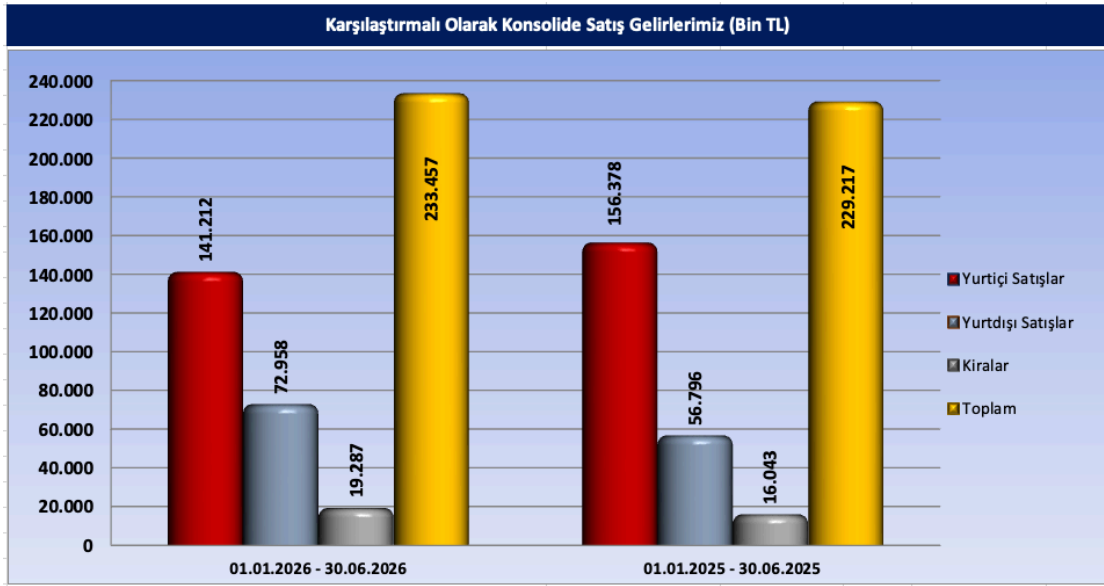
	2026 / 1. Yarıyıl	2025 / 1. Yarıyıl
KKO (%)	36	35

19. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Dönem İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri

Şirketimizin satış gelirleri yurtiçi satış, yurtdışı satış ve kira gelirleri olmak üzere üç ana kategoride takip edilmektedir. Şirketimizin bazı dönemlerde proje bazında ciro elde etmesi ve farklı dönemlerde yatırım amaçlı gayrimenkullerini satması nedeniyle gelirlerinde dönemler arasında zaman zaman farklılıklar olabilmektedir.

Konsolide gelirlerimizin detayı, önceki yıl aynı dönem gelirleriyle TL bazında karşılaştırmalı tablo ve grafik olarak aşağıda verilmiştir.

Satışların Dağılımı (Bin TL)	2026 İlk Yarıyıl	2025 İlk Yarıyıl	Değişim
Yurtiçi Satışlar	141.212	156.378	-%9,7
Yurtdışı Satışlar	72.958	56.796	+%28,5
Kira Gelirleri	19.287	16.043	+%20,2
TOPLAM	233.457	229.217	+%1,9



2026 yılının ilk yarısı, Türkiye ekonomisi açısından çelişkilerin öne çıktığı bir dönem olmuştur. Makroekonomik göstergeler görece olumlu görünse de sanayi üretimi, reel ücretler ve yatırım istahındaki zayıflama ekonominin alt katmanlarında yavaşlamaya işaret etmektedir.

Bu zorlu makroekonomik ortama rağmen şirketimiz, 2026 yılı ilk yarıyılında toplam 233,5 Milyon TL satış geliri elde ederek, 2025 yılının aynı dönemindeki 229,2 Milyon TL satış gelirine göre yaklaşık %1,9 oranında reel artış gerçekleştirmiştir.

Konsolide Satış Gelirlerinin Değerlendirilmesi

- Yurtiçi satışlardaki %9,7'lik daralma: Sanayi üretimindeki düşüş ve yüksek enflasyonun alım gücünü baskılaması, yurtiçi satışlarımızı sınırlayan ana faktörler olarak değerlendirilmektedir.
- Yurt dışı satışlarımızdaki %28,5'lük güçlü artış: Jeopolitik risklere rağmen ihracat pazarlarında içeşitlenme ve rekabet avantajımızın bir sonucudur. Özellikle ikinci çeyrekte ihracatta görülen toparlanma eğilimi, bu başarıyı desteklemiştir.
- Kira gelirlerindeki %20,2'lik artış: Portföyümüzdeki kira geliri getirili varlıkların performansındaki iyileşmeyi yansıtmaktadır.

Toplam gelirdeki sınırlı artışa rağmen, yurt dışı ve kira gelirlerindeki güçlü büyüme, iç pazardaki geçici zayıflığı telafi etmiş ve gelir istikrarımızı korumuştur.

Finansal Rasyolar ve Bilanço Analizi

Bazı temel rasyolar, 2025 yıl sonu ve 2026 yılı ilk yarıyıl itibarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

Temel Rasyolar (Konsolide) (%)	30.06.2026	31.12.2025
Cari Oran (x100)	267,0	239,9
Likidite Oranı (x100)	79,8	81,7
Özkaynaklar / Toplam Kaynaklar	87,1	89,9
Kısa Vad. Yük. / Toplam Kaynaklar	4,2	4,9
Uzun Vad. Yük. / Toplam Kaynaklar	8,7	5,2

Şirketimiz açısından 2026 yılı ilk yarısı, iç pazarın daraldığı ancak ihracat ve kira gelirlerinin büyüdüğü, toplam gelirden ılımlı bir artışın yakalandığı bir dönem olmuştur. Yurtiçi satışlardaki geçici zayıflamaya rağmen, şirketimiz:

- Gelir çeşitliliği (iç satış, ihracat, kira) ile riskleri dağıtarak istikrarlı nakit akışı sağlamıştır.
- Güçlü likidite pozisyonu (cari oran %267) ile kısa vadeli yükümlülüklerini karşılama noktasında herhangi bir sorun yaşamamıştır.
- Özkaynak oranı %87,1 ile hâlâ çok güçlü bir seviyede olup, finansal kaldıraç riski oldukça düşüktür. Özkaynakların mutlak tutarı 3,40 milyar TL ile toplam kaynakların ana kalemini oluşturmaktadır.
- Toplam borçluluk oranı (kısa+uzun) %12,9'dur. Kısa vadeli borç oranı azalırken, uzun vadeli borç oranı artmıştır. Bu durum, şirketimizin uzun vadeli finansman kaynaklarına yöneldiğini ve vade yapısını uzattığını göstermektedir ki, yüksek faiz ortamında sabit maliyetli uzun vadeli kaynak temini stratejik bir hamle olarak değerlendirilmektedir.
- Dönen varlıklar (435,3 milyon TL) ve likit değerler (130,2 milyon TL) azalmış, ancak bu azalış borçlardaki düşüşten daha sınırlı kaldığı için likidite göstergeleri olumlu etkilenmiştir.
- Stoklar 294,1 milyon TL ile geçen yılsonuna göre neredeyse sabit kalmış, stok yönetiminde başarılı bir denge sağlanmıştır.
- Duran varlıklar 3,47 milyar TL seviyesinde olup, şirketin uzun vadeli yatırım tabanı güçlüdür.

2026 yılı ikinci yarıyla ilişkin olarak, OECD'nin Türkiye için 2026 yılı büyüme tahmini %3,1, BBVA Research'in tahmini ise %3,0 seviyesindedir. Enerji fiyatlarında normalize olma eğilimi ve Orta Doğu'da barış sürecine yönelik umutlar, ikinci yarıyıl da hem ekonomik görünüm hem de ihracat pazarlarımız açısından olumlu sinyaller taşımaktadır.

Şirketimiz, güçlü finansal yapısı ve yurtiçi pazardaki etkin konumuyla 2026 yılının ikinci yarısında da sürdürülebilir büyüme performansını devam ettirme potansiyeline sahiptir.

20. İşletmenin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirketimizin önemli gelir kaynaklarından olan kira gelirlerimizi ekonomik konjonktür ve uluslararası olumsuz gelişmeler önemli ölçüde etkilemektedir. Pandemi döneminde yaşanan ekonomik gerileme ile düşen kira gelirlerimiz, pandemi sonrasındaki yıllarla birlikte artma eğilimine girmiştir.

Diğer taraftan, Şirketimizin yatırımcı olduğu Ostim Teknopark Projesi'nden elde edilen gelirler, şirketimizin finansal yapısına olumlu katkı sağlamaktadır. Önümüzdeki dönemde doluluk oranımızı muhafaza etmeyi ve kira gelirlerimizin düzenli olarak artmasını beklemekteyiz.

Kat karşılığı inşaat ve hasılat paylaşımı yöntemi ile yapımını gerçekleştirdiğimiz Ceceli İş Merkezi projesinden de önümüzdeki dönemlerde önemli finansal kaynak girişi olacağını tahmin etmekteyiz.

Bağlı ortaklıklarımızdan MEKSİS A.Ş. ve Günhan Ostim A.Ş.’de, yapılan fiziki yatırımlar ve insan kaynakları yatırımları dikkate alındığında bağlı ortaklıklarımızın gelir ve kârlılık düzeyinde artış beklenmektedir.

Şirketimizin finansman maliyetleri önemli ölçüde azaltılmıştır. Kredi riski önemli ölçüde düşürülmüştür. İhracat gelirlerimizin artırılması için pazar ve ürün geliştirmeye devam edilmesi planlanmaktadır.

Şirket likiditesini dengede tutmak, özkaynaklarımızla iş fırsatları ve yeni yatırımlar yapabilmek amacı ile mevcut gayrimenkullerimizin satışı ve kiralanması yolu ile finansman sağlanması için çalışmalar devam ettirilecektir.

21. Üst Yönetimde Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi

Şirketimiz üst yönetimini oluşturan personelimize ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir:

Abdullah ÇÖRTÜ	Genel Müdür	İşletme, Dış Ticaret
A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi’nden mezun olmuştur. Kalkınma bankacılığı, kurumsal finansman, dış ticaret ve yöneticilik tecrübesi bulunmaktadır. Ç.Ü. Uluslararası Ticaret bölümünde yüksek lisans yapmıştır.		
Bünyamin KANDAZOĞLU	Direktör (Gayrimenkul, İdari ve Mali İşler)	Kamu Yönetimi, İşletme
Anadolu Üniversitesi Kamu Yönetiminden mezun olmuştur. Gayrimenkul yönetimi ve kooperatifçilik alanında tecrübesi bulunmaktadır.		
Dr. Mehmet TAMİRCİ	Direktör (Teknik İşler ve Planlama)	Kimya Yüksek Mühendisi
A.Ü. Mühendislik Fakültesi’nden mezun olmuştur. Yüksek Lisans ve Doktora çalışmalarını Kimya Mühendisliği üzerine yapmıştır. Ayrıca Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi’ni bitirmiştir. Kalkınma bankacılığı, proje değerlendirme ve yöneticilik konularında tecrübesi bulunmaktadır.		

22. Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim ve İkramiye, Kâr Payı Gibi Malî Menfaatlerin Toplam Tutarları

1 Ocak – 30 Haziran 2026 tarihleri arası üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 10.631.691 TL’dir. İlgili tutarın tamamı ücretten oluşmaktadır (1 Ocak – 30 Haziran 2025: 8.422.244 TL). Grup, yönetim kurulu üyelerini, genel müdür ve yardımcılarını üst yönetim olarak belirlemiştir.

23. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Verilen Ödenekler Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Aynî ve Nakdî İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

SPK tarafından 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği’nin ekinde yer alan 4.2.8.Maddesi gereğince her yıl Yönetici Sorumluluk Sigortası yaptırılmaktadır. 2025 yılı Yönetici Sorumluluk Sigortası 01.10.2026 tarihine kadar geçerli olacak şekilde yenilenmiştir.

24. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

İlgili dönem, unvanlara göre personel sayısı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Bölüm	30.06.2026	31.12.2025
Genel Müdür	1	1
Direktör	4	4
Müdür	3	3
Uzman Personel	5	5

Destek Personel	6	7
Şirket Toplam Çalışanı	19	20
Bağlı Ortaklıklarda Çalışan	99	101
Genel Toplam	118	121

25. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler

Bağış ve yardımlar Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen Politikalar çerçevesinde yürütülmektedir.

Dönem içinde herhangi bir bağış veya yardım yapılmamıştır.

26. Merkez Dışı Örgütlerin Olup Olmadığı Hakkında Bilgi

Şirketimizin yurtiçi ve yurtdışı şube bilgileri ikinci bölümde verilmiştir.

27. Konsolidasyona Tabi İşletmelerin Ana Ortaklık Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgi

Konsolidasyona tâbi işletmeler ile Şirketimiz arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

28. Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Grubun İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar ve Yönetim Organı Görüşü

Denetimler, grubun finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için ana ortaklık bünyesinde oluşturulan denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi ile ortaklık bünyesi dışından Bağımsız Dış Denetim Kuruluşu tarafından yürütülmektedir. Komiteler ve denetçiler birbirinden bağımsız olarak grubun iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim çalışma esaslarına uygun olarak faaliyetlerin etkinliğini ve hukuka uygunluğunu sağlayacak şekilde görevlerini yerine getirmektedir. Yapılan bağımsız denetim çalışmaları ve hazırlanan faaliyet raporuna ilaveten her denetim döneminde Denetim Komitesi tarafından malî durum ve faaliyetlerin etkinliğine ilişkin bilgi ve görüşleri içeren taksir Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

29. Şirketin Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla öz kaynak yöntemi kullanılarak konsolide edilen iştirakler ve bunlara ait nihai hisse payı oranları aşağıda verilmiştir.

İştirakler	Ana Faaliyet Konusu	Nihai Oran ve Oy Hakkı	
		30.06.2026	31.12.2025
Kızılcahamam Akasya Yatırım İnş. A.Ş.	Devre mülk, sağlık tesisi konularında faaliyet göstermektedir.	%34,19	%34,19

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla konsolide edilen bağlı ortaklıklar ve bunlara ait nihai hisse payı oranları aşağıda verilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar	Ana Faaliyet Konusu	Nihai Oran ve Oy Hakkı	
		30.06.2026	31.12.2025
Ostim Finans ve İş Merkezi İnşaat Gayrimenkul Enerji A.Ş.	İnşaat, gayrimenkul, enerji ve elektrik üretimi konularında faaliyet göstermektedir.	100,00%	100,00%
Günhan Ostim A.Ş.	Alüminyum enjeksiyon döküm parçaların üretimini yapmaktadır.	100,00%	100,00%
T.H ODF Ortadoğu Uluslararası Fuarçılık A.Ş.	Yurt içinde ve yurt dışında fuar, ihtisas fuarı, genel fuar, uluslararası fuar, sergi, daimî sergi, tüketici günleri düzenleme ve bunlarla ilgili reklam, tanıtım, yayıncılık, pazarlama organizasyonu vb. konularda faaliyet göstermektedir. Not: Uzun süredir aktif olarak faaliyet göstermeyen ODF Fuarçılık tasfiye sürecine girmiştir.	80,95%	80,95%

Ostim Gayrimenkul Danışmanlık ve İşletme A.Ş.	OSTİM’de bulunan gayrimenkullerin veya Ostim’de gayrimenkulü veya işyeri bulunanların genel yönetim ve takip hizmetlerin yürütmektedir. Ostim ve İvedik Organize Sanayi Bölgelerinde kiralama, kira sonrası takip ve gayrimenkul alım-satım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi için Kaya Yatırım Proje İnş. ve Gayrimenkul A.Ş. ile anlaşma imzalamıştır.	73,50%	73,50%
MEKSİS A.Ş.	Isı cihazları ve modüler su tankları ile bunlara yönelik özel ürünlerin imalatını yapmaktadır	50,00%	50,00%

30. Şirketin İktisap Ettiği Paylarına İlişkin Bilgiler

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

31. Faaliyet Dönemi İçinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Faaliyet dönemi içinde özel veya kamu denetimi yapılmamıştır.

32. Grup Aleyhine Açılan ve Grup’un Malî Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Önceki faaliyet raporlarımızda açıklamalı bilgi verilen davalarla ilgili birinci derece mahkemeler kararlarını vermiş olup bu davalar istinaf aşamasında devam etmektedir. Davaların istinaf mahkemesinde aleyhimize sonuçlanması halinde bile şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte değildir. Şirketimizin devam eden kiralama faaliyetlerinden dolayı daha küçük tutarlarda icra takipleri ve tahliye davaları da her zaman olmakla birlikte, bunlar da mali durumumuzu ve faaliyetlerimizi etkileyebilecek büyüklükte değildir.

33. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdarî veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

34. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukukî İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

35. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; 35. Başlıkta Bahsedilen Hukukî İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukukî İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

36. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

37. Bir Sermaye Şirketinin Sermayesinin, Doğrudan veya Dolaylı Olarak, Yüzde Beşini, Onunu, Yirmisini, Yirmi beşini, Otuz üçünü, Ellisini, Altmış yedisini veya Yüzde Yüzünü Temsil Eden Miktarda Paylarına Sahip Olunduğu veya Payları Bu Yüzdelerin Altına Düştüğü Takdirde Bu Durum ve Gerekçesi

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

38. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Bilgiler

İlişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgiler Bağımsız Denetim Raporunda ayrıntılı olarak yer almaktadır.